

**La porte d'entrée pour tous vos besoins!**



**Rapport annuel  
2010-2011**

## TABLE DES MATIÈRES

<b>1. MOT DU PRÉSIDENT</b> .....	3
<b>2. RÉSUMÉ EXÉCUTIF</b> .....	4
<b>3. ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ANNUELLE</b> .....	5
<b>4. COMPOSITION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION</b> .....	5
<b>5. RÉUNIONS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION</b> .....	6
<b>6. RÉUNIONS DU CONSEIL EXÉCUTIF</b> .....	7
<b>7. RÉUNIONS DES COMITÉS DE TRAVAIL</b> .....	7
<b>8. LES EMPLOYÉS</b> .....	8
<b>9. ACTIVITÉS DU RÉSEAU AGRICONSEILS DE LA CHAUDIÈRE-APPALACHES</b> .....	9
9.1 PLAN STRATÉGIQUE RÉALISÉ 2010-2013 .....	9
VISION RÉGIONALE .....	9
MISSION RÉGIONALE .....	9
9.2 OFFRE DE SERVICE 2011-2012 .....	9
9.3 PROGRAMME-CADRE D'APPUI AUX SERVICES-CONSEILS AUX ENTREPRISES AGRICOLES.....	9
9.4 PROGRAMME D'APPUI AU DÉVELOPPEMENT DES ENTREPRISES AGRICOLES (PADEA).....	11
9.5 STRATÉGIE DE SOUTIEN À L'ADAPTATION DES ENTREPRISES AGRICOLES.....	11
9.6 AGROENVIRONNEMENT .....	11
9.7 VOLUME D'AFFAIRES ET POURCENTAGE D'ADMINISTRATION .....	12
9.8 DISPENSATEURS .....	12
9.9 PROMOTION, RÉSEAUTAGE ET REPRÉSENTATION .....	12
9.10 SERVICES AUX AUTRES RÉSEAUX AGRICONSEILS .....	12
9.11 AUTRES PROJETS .....	12
9.12 PROJET PILOTE DES PRODUCTEURS DE VEAUX D'EMBOUCHE DE LA CHAUDIÈRE-APPALACHES.....	13
9.13 GROUPE PROJET « ENSEMBLE POUR DIMINUER LE TAUX DE ROULEMENT DES ENTREPRISES AGRICOLES (PROJET GRH).....	14

## LISTE DES ANNEXES

<b>ANNEXE 1</b>	<b>PLAN STRATÉGIQUE 2010-2013 – RÉALISÉ 2010-2011</b>
<b>ANNEXE 2</b>	<b>OFFRE DE SERVICE RÉSUMÉ 2011-2012</b>
<b>ANNEXE 3</b>	<b>ÉTAT COMPARATIF DES AIDES FINANCIÈRES VERSÉES 2008 - 2011</b>
<b>ANNEXE 4</b>	<b>ACTIVITÉS COLLECTIVES 2010-2011</b>
<b>ANNEXE 5</b>	<b>ÉTAT DES AIDES FINANCIÈRES PADEA 2009-2011</b>
<b>ANNEXE 6</b>	<b>PADEA – BILAN COMPARATIF PROVINCIAL 2010-2011</b>
<b>ANNEXE 7</b>	<b>ÉTAT DES AIDES FINANCIÈRES SSADEA VERSÉES 2010-2011</b>
<b>ANNEXE 8</b>	<b>ACTIVITÉS DE PROMOTION ET COMMUNICATION 2010-2011 RÉALISÉES</b>
<b>ANNEXE 9</b>	<b>PARTICIPATION DES PARTENAIRES AU GROUPE PILOTE VEAUX D'EMBOUCHE ET AU PDAR 2010-2011</b>

## 1. MOT DU PRÉSIDENT

C'est avec beaucoup de fierté que je vous présente le rapport annuel 2010-2011 du Réseau Agriconseils de la Chaudière-Appalaches.

L'année 2010-2011 fut une année d'expansion avec l'arrivée de trois nouveaux programmes à gérer ainsi que le développement de nouveaux services-conseils pour mieux répondre aux besoins des entreprises agricoles de la région.

Le chiffre d'affaires du Réseau est ainsi passé de 1.78 M\$ à 4.81 M\$ et le nombre de producteurs inscrit a presque doublé. Cette situation est le résultat de la confiance du MAPAQ envers les Réseaux, qui ont su administrer avec brio, les différents programmes de services-conseils, au cours de 5 dernières années. Le Réseau renforce ainsi sa position de guichet unique des services-conseils dans la région.

Toute cette expansion n'aurait pu être possible sans le support du personnel compétent et dévoué. Merci à monsieur Martin Larivière, madame Isabelle Bernier et madame Carmen Collin.

Pour l'année qui commence, nous nous appliquerons à consolider les services-conseils dans notre magnifique région tout en assurant la pérennité de ceux-ci. De plus, nous voulons continuer de préserver l'autonomie régionale de notre Réseau tout en restant à l'écoute des besoins des producteurs agricoles que nous desservons. Du côté des programmes la nouveauté est l'administration du Projet pilote de services-conseils en bovin de boucherie, dans le cadre de la Stratégie de soutien à l'adaptation des entreprises agricoles, que nous prendrons en charge au cours de l'année 2011.

Finalement, je tiens à remercier tous les intervenants qui gravitent à différents niveaux autour de nous, les membres du conseil d'administration, le personnel du Réseau, les conseillers et leurs organisations, le MAPAQ et la coordination provinciale. Ensemble, prenons le mérite de nos nombreux bons coups et de la volonté de continuer en ce sens.

Merci à tous!

  
Patrice Martel, président

## 2. RÉSUMÉ EXÉCUTIF

Voici quelques points de repère pour vous présenter les résultats 2010-2011 du Réseau Agriconseils de la Chaudière-Appalaches en chiffres. Les détails vous sont présentés plus loin, tout au long des différentes sections.

- 4,81 M\$ de volume d'affaires en services-conseils (technique, gestion, agroenvironnement)
- 3,05 M\$ versés en aide financière pour les services-conseils
  - o 614 055\$ au Programme-cadre d'appui aux services-conseils aux entreprises agricoles
  - o 679 522 \$ au Programme d'appui au développement des entreprises agricoles (PADEA axe 2)
  - o 11 141 \$ Programme de bonification de l'aide aux services-conseils de la Stratégie de soutien à l'adaptation des entreprises agricoles (SSADEA)
  - o 1,745 666 \$ au programme en Agroenvironnement (Prime-Vert sous-volet 8.1 et 8.2)
  - o 63 % d'aide financière sur le volume d'affaires
- 2 670 entreprises inscrites au Réseau (Prextra)
- 631 clients utilisateurs de services techniques (augmentation de 17.5 %)
- 479 clients utilisateurs de services du PADEA (augmentation de 8.6 %)
- 108 accueils et référencement
- 167 clients ayant bénéficié de l'aide à la dispersion
- 56 dispensateurs actifs, ayant donné des services-conseils
- 37 activités collectives supportées
- 9 analyses de groupe et sous-groupes
- 3.14 % de coût d'administration sur le volume d'affaires (151 k\$ / 4.81 M\$)
  
- Administration de nouveaux programmes
  - o Programme en Agroenvironnement, Prime-Vert sous-volet 8.1 et 8.2
  - o Programme de bonification de l'aide aux services-conseils de la Stratégie de soutien à l'adaptation des entreprises agricoles
  - o Programme d'appui à la transition biologique
  
- Nouveaux services
  - o 1re année de fonctionnement pour le groupe pilote veaux d'embouche (31 clients)
  - o 1re année pour l'horticulture biologique (16 clients)
  - o 3 clients pour les nouveaux services pour les produits forestiers non ligneux (PFNL)
  - o Lait conventionnel (diagnostic stratégique et génétique)
  - o Projet en gestion des ressources humaines
  - o Services-conseils multidisciplinaires, poursuivis au PADEA et à la SSADEA
  
- Projets
  - o 2 projets bassins versants et 2 coordonnateurs
  - o Services d'administration pour le Réseau Agriconseils Capitale-Nationale et Côte-Nord et collaboration à la gestion d'activités collectives subventionnées par différents partenaires.

### 3. ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ANNUELLE

L'assemblée générale annuelle, visant l'année 2009-2010, s'est tenue le 1er juin 2010. Les sujets traités ont été les suivants :

- Adoption du rapport annuel
- Adoption du rapport financier
- Nomination du comptable pour procéder à la mission d'examen
- Adoption des modifications aux règlements généraux

### 4. COMPOSITION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Au cours de l'année 2010-2011, voici les représentants des membres qui ont siégé au conseil d'administration.

Membres	Représentants	Mandat
Fédérations régionales de l'UPA du territoire de la Chaudière-Appalaches	- <b>Marcel Labbé</b> Fédération Lévis-Bellechasse	Sortant
	- <b>Mario Turenne</b> Fédération de la Beauce	1 an
	- <b>Hervé Dancause</b> Fédération Côte-du-Sud	1 an
	- <b>Normand Côté</b> Fédération Lotbinière-Mégantic	1 an
	- <b>Patrice Martel</b> Groupes Conseils Agricoles	1 an
	- <b>Jean-Paul Leblanc</b> Clubs d'Encadrement technique	Sortant
	- <b>Frédéric Labrecque</b> Clubs-conseils en agroenvironnement	Sortant
	- <b>Ghislain Bolduc</b> Centre Régional d'Établissement en Agriculture	1 an
MAPAQ	- <b>Renée Caron, directrice régionale</b> - <b>Pierre Lemay, directeur adjoint</b>	Sortant 1 an
La Financière agricole	- <b>Claude Hasty, directeur Centre de services de Lévis</b>	Sortant
Collège des conseillers	- <b>Marie-Claude Bourgault</b>	Sortant
Collectifs régionaux de formation agricole	- <b>Yoland Audet</b>	Sortant

## 5. RÉUNIONS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le Réseau a tenu quatre (4) réunions du conseil d'administration :

- 1er juin 2010 :
- Acceptation des nouveaux administrateurs
  - Élection des officiers du Réseau
  - Comité des activités collectives
  - Conseil exécutif
  - Budget 2010-2011 et résultats
  - Rencontre des représentants du Syndicat des producteurs de lait de la Beauce (SPLB)
  - Demande d'aide financière projet roulement de personnel
  - Résolution pour la signature des conventions en agroenvironnement
  - Demande de services-conseils en horticulture
- 27 septembre 2010 :
- Rapport du coordonnateur (budget, bovin, GRH, agro, vérification)
  - Conseil exécutif
  - Comité travail – Lait
  - Comité d'évaluation des activités collectives
  - Politique de dispersion – mise à jour
  - Cas – Annulation de créance
  - Plan de délégation – Autorisations bancaires
  - Satisfaction de la clientèle
  - Maximum en cogestion
  - Club Laitvolution
- 6 décembre 2010 :
- Rapport du coordonnateur (budget, relève, GRH, bovin)
  - Stratégie de soutien à l'adaptation des entreprises agricoles (SSADEA)
  - Comité d'évaluation des activités collectives
  - Comité d'évaluation de la satisfaction de la clientèle
  - Consultation sur les besoins vs la coordination
  - Calendrier des prochains CA
  - Demande du CRÉA
  - Résolution pour la signature - convention d'utilisation du logiciel Profil
  - Nomination de M. Luc Charest
  - Bassin versant – Bras d'Henri
- 9 février 2011 :
- Réflexion sur les besoins et attentes du Réseau Agriconseils de la Chaudière-Appalaches
  - Rapport du coordonnateur
  - Évaluation des employés du Réseau Agriconseils
  - Mise à jour du plan d'affaires
  - Planification stratégique
  - Offre de services (sirop, bovin, multidisciplinaire)
  - Comité d'évaluation des activités collectives
  - Comité d'évaluation de la satisfaction de la clientèle

## **6. RÉUNIONS DU CONSEIL EXÉCUTIF**

Le Réseau a tenu quatre (4) réunions du conseil exécutif.

- 22 avril 2010 : - Budget d'acquisition 2010-2013 pour le renouvellement du matériel informatique.
- 14 juin 2010 : - Traitement des demandes reçues et à venir en production porcine, dépassement du budget pour l'engagement.
- 30 juin 2010 : - Étude de la convention CCAE-MAPAQ-Réseau et l'Addenda à la convention MAPAQ-Réseau dans le but d'autoriser le président à signer ces documents.
- 17 janvier 2011 : - Salon de l'établissement – signature de l'Entente avec Emploi-Québec.

## **7. RÉUNIONS DES COMITÉS DE TRAVAIL**

Le Réseau a tenu sept (7) réunions de divers comités.

- 8 avril 2010 : - Évaluation des activités collectives du 1er avril 2010
- 21 juillet 2010 : - Comité de travail lait
- 17 août 2010 : - Évaluation des activités collectives du 15 août 2010
- 20 octobre 2010 : - Évaluation des activités collectives du 15 octobre 2010
- 23 novembre 2010 : - Comité satisfaction de la clientèle
- 28 janvier 2011 : - Évaluation des activités collectives du 15 janvier 2011
- 2 février 2011 : - Comité satisfaction de la clientèle

## 8. LES EMPLOYÉS

Les employés du Réseau pour l'année 2010-2011 sont les suivants :

- \* Martin Larivière, agronome, MBA, coordonnateur
- \* Isabelle Bernier, adjointe administrative
- \* Carmen Collin, agente de secrétariat occasionnelle : depuis le 31-08-2009
- \* Maggie Lamothe Boudreau, coordonnatrice, bassin versant Grand Lac St-François - rivière Bécancour : depuis 01-05-2010
- \* Gaétan Laliberté, agronome, coordonnateur bassin versant rivière Bélair : depuis le 31-08-2009

Le bureau du Réseau Agriconseils de la Chaudière-Appalaches est situé à l'adresse suivante :

675, route Cameron, bureau 100  
Sainte-Marie (Québec) G6E 3V7  
Tél. : 418 386-8116, poste 1549  
Sans frais : 1 866 680-1858, poste 1549  
Fax. : 418 386-8345  
[mlariviere@agriconseils.qc.ca](mailto:mlariviere@agriconseils.qc.ca)  
[www.agriconseils.qc.ca](http://www.agriconseils.qc.ca)

## **9. ACTIVITÉS DU RÉSEAU AGRICONSEILS DE LA CHAUDIÈRE-APPALACHES**

### **9.1 Plan stratégique réalisé 2010-2013**

#### **VISION RÉGIONALE**

Le Réseau Agriconseils de la Chaudière-Appalaches s'assure que des services-conseils indépendants de qualité soient accessibles, tant par l'approche collective qu'individuelle, et que ceux-ci favorisent l'amélioration de la performance des entreprises agricoles ainsi que le développement de leur autonomie.

#### **MISSION RÉGIONALE**

Établir une offre de services diversifiés et indépendants qui répond aux besoins des entreprises agricoles et qui intègre les priorités du secteur agricole de la Chaudière-Appalaches, ainsi que le savoir-faire des dispensateurs de services.

Le plan stratégique réalisé 2010-2013 se trouve à l'annexe 1.

Parmi les réalisations, notons :

- L'augmentation du nombre d'utilisateurs de services-conseils techniques par 94 entreprises, une augmentation de 17.5 %.
- L'augmentation du nombre d'utilisateurs de services-conseils en gestion par 38 entreprises, une augmentation de 8.6 %.
- Le développement de nouveaux services dans les productions et domaines suivants : groupe pilote des producteurs de veaux d'embouche, horticulture biologique, produits forestiers non ligneux (PFNL), lait conventionnel (diagnostic stratégique et génétique), projet en gestion des ressources humaines, appui aux équipes multidisciplinaires.

### **9.2 Offre de service 2011-2012**

L'offre de service résumé 2011-2012 est présentée à l'annexe 2.

### **9.3 Programme-cadre d'appui aux services-conseils aux entreprises agricoles**

Les statistiques comparatives d'utilisation des services-conseils sont présentées à l'annexe 3. En 2010-2011, le Réseau a versé, 614 055 \$ (augmentation de 27 %) à l'intérieur du Programme-cadre d'appui aux services-conseils aux entreprises agricoles. Le volume d'affaires correspondant est de 1 191 134 \$. Le nombre de producteurs ayant bénéficié de services admissibles est de 631, une augmentation de 17.5 %.

Les principales raisons qui expliquent cette augmentation sont : le départ fructueux du groupe pilote veaux d'embouche (+32 271 \$), la reprise partielle des services en production porcine (+21 166 \$), la reprise des services en relève et établissement (+19 350 \$), la popularité grandissante des services en acériculture, notamment pour le diagnostic de dépérissement des érablières (+16 343 \$), l'augmentation du nombre de clients admissibles à la dispersion, principalement en acériculture (+13 550 \$), le développement de divers nouveaux services : horticulture biologique, grandes cultures biologique et transition biologique, sapin de Noël, produits forestiers non ligneux, lait conventionnel (+20 948 \$).

## Relève et établissement

La part de subvention du Réseau pour la relève et l'établissement s'élève à 58 679 \$. Les services-conseils en relève et établissement regroupent les services suivants : gestion organisationnelle et des ressources humaines, transfert de ferme, plan de démarrage, rencontre préparatoire, accompagnement et suivi des plans de transfert et démarrage. Le premier service est subventionné à 75 %, uniquement par le Réseau. Les autres services sont subventionnés par le PADEA à 60 % et bonifiés de 15 % par le Réseau pour les producteurs de moins de 40 ans. Cette année le MAPAQ a remboursé au Réseau la part du 15 %.

## Services-conseils collectifs

Les services-conseils collectifs comprennent les analyses de groupe, les activités collectives et le dépistage en grandes cultures. Les aides financières versées totalisent 101 575 \$.

Le Réseau a subventionné 9 analyses de groupe et sous-groupe, visant les données financières de 2009. Le montant versé est de 37 623 \$. Les groupes sont les suivants : lait conventionnel Chaudière-Appalaches (entreprise, cultures, alimentation, endettement, taille, productivité), lait conventionnel Côte-du-Sud, veaux d'embouche et lait biologique. Les rapports sont disponibles sur le site Internet des Réseaux dans la section Chaudière-Appalaches.

Pour ce qui est des activités collectives, le Réseau a subventionné 32 activités pour un total de 47 792 \$. Au total, près de 2 581 personnes ont participé aux différentes activités, ce qui représente une aide financière de 18.52 \$ par participant. La liste des activités subventionnées est présentée en annexe 4. Un résumé de chaque activité est disponible dans le cartable des activités collectives et sur le site Internet des Réseaux dans la section Chaudière-Appalaches.

Le dépistage en grandes cultures a bénéficié de 16 161 \$.

## Services-conseils individuels

Le Réseau a versé 416 051 \$ pour les services-conseils individuels en encadrement technique, incluant le dépistage en horticulture.

Parmi les nouveaux services du Réseau subventionnés en 2010-2011, notons : le groupe pilote veaux d'embouche (31 clients, 37 990 \$), l'horticulture biologique (16 clients, 16 053 \$), les produits forestiers non ligneux (PFNL) (3 clients, 1 795 \$), lait conventionnel (10 clients, 5 889 \$) et les grandes cultures biologiques (1 client, 897 \$). Bien qu'ils soient disponibles sur le territoire, certains nouveaux services n'ont pas encore fait l'objet de contrats de service, par exemple : les cultures énergétiques.

## Éloignement

Le Réseau ne dispose pas de l'enveloppe provinciale spécifique à l'éloignement. Par contre, dans la dernière année, près de 172 producteurs ont bénéficié de l'enveloppe régionale pour la dispersion, pour un montant de 37 750 \$, une augmentation de 56 % par rapport à l'an dernier. Cette augmentation s'explique par l'admissibilité de nouveaux clients en acériculture et en horticulture biologique.

## **9.4 Programme d'appui au développement des entreprises agricoles (PADEA)**

L'année 2010-2011 est la deuxième année d'administration des axes 1 et 2 du PADEA par les réseaux Agriconseils. L'état des aides financières du PADEA versées en 2010-2011 est présenté à l'annexe 5.

### Axe 1 Accueil et référencement

Le Réseau est responsable de la prise de besoin et du référencement des producteurs agricoles vers les services-conseils du PADEA. Le Réseau a réalisé 108 accueils et référencements et a reçu un montant forfaitaire de 100 \$ par dossier, pour un total de 10 800 \$.

### Axe 2 Services-conseils aux entreprises agricoles

Le montant versé pour l'ensemble de l'axe 2 est de 679 522 \$, une augmentation de 15.7 %. Le chiffre d'affaires correspondant est de 1,24 M\$. Au total, 479 clients ont bénéficié des aides financières du PADEA, soit une augmentation de 8.6 %. Les aides financières sont réparties selon les types de services : diagnostic, plan d'action, accompagnement et suivi. Les montants versés sont respectivement 141 493 \$, 473 098 \$, 64 931 \$.

### Comparatif provincial

L'annexe 6 présente les résultats régionaux du PADEA en comparaison avec ceux de la province. La région de la Chaudière-Appalaches compte 15.6 % des sommes versées, tandis qu'elle compte 21 % des utilisateurs et 22 % du nombre de services rendus.

## **9.5 Stratégie de soutien à l'adaptation des entreprises agricoles**

L'année 2010-2011 est la première année d'administration, par le Réseau, du Programme de bonification de l'aide aux services-conseils de la Stratégie de soutien à l'adaptation des entreprises agricoles. Le Réseau a commencé à administrer des subventions en février 2011. Les résultats spécifiques à ce programme sont présentés à l'annexe 7. Le Réseau a versé 11 141 \$ de bonification aux services-conseils pour 13 clients.

Notons que ce programme vient bonifier l'aide du PADEA jusqu'à concurrence de 90 %, pour les producteurs agricoles admissibles. Les services-conseils principalement visés par cette mesure sont le diagnostic global, le plan de redressement, la rencontre multidisciplinaire et l'accompagnement et suivi au plan de redressement. Les producteurs peuvent aussi bénéficier d'un montant additionnel de 3000 \$ de subvention à 90 % pour des services en encadrement techniques.

## **9.6 Agroenvironnement**

Le Réseau a administré pour la première année, l'aide financière des sous volets 8.1 et 8.2 du Programme Prime-Vert, respectivement pour la réalisation de plan d'accompagnement agroenvironnemental (PAA) et pour les Clubs-conseils en agroenvironnement. La région compte 11 Clubs-conseils en agroenvironnement (CCAÉ) ainsi que 4 conseillers privés. Le montant versé en agroenvironnement est de 1 745 666 \$, pour 1737 clients utilisateurs.

Pour la première année, le Réseau a participé aux différentes rencontres provinciales des CCAE. Une tournée régionale des assemblées générales annuelles a aussi été réalisée. Neuf (9) CCAE ont été rencontrés.

### **9.7 Volume d'affaires et pourcentage d'administration**

Le volume d'affaires du Réseau consiste en la valeur de l'ensemble des services-conseils administrés par le Réseau : Programme cadre, PADEA, SSADEA et agroenvironnement. Il est obtenu en additionnant le montant de subvention et la part du producteur pour chaque programme, en prenant soin de soustraire les volumes d'affaires reliés aux services faisant l'objet de bonification, comme la relève et l'établissement, le groupe pilote veau d'embouche et la SSADEA.

Le volume d'affaires total du Réseau est de 4,81 M\$. Le coût d'administration utilisé pour fin de calcul dans le plan stratégique du Réseau est de 151 722 \$, tiré du rapport financier après répartition, pour les trois principaux programmes (Cadre, PADEA, Agroenvironnement). Le pourcentage global d'administration est donc de 3.14 %.

### **9.8 Dispensateurs**

Le Réseau compte 56 dispensateurs actifs faisant affaire dans la région pour lesquels les services-conseils individuels ont été subventionnés, une augmentation de 40 % considérant l'inscription des dispensateurs en agroenvironnement dans la dernière année. La liste complète de tous les dispensateurs faisant affaire dans la région est disponible sur le site Internet du Réseau dans la section Chaudière-Appalaches.

### **9.9 Promotion, réseautage et représentation**

Le Réseau a réalisé plusieurs activités de promotion et réseautage, notamment : la mise à jour des fiches promotionnelles, la rédaction d'articles, l'achat de publicité dans le journal Vision agricole, la rédaction de quatre bulletins d'information, la collaboration à l'organisation d'une journée d'information sur la SSADEA, diverses représentations auprès des producteurs, des dispensateurs et des intervenants, la mise à jour du site Internet, la participation aux dîners-causeries de la région. Les détails de ces activités sont présentés à l'annexe 8 Activités de promotion et communication 2010-2011 réalisées.

### **9.10 Services aux autres réseaux Agriconseils**

Le Réseau a offert des services de soutien administratif au Réseau Capitale-Nationale et Côte-Nord.

### **9.11 Autres projets**

Le Réseau a participé à d'autres projets spéciaux en collaboration avec la direction régionale du MAPAQ, notamment les projets suivants :

- Bassin versant algues bleues Grand Lac St-François/rivière Bécancour,
- Bassin versant algues bleues rivière Bélair,
- Production en serre
- Horticulture conventionnelle
- Salon de la relève et de l'établissement
- Voyage en agrotourisme
- Voyage en production bovine

## **9.12 Projet Pilote des producteurs de veaux d’embouche de la Chaudière-Appalaches**

### **Historique**

Le Réseau Agriconseils de la Chaudière-Appalaches a pris la décision en septembre 2008 d’adopter un plan de développement des services-conseils en production bovine. Ce plan de développement comprenait l’identification et la mise en place d’un dispensateur, l’établissement d’une offre de services-conseils répondant aux besoins des producteurs, la promotion des services et une aide financière visant l’amélioration de l’accès aux services-conseils.

À l’automne 2008, les représentants des producteurs agricoles des différents syndicats des producteurs de bovins de la région ont été rencontrés pour valider leurs besoins en services-conseils. Suite à cette consultation, les besoins en services-conseils en gestion technico-économique et financière sont ressortis, plus particulièrement pour mesurer l’impact financier des changements au Programme d’assurance stabilisation des revenus agricoles (ASRA).

Au printemps 2009, le groupe a démarré avec 26 producteurs. Une offre de services multidisciplinaires (technique et économique) était offerte par M. Normand Lambert conseiller technique et par six conseillers en gestion de groupes-conseils de la région : Caroline Collard, GCA Chaudière-Etchemin, Daniel Bilodeau, GCA Beaurivage, Michel Vaudreuil, GCA Beauce-Frontenac, Nadine Pelletier, GCA Lévis-Bellechasse, Germain Têtu, GCA Montmagny, Marie-Josée Doré, GCA Côte-du-Sud. Toutefois, suite au décès du conseiller technique à l’automne 2009, le groupe a dû se réorganiser. Un nouveau conseiller technique a été identifié, M. Henri Guimont, accompagné d’un conseiller privé en gestion, M. Jean Lecours. L’équipe compte alors sept conseillers en gestion et un conseiller technique.

Au printemps 2010, le groupe a redémarré. Il compte maintenant 31 entreprises. Au cours de la saison, les producteurs ont pu bénéficier d’un diagnostic complet de leur entreprise, d’un voyage d’études en Outaouais, d’une analyse de groupe comparative ainsi que d’une séance d’information sur les résultats techniques et les coûts de production des pâturages. Au niveau du diagnostic d’entreprise, les thèmes abordés furent la génétique, l’alimentation, la régie d’élevage, les bâtiments et équipements les fourrages, la mise en marché, la comptabilité de gestion, les coûts de production, la capacité de remboursement, la structure financière et la situation face aux changements de l’ASRA.

### **Aide financière aux membres du groupe pilote**

Le forfait de base du groupe pilote représente environ 30 heures de services-conseils, soit quinze heures d’encadrement techniques et quinze heures de gestion financière. Les services ont pu être offerts à un prix abordable pour les producteurs, soit moins de 400 \$ la première année, grâce au Programme d’appui au développement des entreprises agricoles (PADEA) axe 2 Services-conseils et au Programme cadre – Appui aux services-conseils aux entreprises agricoles.

La participation actuelle des partenaires au groupe pilote est présentée à l’annexe 9.

### **Constat de la première année**

Après une première année de fonctionnement, les producteurs du groupe sont satisfaits des services rendus et plusieurs ont déjà signifié leur intérêt de poursuivre leur démarche. La première cohorte entamera donc la période de suivi des mesures proposées à leur plan d’action. Une amélioration

significative des résultats pourrait apparaître d'ici les cinq prochaines années. Pour l'instant, les résultats de l'analyse de groupe constituent un point de référence initial, mais certains constats peuvent déjà être faits. Ainsi, à la suite de la réalisation des portraits individualisés, les conseillers ont noté que l'information de base, nécessaire à la réalisation des diagnostics, était souvent peu disponible à la ferme, puisque non comptabilisée ou méconnue. Les producteurs tiennent peu de registres. Plusieurs d'entre eux sont mal informés de leurs propres résultats et par conséquent, prennent des décisions basées sur des perceptions et non des faits.

Les constats établis par le groupe pilote ainsi que la formule elle-même pourront être exportés dans d'autres régions.

### **Groupe projet bœuf - Plan de développement agricole et agroalimentaire régional (PDAR)**

Parallèlement au groupe pilote et en lien étroit avec ce dernier, un groupe de travail a été formé à l'automne 2010 et réunit autour d'une même table : les syndicats des producteurs de bovins des quatre fédérations de l'UPA de la région, le MAPAQ, le Réseau Agriconseils de la Chaudière-Appalaches, la Financière agricole du Québec, deux conseillers du groupe pilote veaux d'embouche. Ce groupe de travail dont la démarche s'inscrit dans le Plan de développement agricole et agroalimentaire régional (PDAR) 2010-2014 vise à réaliser un portrait de la situation de la production bovine, dresser une liste de constats, établir un message commun qui pourra être diffusé par tous les intervenants auprès des exploitations bovines et finalement établir un plan d'action régional concerté. Le constat réalisé par le groupe pilote a été fort utile au groupe de travail dans l'établissement du plan d'action. Par ailleurs, le groupe pilote sera aussi mis à contribution pour la réalisation du plan d'action régional concerté.

### **9.13 Groupe projet « Ensemble pour diminuer le taux de roulement des entreprises agricoles (projet GRH)**

Le 12 novembre 2009, les "têtes de réseau" d'intervenants se sont réunies pour valider la problématique du roulement de personnel dans les entreprises agricoles de la région. Un comité de travail a donc été formé qui est devenu le Groupe projet "Ensemble pour diminuer le taux de roulement des entreprises agricoles" dans le cadre du Plan de développement agricole et agroalimentaire régional (PDAR) 2010-2014. Les participants sont :

Gérard Hamel, CLE Sainte-Marie  
Carole Bouffard, MAPAQ Chaudière-Appalaches  
Brigitte Paré, CRÉA Chaudière-Appalaches  
Mario Tardif, Cégep de Lévis-Lauzon  
Gilles Bilodeau, CEA de la région de Québec  
Martin Larivière, Réseau Agriconseils  
Clément Blais, Valacta  
Johanne Gagnon, CEA de la Beauce  
Frank St-Pierre, CEA Côte-du-Sud  
Pierre Garant, Banque Laurentienne Sainte-Marie  
Pascale Bilodeau, Financement agricole Canada

Depuis sa mise en place, le comité a établi un plan d'action comprenant différents volets :

1. Conscientisation et référencement des producteurs
2. Coordination du groupe projet
3. Développement d'une offre de service aux producteurs
4. Conscientisation de l'ensemble du secteur et promotion
5. Outils de travail

Durant la dernière année, le Réseau a pris part aux différentes rencontres du groupe projet et a surtout collaboré au développement de l'offre de service aux producteurs agricoles. L'offre de service comprend un pré-diagnostic en ressources humaines réalisé par les Centres d'emploi agricoles de la Chaudière-Appalaches, ainsi qu'un forfait de services sur deux ans incluant : 5 jours de formation, 5 rencontres de codéveloppement et 12 heures de services-conseils individuels. Le forfait de service est offert par Alia conseil a un coût de revient pour les producteurs de moins de 650 \$ par année, 1 300 \$ sur deux ans. La valeur totale des services est de 4 300 \$ par participant.

Ce projet est financé par Emploi Québec en collaboration avec le Réseau Agriconseils de la Chaudière-Appalaches.

Plan stratégique du Réseau Agriconseils de la Chaudière-Appalaches 2010-2013 ó RÉALISÉ 2010-2011					Rapport annuel 2010-2011 ó juin 2011	
<b>Vision</b> Le Réseau Agriconseils de la Chaudière-Appalaches s'assure que des services-conseils indépendants de qualité soient accessibles, tant par l'approche collective qu'individuelle, et que ceux-ci favorisent l'amélioration de la performance des entreprises agricoles ainsi que le développement de leur autonomie.						
<b>Mission régionale</b> Établir une offre de services diversifiés et indépendants qui répond aux besoins des entreprises agricoles et qui intègre les priorités du secteur agricole de la Chaudière-Appalaches, ainsi que le savoir-faire des dispensateurs de services.						
<b>Objectif 1</b> Augmenter l'utilisation des services-conseils individuels par un plus grand nombre d'entreprises						
<b>Éléments de contexte :</b>						
N°	Stratégies	Activités retenues pour l'année en cours	Responsables	Collaborateurs	Éléments de suivis	
					Actions réalisées	Actions à engager
1	Plan de promotion	1.1 Veau d'embouche	Réseau	Dispensateurs MAPAQ, FADQ	31 nouveaux clients au groupe pilote veaux d'embouche Participation au groupe projet boeuf	
		1.2 Production biologique	Réseau	Fertior, MAPAQ	16 nouveaux clients au club en horticulture biologique	
		1.3 PADEA	Réseau	MAPAQ	Croissance du nombre d'activités de 14 % Croissance des subventions versées de 16 %	
2	Accueil et référencement	En continu	Coordonnateur		108 accueils et référencements réalisés selon les normes du PADEA et de la SSADEA	
					631 clients utilisateurs de services-conseils techniques (augmentation de 17.5 %)	
					479 clients utilisateurs des services en gestion (augmentation de 8.6 %)	
					1736 utilisateurs de services en agroenvironnement	

**Vision** Le Réseau Agriconseils de la Chaudière-Appalaches s'assure que des services-conseils indépendants de qualité soient accessibles, tant par l'approche collective qu'individuelle, et que ceux-ci favorisent l'amélioration de la performance des entreprises agricoles ainsi que le développement de leur autonomie.

**Mission régionale** Établir une offre de services diversifiés et indépendants qui répond aux besoins des entreprises agricoles et qui intègre les priorités du secteur agricole de la Chaudière-Appalaches, ainsi que le savoir-faire des dispensateurs de services.

**Objectif 2** Mettre à jour l'offre de services du Réseau et la faire approuver par le MAPAQ et le comité de gestion. L'offre de services doit répondre aux critères suivants

- Répondre aux objectifs de la convention
- Répondre aux besoins des entreprises agricoles de la Chaudière-Appalaches, en appliquant les priorités régionales et provinciales
- Inclure la notion de multidisciplinaire
- Favoriser le recours aux dispensateurs en place (faire-faire):

**Éléments de contexte :**

N°	Stratégies	Activités retenues pour l'année en cours	Responsables	Collaborateurs	Éléments de suivis	
					Actions réalisées	Actions à engager
1	Valider et demeurer à l'écoute des besoins des producteurs	En continu	Tous	UPA	Rencontre des représentants des producteurs de lait Réunion du comité lait conventionnel Tour de table lors de chaque CA incluant la veille des besoins des producteurs	
2	Ajuster l'offre de service en conséquence	Au besoin	Conseil d'administration		Développement de nouveaux services-conseils : <ul style="list-style-type: none"> <li>• Groupe pilote veaux d'embouche</li> <li>• Horticulture biologique</li> <li>• Produits forestiers non ligneux (PFNL)</li> <li>• Lait conventionnel (diagnostic stratégique et génétique)</li> <li>• Projet en gestion des ressources humaines</li> <li>• Services-conseils multidisciplinaires</li> </ul>	
3	Respecter les directives provinciales, en appliquant la marge de manœuvre régionale	Lors de l'adoption de l'ODS	Conseil d'administration		Les directives provinciales ont été respectées	
4	Poursuivre les projets pilotes en cours (veau d'embouche, équipes multidisciplinaires)	En cours	Coordonnateur		Le projet pilote bœuf est poursuivi Les services-conseils multidisciplinaires sont poursuivis au PADEA et à la SSADEA	
5	Admissibilité des services en grandes cultures	En questionnement	Conseil d'administration		Les services-conseils en grandes cultures biologiques sont maintenant admissibles	
6	Analyse de la situation en relève et établissement	En questionnement	Comité de travail		Le coordonnateur a rencontré le CA du CRÉA pour établir un plan de promotion.	
7	Analyse des besoins en production porcine	En questionnement	Comité de travail		Mise en place de la SSADEA	
8	Questionnement sur la récurrence 3 ans (réflexion entreprise par le comité de gestion)	En questionnement	Comité de travail			Réflexion à faire sur la récurrence selon le budget du Réseau et les directives provinciales
9	Consolider les services en place	Au besoin	Conseil d'administration		Une demande au CEQA a été déposée pour supporter la réflexion sur la consolidation de l'équipe de conseiller du groupe pilote veaux d'embouche	Réflexion à faire pour le groupe pilote veaux d'embouche

**Plan stratégique du Réseau Agriconseils de la Chaudière-Appalaches 2010-2013 ó RÉALISÉ 2010-2011**

**Rapport annuel 2010-2011 ó juin 2011**

**Vision** Le Réseau Agriconseils de la Chaudière-Appalaches s'assure que des services-conseils indépendants de qualité soient accessibles, tant par l'approche collective qu'individuelle, et que ceux-ci favorisent l'amélioration de la performance des entreprises agricoles ainsi que le développement de leur autonomie.

**Mission régionale** Établir une offre de services diversifiés et indépendants qui répond aux besoins des entreprises agricoles et qui intègre les priorités du secteur agricole de la Chaudière-Appalaches, ainsi que le savoir-faire des dispensateurs de services.

**Objectif 3** Alimenter une banque de données collectives accessible et diversifiée.

**Éléments de contexte :**

N°	Stratégies	Activités retenues pour l'année en cours	Responsables	Collaborateurs	Éléments de suivis	
					Actions réalisées	Actions à engager
1	Continuer le subventionnement des activités collectives et la publication des résumés d'information sur Internet.	En continu	Comité des activités collectives - coordonnateur		Le budget des activités collectives a été augmenté de 45 000 \$ à 60 000 \$. Les résumés d'activités sont disponibles sur Internet.	
2	Apporter des modifications au mode de paiement des analyses de groupe (ADG) pour susciter la réalisation d'analyses dans de nouvelles productions.	Promouvoir la réalisation d'analyse de groupe dans des productions en développement.	Conseil d'administration		Modifications adoptées Réalisation d'une analyse de groupe dans le veau d'embouche.	
3	Continuer la publication des rapports d'analyse de groupe sur Internet.	En continu	Coordonnateur		Les rapports d'analyse de groupe sont publiés sur Internet	

**Vision** Le Réseau Agriconseils de la Chaudière-Appalaches s'assure que des services-conseils indépendants de qualité soient accessibles, tant par l'approche collective qu'individuelle, et que ceux-ci favorisent l'amélioration de la performance des entreprises agricoles ainsi que le développement de leur autonomie.

**Mission régionale** Établir une offre de services diversifiés et indépendants qui répond aux besoins des entreprises agricoles et qui intègre les priorités du secteur agricole de la Chaudière-Appalaches, ainsi que le savoir-faire des dispensateurs de services.

**Objectif 4** Établir une politique d'évaluation de la satisfaction de la clientèle, selon les paramètres établis par le comité de gestion provincial.

**Éléments de contexte :**

N°	Stratégies	Activités retenues pour l'année en cours	Responsables	Collaborateurs	Éléments de suivis	
					Actions réalisées	Actions à engager
1	Établir la politique	En questionnement	Conseil d'administration		Tenue d'un comité sur la satisfaction de la clientèle Établissement des bases de la démarche de satisfaction de la clientèle	Rédaction de la démarche et son application

**Vision** Le Réseau Agriconseils de la Chaudière-Appalaches s'assure que des services-conseils indépendants de qualité soient accessibles, tant par l'approche collective qu'individuelle, et que ceux-ci favorisent l'amélioration de la performance des entreprises agricoles ainsi que le développement de leur autonomie.

**Mission régionale** Établir une offre de services diversifiés et indépendants qui répond aux besoins des entreprises agricoles et qui intègre les priorités du secteur agricole de la Chaudière-Appalaches, ainsi que le savoir-faire des dispensateurs de services.

**Objectif 5** S'assurer de la qualité des services rendus.

**Éléments de contexte :**

N°	Stratégies	Activités retenues pour l'année en cours	Responsables	Collaborateurs	Éléments de suivis	
					Actions réalisées	Actions à engager
1	Processus de vérification de la qualité des procédures administratives provincial	Pas cette année	Comité de gestion		Le processus de vérification administrative provincial suit son cours. Deux réseaux sont vérifiés par année sur une période de 7 ans.	
2	Application continue des normes administratives	Les normes administratives sont appliquées de façon continue, selon les guides administratifs mis en place pour chaque programme. Les matrices de vérifications internes sont disponibles pour auto vérification.	Coordonnateur		Les normes administratives sont appliquées	
3	Vérification chez les dispensateurs	Au besoin	Coordonnateur		Une vérification de la qualité administrative des dossiers peut être faite en tout temps, chez les dispensateurs, au besoin si des problèmes sont appréhendés (services rendus, preuve de paiement)  La qualité des services professionnels est assurée par les ordres professionnels.	
4	Politique de gestion des plaintes		Coordonnateur - CA Comité de gestion		Des balises ont été identifiées au plan d'affaires à la section 6.2 Intégration de cette stratégie dans la démarche de satisfaction de la clientèle	

**Vision** Le Réseau Agriconseils de la Chaudière-Appalaches s'assure que des services-conseils indépendants de qualité soient accessibles, tant par l'approche collective qu'individuelle, et que ceux-ci favorisent l'amélioration de la performance des entreprises agricoles ainsi que le développement de leur autonomie.

**Mission régionale** Établir une offre de services diversifiés et indépendants qui répond aux besoins des entreprises agricoles et qui intègre les priorités du secteur agricole de la Chaudière-Appalaches, ainsi que le savoir-faire des dispensateurs de services.

**Objectif 6** Maintenir la charge administrative du Réseau en dessous de 10 % du chiffre d'affaires.

**Éléments de contexte :**

N°	Stratégies	Activités retenues pour l'année en cours	Responsables	Collaborateurs	Éléments de suivis	
					Actions réalisées	Actions à engager
1	Suivi trimestriel de l'évolution des frais d'administration		Conseil d'administration		Un suivi a été réalisé lors de chaque réunion du conseil d'administration	

# OFFRE DE SERVICE RÉSUMÉ 2011-2012

SERVICES OFFERTS	%	MAXIMUM DES FRAIS REMBOURSÉS (\$)
<b>SERVICE D'ÉVALUATION DES BESOINS ET DE RÉFÉRENCE</b> <i>Besoin d'un service-conseil? Communiquez avec le coordonnateur de votre Réseau. Il se chargera d'identifier vos besoins et de vous référer vers l'un des 300 conseillers spécialisés habilités à répondre à vos besoins.</i>		<b>GRATUIT</b>
<b>GESTION D'ÉLEVAGE (Encadrement technique)</b> <i>Ex. : Génétique et amélioration du troupeau, productivité-élevages, alimentation, etc.</i>		
Apiculture, bœuf de boucherie, chèvre, agneau et mouton, grands gibiers	70	1000
Lait conventionnel <sup>1</sup> et biologique, porc	50	1000
<b>GESTION DES CULTURES (Encadrement technique)</b> <i>Ex. : Suivi des cultures et des champs, implantation d'un registre des cultures, implantation d'une nouvelle culture, dépistage, etc.</i>		
Horticulture biologique	70	1000
Dépistage en horticulture biologique	70	650
Acériculture, cultures énergétiques, culture en serre, horticulture, produits forestiers non ligneux (PFNL), sapin de Noël	55	1000
Dépistage en horticulture, culture en serre, sapin de Noël	55	650
Grandes cultures biologiques	50	1000
<b>GESTION DES BÂTIMENTS ET DES INFRASTRUCTURES</b>		
Tensions parasites	50	1000
<b>GESTION ORGANISATIONNELLE ET DES RESSOURCES HUMAINES</b>		
Plan de cogestion, organisation du travail, soutien aux communications entre associés, etc.	75	3000 sur 3 ans
<b>TRANSFERT DE FERME ET DÉMARRAGE</b>		
Plan de transfert, plan de démarrage	60 <sup>2</sup> + 15 <sup>3</sup>	6000 <sup>2</sup> + 1500 <sup>3</sup>
Rencontre préparatoire, accompagnement et suivi		3000 <sup>2</sup> + 750 <sup>3</sup>
<b>GESTION TECHNICO-ÉCONOMIQUE ET FINANCIÈRE</b>		
Diagnostic sommaire ou global <sup>2</sup>	70	1000 ou 1500
Budget, analyse technico-économique, projet d'investissement mineur, analyse du financement <sup>2</sup>	50	500 - 1500
Plan d'affaires (diversification, expansion, redressement, agrotransformation) <sup>2</sup>	50	5000
Accompagnement et suivi <sup>2</sup>	50	500 - 1000
Implantation de la comptabilité de gestion informatisée <sup>4</sup>	50	1000
<b>AUTRES SERVICES</b>		
Groupe pilote en production de veaux d'embouche		Forfait spécial; informez vous auprès du Réseau
Groupe pilote en gestion des ressources humaines (GRH)		
Services-conseils multidisciplinaires (conseil d'entreprise)		

<sup>1</sup>Maximum de 750 \$ par service, jusqu'au 31 mars 2013 (diagnostic stratégique et services-conseils en génétique)

<sup>2</sup>Programme d'appui au développement des entreprises agricoles (PADEA)

<sup>3</sup>Bonification du Réseau Agriconseils de la Chaudière-Appalaches pour les agriculteurs débutants de moins de 40 ans.

<sup>4</sup>Une seule fois dans la vie de l'entreprise.

Réseau Agriconseils de la Chaudière-Appalaches  
675, route Cameron, bureau 100  
Sainte-Marie (Québec) G6E 3V7  
Tél. : 418 386-8116, poste 1549 | Téléc. : 418 386-8345  
Courriel : chaudiere-appalaches@agriconseils.qc.ca  
Site Internet : www.agriconseils.qc.ca



Entente de partenariat MAPAQ-UPA sur les services-conseils pour un développement durable des exploitations agricoles

*Cultivons l'avenir, une initiative fédérale-provinciale-territoriale*

Agriculture, Pêcheries  
et Alimentation

Québec



Agriculture et  
Agroalimentaire Canada

Agriculture and  
Agri-Food Canada

Canada

État comparatif des aides financières versées 2008 - 2011  
Réseau Agriconseils de la Chaudière-Appalaches

	Versé 2008 - 2009				Versé 2009 - 2010				Versé 2010 - 2011			
	Nombre d'activités	Subvention	Part client	Chiffre d'affaires	Nombre d'activités	Subvention	Part client	Chiffre d'affaires	Nombre d'activités	Subvention	Part client	Chiffre d'affaires
<b>MAPAQ - Relève et établissement</b>												
Gestion organisationnelle et des ressources humaines	23	\$21 900	\$7 300	\$29 200	9	\$9 549	\$3 183	\$12 732	21	\$21 975	\$7 325	\$29 300
Transfert de ferme (approche multidisciplinaire)	45	\$129 755	\$390 265	\$520 020	34	\$22 209	\$125 851	\$148 060	43	\$27 303	\$154 714	\$182 017
Plan de démarrage					5	\$2 483	\$14 071	\$16 554	11	\$4 637	\$26 276	\$30 913
Accompagnement et suivi plan de transfert ou démarrage					28	\$5 088	\$28 832	\$33 920	13	\$3 962	\$22 453	\$26 415
Rencontre préparatoire									20	\$803	\$4 548	\$5 350
<b>TOTAL RELÈVE ET ÉTABLISSEMENT</b>	<b>68</b>	<b>\$151 655</b>	<b>\$397 565</b>	<b>\$549 220</b>	<b>76</b>	<b>\$39 329</b>	<b>\$171 937</b>	<b>\$211 266</b>	<b>108</b>	<b>\$58 679</b>	<b>\$215 316</b>	<b>\$273 996</b>
<b>MAPAQ - Services-conseils collectifs</b>												
Analyse de Groupe	315	\$38 574		\$38 574	200	\$33 233		\$33 233	162	\$37 623		\$37 623
Activités collectives	29	\$44 226		\$44 226	31	\$41 561		\$41 561	32	\$47 792		\$47 792
Grandes Cultures		\$12 513		\$12 513		\$17 398		\$17 398		\$16 161		\$16 161
<b>TOTAL SERVICES-CONSEILS COLLECTIFS</b>	<b>344</b>	<b>\$95 314</b>		<b>\$95 314</b>	<b>231</b>	<b>\$92 193</b>		<b>\$92 193</b>	<b>194</b>	<b>\$101 575</b>		<b>\$101 575</b>
<b>MAPAQ - Services-conseils individuels</b>												
Acériculture	236	\$95 493	\$96 135	\$191 628	273	\$111 571	\$98 840	\$210 411	304	\$127 914	\$109 111	\$237 025
Apiculture (nombre de ruches)	10	\$2 715	\$1 164	\$3 878	10	\$2 449	\$1 049	\$3 498	8	\$2 205	\$945	\$3 150
Aquiculture	1	\$2 000	\$1 250	\$3 250				\$0				
Bovins de boucherie	4	\$2 449	\$1 306	\$3 755				\$0				
Groupe pilote veaux d'embouche					26	\$5 719		\$15 731	57	\$37 990	\$34 015	\$72 004
Chèvre					7	\$2 265		\$3 235	5	\$1 358	\$582	\$1 940
Cultures en serres	51	\$16 896	\$15 330	\$32 227	47	\$17 364	\$14 894	\$32 258	56	\$15 418	\$12 770	\$28 188
Étiquetage Nutritionnel												
Horticulture	142	\$64 866	\$64 912	\$129 778	116	\$63 814	\$60 181	\$123 994	116	\$63 846	\$60 453	\$124 300
Horticulture biologique					12	\$6 710		\$9 585	24	\$16 053	\$6 880	\$22 932
Lait biologique	25	\$15 353	\$15 353	\$30 707	24	\$13 605	\$13 605	\$27 210	22	\$13 437	\$13 437	\$26 873
Ovins	35	\$17 072	\$10 096	\$27 168	31	\$19 672	\$8 431	\$28 103	34	\$20 797	\$8 913	\$29 710
Porcs	205	\$147 660	\$92 901	\$240 561	123	\$68 618	\$68 898	\$137 516	123	\$89 784	\$89 802	\$179 586
Grands Gibiers	1	\$1 000	\$443	\$1 443	1	\$671	\$7 023	\$7 694	2	\$700	\$300	\$1 000
Sapin de Noël	8	\$1 650	\$1 850	\$3 500	10	\$4 576	\$3 744	\$8 320	12	\$6 284	\$5 161	\$11 427
PFNL									3	\$1 795	\$1 468	\$3 263
Programme d'appui à la transition biologique									1	\$1 316	\$564	\$1 880
Grande culture biologique									2	\$897	\$897	\$1 794
Lait conventionnel									10	\$5 889	\$6 114	\$12 003
Implantation de la comptabilité de gestion	11	\$5 415	\$5 415	\$10 829	15	\$7 340	\$7 355	\$14 694	10	\$4 570	\$4 570	\$9 139
Tensions parasites	15	\$2 729	\$2 729	\$5 457	16	\$3 662	\$3 662	\$7 324	25	\$5 800	\$5 799	\$11 599
<b>TOTAL SERVICES-CONSEILS INDIVIDUELS</b>	<b>744</b>	<b>\$375 296</b>	<b>\$308 883</b>	<b>\$684 180</b>	<b>711</b>	<b>\$328 033</b>	<b>\$287 681</b>	<b>\$629 573</b>	<b>814</b>	<b>\$416 051</b>	<b>\$361 782</b>	<b>\$777 813</b>
<b>MAPAQ - Éloignement</b>												
Dispersion	94	\$20 200		\$20 200	112	\$24 200		\$24 200	172	\$37 750		\$37 750
<b>TOTAL Éloignement</b>	<b>94</b>	<b>\$20 200</b>		<b>\$20 200</b>	<b>112</b>	<b>\$24 200</b>		<b>\$24 200</b>	<b>172</b>	<b>\$37 750</b>		<b>\$37 750</b>
<b>GRAND TOTAL avec le collectif</b>	<b>1 250</b>	<b>\$642 465</b>	<b>\$706 448</b>	<b>\$1 348 913</b>	<b>1 130</b>	<b>\$483 755</b>	<b>\$459 618</b>	<b>\$957 231</b>	<b>1 288</b>	<b>\$614 055</b>	<b>\$577 098</b>	<b>\$1 191 134</b>
<b>Nombre de contrats</b>	601				615				727			
<b>Nombre de clients - services-conseils individuels</b>	505				537				631			
<b>Nombre d'activités collectives</b>	45				36				38			

## Activités Collectives (2010-2011)

#	Titre	Description	Dispensateur	Nombre de participants	\$/participant	Montant
1	Activité collective -201004-02	Le financement : tout ce que vous avez toujours voulu savoir	GCA Côte-du-Sud	50	20,00 \$	1 000,00 \$
2	Activité collective -201004-05	Augmenter vos compétences dans l'élaboration de votre programme d'alimentation des vaches et génisses	Union Régionale Québec-Beauce	17	41,18 \$	700,00 \$
3	Activité collective -201004-07	Analyse comparative	Groupe Évolu-Porc inc.	92	10,87 \$	1 000,00 \$
4	Activité collective -201004-11	Efficacité énergétique en acériculture	Association des propriétaires de boisés de la Beauce	100	40,00 \$	4 000,00 \$
5	Activité collective -201008-12	Journée d'information sur la traite et la qualité du lait de chèvre	Valacta	9	111,11 \$	1 000,00 \$
6	Activité collective -201008-13	Journées partenaires 2010	Union Régionale Québec-Beauce	290	10,34 \$	3 000,00 \$
7	Activité collective -201008-14	Journée à la ferme J.R. Beaudoin	Union Régionale Québec-Beauce	80	18,75 \$	1 500,00 \$
8	Activité collective -201008-15	Conférence sur l'organisation régionale de la distribution des produits Gestion des pâturages en production vache-veau - visite de ferme en Outaouais	Table agroalimentaire de Chaudière-Appalaches	25	40,00 \$	1 000,00 \$
9	Activité collective -201008-16		Henri Guimont	22	89,60 \$	1 971,10 \$
10	Activité collective -201008-17	Augmenter le rendement et la qualité de nos prairies : c'est possible Colloque ovin : préparation des brebis avant l'agnelage et préparation des béliers(collaboration avec le MAPAQ)	Union Régionale Québec-Beauce	77	19,48 \$	1 500,00 \$
11	Activité collective -201008-18		Manon Lepage (CETORQ)	58	32,89 \$	1 907,60 \$
12	Activité collective -201008-20	Visite ferme écoloveau	Jocelyn Jacob	80	9,62 \$	769,68 \$
13	Activité collective -201008-21	Présentation sur la production bovine au Brésil	Agronor Services Agronomiques S.A.	200	2,34 \$	468,72 \$
14	Activité collective -201008-22	Visite de ferme en horticulture biologique	Coop de Fertilisation Organique Fertior	10	100,00 \$	1 000,00 \$
15	Activité collective -201010-23	Le compostage à la ferme : comment bien réussir son compost Journée rentrée d'automne 2010 du CRÉA - Aspect humain et fiscal du transfert ferme	Coop de Fertilisation Organique Fertior	14	71,43 \$	1 000,00 \$
16	Activité collective -201010-24		CRÉA Chaudière-Appalaches	29	68,97 \$	2 000,00 \$
17	Activité collective -201010-25	Journée acéricoles 2011 (MAPAQ)	Luc Dubreuil	657	4,57 \$	3 000,00 \$
18	Activité collective -201010-26	Journée technique : vos brebis vous parlent, sachez les observer!	Manon Lepage (CETORQ)	30	50,00 \$	1 500,00 \$
19	Activité collective -201010-29	La R & D en production porcine	Michel Mercier Consultant	22	45,45 \$	1 000,00 \$
20	Activité collective -201010-31	Réflexion sur l'avenir de la production porcine	Union Régionale Québec-Beauce	23	65,22 \$	1 500,00 \$
21	Activité collective -201010-32	Série de dîner causerie : sortez votre rapport étale de l'ADG	Union Régionale Québec-Beauce	31	75,48 \$	2 340,00 \$
22	Activité collective -201010-34	Visite de ferme laitière biologique	Union Régionale Québec-Beauce	70	28,57 \$	2 000,00 \$
23	Activité collective -201010-35	Soirée Pierre Lavoie	Union Régionale Québec-Beauce	232	6,47 \$	1 500,00 \$
24	Activité collective -201010-36	Journée MAPAQ - serres modiques et grands tunnels	Coop de Fertilisation Organique Fertior	80	6,25 \$	500,00 \$
25	Activité collective -201001-37	Coût de production et pâturages	Union Régionale Québec-Beauce	56	13,48 \$	755,00 \$
26	Activité collective -201001-38	CETAB - présentation de la conférence de M. Buckhard	Centre d'Expertise et de Transfert en Agriculture	100	5,00 \$	500,00 \$
27	Activité collective -201101-39	Partir du bon pied en transformation Journée d'information sur l'efficacité de son entreprise ovine : une question de gestion	Table agroalimentaire de Chaudière-Appalaches	74	13,51 \$	1 000,00 \$
28	Activité collective -201101-40		CEPOQ - OVIPRO	23	54,55 \$	1 254,63 \$
29	Activité collective -201101-41	Activité d'information offerte aux producteurs agricoles et aux relèves agricoles en situation de transfert de ferme	CRÉA Chaudière-Appalaches	53	28,30 \$	1 500,00 \$
30	Activité collective -201101-47	Analyse d'information sur la traite et la qualité du lait de chèvre	Union Régionale Québec-Beauce	93	10,75 \$	1 000,00 \$
31	Activité collective -201101-48	Transfert de ferme : analyse d'un cas pratique	Union Régionale Québec-Beauce	173	20,23 \$	3 500,00 \$
32	Activité collective -201101-49	Récolter l'ensilage vite et bien : silo tour et silo presse	Union Régionale Québec-Beauce	23	48,91 \$	1 125,00 \$
				2581	18,52 \$	47 791,73 \$
	Analyse de groupe - lait conventionnel		GCA Côte-du-Sud	19	105,55 \$	2 005,45 \$
	Analyse de groupe - Lait biologique		GCA Lotbinière-Nord	14	159,38 \$	2 231,25 \$
	Analyse de groupe - porc		Union régional Québec Beauce	17	258,00 \$	4 386,05 \$
	Analyse de groupe - Lait conventionnel (6 sous groupes: Entreprise, culture, taille, endettement, productivité et alimentation)		Union régional Québec Beauce	162	179,01 \$	29 000,00 \$
				212	177,47 \$	37 622,75 \$
	Dépistage Grande-Culture		Fertior (CCAÉ)			16 160,50 \$

**État des aides financières PADEA**  
**versées 2009 - 2011**  
 Réseau Agriconseils de la Chaudière-Appalaches

	Versé 2009 - 2010				Versé 2010 - 2011			
	Nombre d'activités	Subvention	Part client	Chiffre d'affaires	Nombre d'activités	Subvention	Part client	Chiffre d'affaires
<b>PADEA - Diagnostic</b>								
Diagnostic Global	107	\$146 053	\$67 147	\$213 200	103	\$135 883	\$67 271	\$203 154
Diagnostic Sommaire	55	\$35 887	\$15 380	\$51 267	10	\$5 610	\$2 404	\$8 014
<b>TOTAL DIAGNOSTIC</b>	<b>162</b>	<b>\$181 940</b>	<b>\$82 527</b>	<b>\$264 467</b>	<b>113</b>	<b>\$141 493</b>	<b>\$69 675</b>	<b>\$211 168</b>
<b>PADEA - Plan d'action</b>								
Plan d'affaires	15	\$28 113	\$28 113	\$56 225	38	\$74 175	\$77 655	\$151 831
Plan d'exploitation - Budget	213	\$96 955	\$96 975	\$193 930	272	\$129 211	\$129 350	\$258 561
- Analyse technico-économique	219	\$99 775	\$99 775	\$199 550	253	\$119 971	\$119 971	\$239 942
- Analyse d'un investissement mineur	31	\$9 491	\$9 491	\$18 981	24	\$9 395	\$9 395	\$18 791
- Analyse du financement	32	\$11 908	\$11 908	\$23 815	20	\$8 208	\$8 208	\$16 416
Plan de démarrage	5	\$9 932	\$6 622	\$16 554	14	\$22 928	\$15 285	\$38 213
Plan de transfert	34	\$88 836	\$59 224	\$148 060	43	\$109 210	\$72 807	\$182 017
Plan d'exploitation - (PRPPIP)	26	\$25 379	\$11 459	\$36 838				
<b>TOTAL PLAN D'ACTION</b>	<b>575</b>	<b>\$370 388</b>	<b>\$323 566</b>	<b>\$693 954</b>	<b>664</b>	<b>\$473 098</b>	<b>\$432 672</b>	<b>\$905 771</b>
<b>PADEA - Accompagnement et suivi</b>								
Accompagnement et suivi en transfert ou démarrage	21	\$16 976	\$11 317	\$28 293	13	\$15 849	\$10 566	\$26 415
Rencontre préparatoire	7	\$3 377	\$2 251	\$5 628	20	\$3 210	\$2 140	\$5 350
Accompagnement et suivi plan d'affaires	4	\$1 799	\$1 799	\$3 598	4	\$3 000	\$3 000	\$6 000
Accompagnement et suivi plan d'exploitation	36	\$11 562	\$11 862	\$23 423	104	\$42 372	\$42 372	\$84 744
Rencontre multidisciplinaire - clientèle prioritaire	2	\$1 000		\$1 000	1	\$500		\$500
<b>TOTAL ACCOMPAGNEMENT ET SUIVI</b>	<b>70</b>	<b>\$34 712</b>	<b>\$27 228</b>	<b>\$61 941</b>	<b>142</b>	<b>\$64 931</b>	<b>\$58 078</b>	<b>\$123 009</b>
<b>GRAND TOTAL</b>	<b>807</b>	<b>\$587 041</b>	<b>\$433 321</b>	<b>\$1 020 362</b>	<b>919</b>	<b>\$679 522</b>	<b>\$560 425</b>	<b>\$1 239 948</b>
<b>Nombre de contrats</b>	509				725			
<b>Nombre de clients</b>	441				479			

## PADEA - Bilan comparatif provincial 2010-2011

## Financement - subvention

	Budget prévu aux conventions MAPAQ-Réseaux	Répartition budgétaire		Dépenses au 31-03-11			STRATÉGIE Dépense au 31-03-11 Programme de bonification des services-conseils	Valeur (coût) du service-conseil (chiffre d'affaires)	
		Axe 1 Accueil et référencement	Axe 2 Services-conseils aux entreprises agricoles		Axe 1	Axe 2			% sur budget modifié (axe 2)
			Original	Modifié					
Provincial	3 580 000 \$	150 000 \$	3 430 000 \$	4 630 000 \$	81 900 \$	4 361 498 \$	94%	95,441 \$	7 275 350 \$
Réseau	610 000 \$	17 000 \$	593 000 \$	711 000 \$	10 800 \$	679 522 \$	95,5%	11 141 \$	1 239 948 \$

## Nombre de services-conseils

	Diagnostic		Plan d'exploitation				Plan d'affaires	Plan de transfert	Plan de démarrage	Accompagnement et suivi	Total
	Global	Sommaire	Budget	Technico-économique	Analyse financement	Investissement mineur					
Provincial	623	184	890	951	150	130	266	385	138	428	4145
Réseau	103	10	272	253	24	20	38	43	14	142	919
%	17%	5%	31%	27%	16%	15%	14%	3%	10%	33%	22%

	Provincial	Réseau	%
Nombre de producteurs ayant reçu des services-conseils	2279	480	21%
Nombre de contrats traités	3055	725	24%

**État des aides financières SSADEA  
versées 2010 - 2011**  
Réseau Agriconseils de la Chaudière-Appalaches

	Nombre d'activités	Versé 2010 - 2011		Chiffre d'affaires
		Subvention	Part client	
<b>SSADEA - Diagnostic</b>				
Diagnostic Global	5	\$1 936	\$7 750	\$9 686
Diagnostic Sommaire				
<b>TOTAL DIAGNOSTIC</b>	<b>5</b>	<b>\$1 936</b>	<b>\$7 750</b>	<b>\$9 686</b>
<b>SSADEA - Plan d'action</b>				
Plan d'affaires de redressement	5	\$5 103	\$7 655	\$12 758
<b>TOTAL PLAN D'ACTION</b>	<b>5</b>	<b>\$5 103</b>	<b>\$7 655</b>	<b>\$12 758</b>
<b>SSADEA - Accompagnement et suivi</b>				
Accompagnement et suivi plan d'affaires				
Rencontre multidisciplinaire	3	\$1 500		\$1 500
Service technique	5	\$2 602	\$289	\$2 891
<b>TOTAL ACCOMPAGNEMENT ET SUIVI</b>	<b>3</b>	<b>\$4 102</b>	<b>\$289</b>	<b>\$4 391</b>
<b>GRAND TOTAL</b>	<b>13</b>	<b>\$11 141</b>	<b>\$15 694</b>	<b>\$26 835</b>
<b>Nombre de contrats</b>	16			
<b>Nombre de clients</b>	13			

## Activités de promotion et communication 2010 - 2011 réalisées

Destinataire (Qui?)	Objectif du message (Quoi? Pourquoi?)	Média (Comment ?, Où ?)	Échéance (Quand?)	Réalisé
<b>Producteurs agricoles</b>	<b>Objectifs #1, 2, 3, 5, 10</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Augmenter l'utilisation des services-conseils</li> <li>Informer les producteurs agricoles de la Chaudière-Appalaches de l'offre de services du Réseau</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Services d'accueil et référencement, en personne, par téléphone</li> </ul>	En vigueur	108 accueils et référencements réalisés
		<ul style="list-style-type: none"> <li>Présentations lors de colloque, assemblée annuelle, etc. (journée relève, colloque bœuf, ...)</li> </ul>	25 novembre 10 février 16 février	Participation aux Journées partenaires lait Kiosque au Salon de l'établissement du MAPAQ Participation au colloque Bœuf du MAPAQ Tournée des AGA des CCAE (9 clubs rencontrés) Participation à diverses assemblées et activités collectives des dispensateurs
		<ul style="list-style-type: none"> <li>Fiches promotionnelles, offre de services-conseils détaillée et résumée</li> </ul>	Octobre 2010	Mise à jour des fiches promotionnelles Publication des fiches sur Internet, envoi courriel
		<ul style="list-style-type: none"> <li>Conférence de presse / communiqué de presse</li> </ul>	3 novembre	Participation à la conférence de presse du lancement des services en GRH
		<ul style="list-style-type: none"> <li>Publicité et textes promotionnels dans les journaux des partenaires                             <ul style="list-style-type: none"> <li>MAPAQ : Vision agricole</li> <li>UPA : La Petite Terre, l'UPActuelle, Côte-du-Sud</li> </ul> </li> </ul>	Lors des parutions 6 / année	Publicité dans le Vision agricole (6 parutions) Textes dans le Vision agricole (4)
		<ul style="list-style-type: none"> <li>Articles promotionnels (dépliants), distribution lors des présentations et par la poste</li> </ul>	En continu	Envoi de dépliant par la poste lors d'accueil et référencement
		<ul style="list-style-type: none"> <li>Site Internet</li> </ul>	En continu	Mise à jour du site Internet
	<b>Objectif #4</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Alimenter une banque de données accessible et diversifiée</li> <li>Faire connaître la banque de données du Réseau</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Rendre les résumés disponibles sur Internet</li> </ul>	En continu	Les résumés des activités collectives et des analyses de groupe sont disponibles sur Internet

Réseau Agriconseils de la Chaudière-Appalaches  
675, route Cameron, bureau 100  
Sainte-Marie (Québec) G6E 3V7  
Tél. : 418 386-8116, poste 1549 | Téléc. : 418 386-8345  
Courriel : chaudiere-appalaches@agriconseils.qc.ca  
Site Internet : www.agriconseils.qc.ca



Entente de partenariat MAPAQ-UPA sur les services-conseils pour un développement durable des exploitations agricoles

*Cultivons l'avenir, une initiative fédérale-provinciale-territoriale*

Agriculture, Pêcheries  
et Alimentation

Québec



Agriculture et  
Agroalimentaire Canada

Agriculture and  
Agri-Food Canada

Canada

## Activités de promotion et communication 2010 - 2011 réalisées

Destinataire (Qui?)	Objectif du message (Quoi? Pourquoi?)	Média (Comment ?, Où ?)	Échéance (Quand?)	Réalisé
<b>Dispensateurs</b>	<b>Objectifs #1, 2, 3</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Développer de nouveaux services</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Rencontre des dispensateurs</li> </ul>	Selon les nouveaux services à développer	Rencontre des Centres d'emploi agricole et de ALIA conseil pour les services en GRH Rencontres des conseillers du groupe pilote veaux d'embouche Rencontre pour la mise en place de Club Laitvolution
	<b>Objectifs #3</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Développer une offre de services-conseils multidisciplinaire</li> <li>Favoriser le réseautage des dispensateurs</li> <li>Faire connaître l'offre de services du Réseau aux dispensateurs</li> <li>Informer les dispensateurs sur le fonctionnement du Réseau</li> <li>Décisions du CA</li> <li>Documents à fournir, exigences</li> <li>Critères d'admissibilité</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Journée de réseautage des dispensateurs et intervenants</li> </ul>	25 janvier	Journée d'information sur la SSADEA
		<ul style="list-style-type: none"> <li>Fiches promotionnelles, offre de services-conseils détaillée</li> </ul>		Mise à jour et publication Internet des fiches promotionnelles
		<ul style="list-style-type: none"> <li>Articles promotionnels (dépliant)</li> </ul>		Distribution lors de diverses rencontres
		<ul style="list-style-type: none"> <li>Publicité et textes promotionnels dans les journaux et les partenaires</li> </ul>	Lors des parutions	Publicité dans le Vision agricole (6 parutions) Textes dans le Vision agricole (4)
		<ul style="list-style-type: none"> <li>Participation aux diners-causeries du secteur</li> </ul>	6 / année	Participation à la réalisation de 5 diners-causeries (1 annulé)
		<ul style="list-style-type: none"> <li>Rencontres individuelles ou de groupe par production ou secteur</li> </ul>	En continu, au besoin	Tournée des CCAE (9 clubs rencontrés) Rencontre du CA du CRÉA Rencontre des conseillers des GCA Plusieurs rencontres effectuées selon les besoins exprimés
		<ul style="list-style-type: none"> <li>Bulletin d'information électronique du Réseau</li> </ul>	après chaque CA	Bulletin d'information (4 parutions)
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Guides administratifs</li> <li>Site Internet</li> </ul>	En continu En continu	Distribution du guide à tout nouveau dispensateur Mise à jour du site Internet	
	<b>Objectif #4</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Alimenter une banque de données accessible et diversifiée</li> <li>Faire connaître la banque de données du Réseau</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Rendre les résumés disponibles sur Internet</li> </ul>	En continu	Les résumés des activités collectives et des analyses de groupe sont disponibles sur Internet

Réseau Agriconseils de la Chaudière-Appalaches  
 675, route Cameron, bureau 100  
 Sainte-Marie (Québec) G6E 3V7  
 Tél. : 418 386-8116, poste 1549 | Téléc. : 418 386-8345  
 Courriel : chaudiere-appalaches@agriconseils.qc.ca  
 Site Internet : www.agriconseils.qc.ca



Entente de partenariat MAPAQ-UPA sur les services-conseils pour un développement durable des exploitations agricoles

*Cultivons l'avenir, une initiative fédérale-provinciale-territoriale*

Agriculture, Pêcheries  
et Alimentation

Québec



Agriculture et  
Agroalimentaire Canada

Agriculture and  
Agri-Food Canada

Canada

## Activités de promotion et communication 2010 - 2011 réalisées

Destinataire (Qui?)	Objectif du message (Quoi? Pourquoi?)	Média (Comment ?, Où ?)	Échéance (Quand?)	Réalisé
<b>Intervenants</b>	<b>Objectif #3</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Faire connaître l'offre de services du Réseau aux intervenants</li> <li>Informer les intervenants sur le fonctionnement du Réseau</li> <li>Décisions du CA</li> <li>Documents à fournir, exigences</li> <li>Critères d'admissibilité</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Rencontres individuelles ou de groupe par production ou secteur</li> </ul>	En continu, au besoin	Plusieurs rencontres effectuées au besoin : CRFA, UPA, MAPAQ équipe bœuf, équipe relève  Participation au Collectif régional de formation agricole Chaudière-Appalaches CRFA-12  Participation au comité du Plan de développement agricole et agroalimentaire régional (PDAR) – Axe production agricole  Participation au groupe projet GRH régional  Participation au groupe projet boeuf
		<ul style="list-style-type: none"> <li>Bulletin d'information électronique du Réseau</li> </ul>	Après chaque CA	Bulletin d'information (4 parutions)
		<ul style="list-style-type: none"> <li>Fiches promotionnelles, offre de services-conseils détaillée, incluant PADEA</li> </ul>	En continu	Mise à jour et publication internet des fiches promotionnelles
		<ul style="list-style-type: none"> <li>Participation aux diners-causeries du secteur</li> </ul>	6 / année	Participation à la réalisation de 5 diners-causeries (1 annulé)
	<b>Objectif #4</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Alimenter une banque de données accessible et diversifiée</li> <li>Faire connaître la banque de données du Réseau</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Rendre les résumés disponibles sur Internet</li> </ul>	En continu	Les résumés des activités collectives et des analyses de groupe sont disponibles sur Internet

Réseau Agriconseils de la Chaudière-Appalaches  
675, route Cameron, bureau 100  
Sainte-Marie (Québec) G6E 3V7  
Tél. : 418 386-8116, poste 1549 | Téléc. : 418 386-8345  
Courriel : chaudiere-appalaches@agriconseils.qc.ca  
Site Internet : www.agriconseils.qc.ca



Entente de partenariat MAPAQ-UPA sur les services-conseils pour un développement durable des exploitations agricoles

*Cultivons l'avenir, une initiative fédérale-provinciale-territoriale*

Agriculture, Pêcheries  
et Alimentation



Agriculture et  
Agroalimentaire Canada

Agriculture and  
Agri-Food Canada



## Participation des partenaires au Groupe pilote veaux d'emboche et au PDAR 2010-2011

	Réseau Agriconseils Programme cadre PADEA- SSADEA		Producteurs	conseillers	MAPAQ	FADQ	Total
<b>Services-conseils individuels</b>							
Technique (31 producteurs)	34 875 \$	- \$	- \$				34 875 \$
Dispersion (28 producteurs)	7 000 \$	- \$					7 000 \$
Gestion (23 producteurs)	3 115 \$	25 650 \$	10 364 \$				39 129 \$
<b>Services-conseils collectifs</b>							
Analyse de groupe (ADG)	5 850 \$			5 850 \$			11 700 \$
Activités collectives	2 993 \$		nd	nd	note 1		2 993 \$
Voyage en Outaouais	1 971 \$		4 290 \$			300 \$	6 561 \$
<b>Aide au démarrage</b>	2 843 \$						2 843 \$
<b>Total</b>	58 647 \$	25 650 \$	14 654 \$	5 850 \$	- \$	300 \$	<b>105 101 \$</b>
	56%	24%	14%	6%			
<b>PDAR</b>							
nombre de représentants	1		5	3	2	1	12

Note 1 : Le MAPAQ rend plusieurs services aux producteurs de bovins en dehors du groupe pilote dont le détail n'est pas présenté ici

**RÉSEAU AGRICONSEILS DE  
LA CHAUDIÈRE-APPALACHES**

**ÉTATS FINANCIERS**

**EXERCICE TERMINÉ**

**LE 31 MARS 2011**

# RÉSEAU AGRICONSEILS DE LA CHAUDIÈRE-APPALACHES

## SOMMAIRE

Rapport de mission d'examen	2
Résultats	3
Évolution des actifs nets	4
Bilan	5 - 6
Flux de trésorerie	7 - 8
Notes complémentaires	9 à 12

## **RAPPORT DE MISSION D'EXAMEN**

### **AUX MEMBRES DU RÉSEAU AGRICONSEILS DE LA CHAUDIÈRE-APPALACHES**

J'ai procédé à l'examen du bilan de RÉSEAU AGRICONSEILS DE LA CHAUDIÈRE-APPALACHES au 31 mars 2011, ainsi que des états des résultats, de l'état de l'évolution des actifs nets et des flux de trésorerie de l'exercice terminé à cette date. Mon examen a été réalisé conformément aux normes d'examen généralement reconnues du Canada et a donc consisté essentiellement en demandes d'informations, procédures analytiques et entretiens portant sur les informations qui m'ont été fournis par la société.

Un examen ne constitue pas un audit et, par conséquent, je n'exprime pas une opinion d'audit sur ces états financiers.

Au cours de mon examen, je n'ai rien relevé qui me porte à croire que ces états financiers ne sont pas conformes, dans tous leurs aspects significatifs, aux principes comptables généralement reconnus du Canada.

*Marie des Neiges Genest, comptable agréé auditeur*  
Marie des Neiges Genest  
Comptable agréé auditeur

Québec  
le 2 juin 2011

RÉSEAU AGRICONSEILS DE LA CHAUDIÈRE-APPALACHES

RÉSULTATS

EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 2011

	Services Conseils	Coordonnateur Bassins Versants	Agroenvironnement	Projets spéciaux	PADEA	Total 2011	Total 2010
<b>PRODUITS</b>							
Subvention MAPAQ	599 065 \$	- \$	1 745 666 \$	- \$	690 663 \$	3 035 394 \$	1 113 794 \$
Autres subventions MAPAQ	16 161	-	-	-	-	16 161	17 398
Administration de programmes	80	-	10 975	1 000	44 580	56 635	57 135
Contribution MAPAQ - ress. hum. et matérielles	1 960	35	313	334	2 008	4 650	4 650
Projets spéciaux	5 319	91 680	-	36 344	-	133 343	83 722
Revenus d'intérêts	7 176	-	-	-	-	7 176	4 377
Autres revenus	283	-	-	-	-	283	2 318
Commandite et promotion	500	-	-	-	-	500	-
<b>TOTAL</b>	<b>630 544</b>	<b>91 715</b>	<b>1 756 954</b>	<b>37 678</b>	<b>737 251</b>	<b>3 254 142</b>	<b>1 283 394</b>
<b>CHARGES</b>							
Services conseils individuels	475 452	-	1 745 666	-	690 663	2 911 781	954 403
Services conseils collectifs	101 575	-	-	-	-	101 575	92 193
Éloignement et dispersion	37 750	-	-	-	-	37 750	24 200
<b>Sous-total - Services conseils</b>	<b>614 777</b>	<b>-</b>	<b>1 745 666</b>	<b>-</b>	<b>690 663</b>	<b>3 051 106</b>	<b>1 070 796</b>
Contribution MAPAQ - ress. hum. et matérielles	1 960	35	313	334	2 008	4 650	4 650
Salaires et charges sociales	52 793	80 994	8 413	8 983	54 043	205 226	175 597
Déplacement et représentation des employés	815	3 872	176	139	833	5 835	5 556
Déplacement et représentation des administrateurs	1 270	-	-	-	-	1 270	1 388
Coûtisation	229	1 022	36	39	233	1 559	1 122
Perdém	3 299	-	-	-	-	3 299	2 458
Formation et colloque	777	44	124	132	795	1 872	1 162
Location de salle	-	-	-	757	-	757	2 088
Télécommunications	363	6	57	61	369	856	865
Publicité et promotion	2 646	46	422	451	2 710	6 275	5 783
Développement	2 843	-	-	-	-	2 843	-
Honoraires	1 804	32	287	307	1 847	4 277	3 129
Fournitures de bureau et papeterie	3 189	288	696	2 661	3 264	10 098	5 779
Assurances	249	1 168	40	43	257	1 757	3 038
Projets spéciaux	-	5 318	-	33 468	-	38 786	12 045
Intérêts et frais bancaires	402	7	64	68	410	951	669
Dotation à l'amortissement - immobilisation corporelles	772	14	123	131	791	1 831	2 165
<b>Sous-total - Administration</b>	<b>73 411</b>	<b>92 846</b>	<b>10 751</b>	<b>47 574</b>	<b>67 560</b>	<b>292 142</b>	<b>227 494</b>
<b>TOTAL</b>	<b>688 188 \$</b>	<b>92 846 \$</b>	<b>1 756 417 \$</b>	<b>47 574 \$</b>	<b>758 223 \$</b>	<b>3 343 248 \$</b>	<b>1 298 290 \$</b>
<b>EXCÉDENT DES PRODUITS SUR LES CHARGES</b>	<b>(57 644)</b>	<b>(1 131)</b>	<b>537</b>	<b>(9 896)</b>	<b>(20 972)</b>	<b>(89 106)</b>	<b>(14 896)</b>

RÉSEAU AGRICONSEILS DE LA CHAUDIÈRE-APPALACHES

ÉVOLUTION DES ACTIFS NETS  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 2011

	Non Affectés	Investis en immo- bilisations	2011	2010
Surplus au début de l'exercice	444 865 \$	5 052 \$	449 917 \$	464 813 \$
Insuffisance des produits sur les charges	(87 275)	(1 831)	(89 106)	(14 896)
Investissements en immobilisation	(2 102)	2 102	-	-
Surplus à la fin de l'exercice	<u>355 488 \$</u>	<u>5 323 \$</u>	<u>360 811 \$</u>	<u>449 917 \$</u>

RÉSEAU AGRICONSEILS DE LA CHAUDIÈRE-APPALACHES

BILAN  
31 MARS 2011

	2011	2010
ACTIF		
À COURT TERME		
Encaisse	478 299 \$	465 870 \$
Créances (note 3)	<u>840 795</u>	<u>105 832</u>
	1 319 094	571 702
IMMOBILISATIONS CORPORELLES (note 4)	<u>5 323</u>	<u>5 052</u>
	<u><u>1 324 417</u></u> \$	<u><u>576 754</u></u> \$

POUR LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

\_\_\_\_\_, administrateur

\_\_\_\_\_, administrateur

RÉSEAU AGRICONSEILS DE LA CHAUDIÈRE-APPALACHES

BILAN  
31 MARS 2011

	2011	2010
PASSIF		
À COURT TERME		
Créditeurs et frais courus (note 5)	700 668 \$	25 158 \$
Subventions reportées (note 6)	<u>262 938</u>	<u>101 679</u>
	963 606	126 837
ACTIFS NETS		
Non affectés	355 488	444 865
Investis en immobilisations	<u>5 323</u>	<u>5 052</u>
	<u>360 811</u>	<u>449 917</u>
	<u>1 324 417 \$</u>	<u>576 754 \$</u>
ENGAGEMENTS CONTRACTUELS (note 7)		

RÉSEAU AGRICONSEILS DE LA CHAUDIÈRE-APPALACHES

FLUX DE TRÉSORERIE  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 2011

	2011	2010
ACTIVITÉS D'EXPLOITATION		
Insuffisance des produits sur les charges	(89 106) \$	(14 896) \$
Éléments n'affectant pas la trésorerie :		
Dotation à l'amortissement - immobilisations corporelles	<u>1 831</u>	<u>2 165</u>
	(87 275)	(12 731)
Variation nette des éléments hors caisse du fonds de roulement	<u>101 806</u>	<u>50 443</u>
	<u>14 531</u>	<u>37 712</u>
ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT		
Acquisition d'immobilisations corporelles	<u>(2 102)</u>	<u>-</u>
	<u>(2 102)</u>	<u>-</u>
AUGMENTATION (DIMINUTION) DE LA TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE	12 429	37 712
TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE AU DÉBUT DE L'EXERCICE	<u>465 870</u>	<u>428 158</u>
TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE À LA FIN DE L'EXERCICE	<u><u>478 299</u></u> \$	<u><u>465 870</u></u> \$

RÉSEAU AGRICONSEILS DE LA CHAUDIÈRE-APPALACHES

FLUX DE TRÉSORERIE  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 2011

	2011	2010
VARIATION NETTE DES ÉLÉMENTS HORS CAISSE DU FONDS DE ROULEMENT		
Diminution (augmentation)		
Créances	(734 963) \$	(47 480) \$
Augmentation (diminution)		
Créditeurs et frais courus	675 510	18 794
Subventions reportées	<u>161 259</u>	<u>79 129</u>
	<u>101 806</u> \$	<u>50 443</u> \$
TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE		
Encaisse	<u>478 299</u> \$	<u>465 870</u> \$

**RÉSEAU AGRICONSEILS DE LA CHAUDIÈRE-APPALACHES****NOTES COMPLÉMENTAIRES  
AU 31 MARS 2011****1 STATUTS CONSTITUTIFS ET NATURE DES ACTIVITÉS**

La société, constituée en vertu de la loi sur les compagnies Partie III a pour mission d'établir une offre de services diversifiés et indépendants qui répond aux besoins des entreprises agricoles et qui intègre les priorités du secteur agricole de la Chaudière-Appalaches, ainsi que le savoir-faire des dispensateurs de services.

**2 - PRINCIPALES CONVENTIONS COMPTABLES****UTILISATION D'ESTIMATIONS**

La présentation des états financiers, conformément aux principes comptables généralement reconnus du Canada, exige que la direction procède à des estimations et pose des hypothèses qui ont une incidence sur le montant présenté au titre des actifs et des passifs, sur l'information fournie à l'égard des actifs et des passifs éventuels à la date des états financiers et sur le montant présenté au titre des produits et des charges au cours de la période considérée. Ces estimations sont révisées périodiquement et des ajustements sont apportés au besoin aux bénéfices de l'exercice au cours duquel ils deviennent connus.

**TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENT DE TRÉSORERIE**

La politique de la société est de présenter dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie les soldes bancaires incluant les découverts bancaires dont les soldes fluctuent souvent entre le découvert et le disponible et les placements temporaires dont l'échéance n'excède pas trois mois à partir de la date d'acquisition. De plus, les dépôts à terme que l'entité ne peut utiliser pour les opérations courantes parce qu'ils sont affectés à des garanties ne sont pas inclus dans la trésorerie et équivalents de trésorerie.

**CONSTATATIONS DES PRODUITS**

L'organisme applique la méthode du report pour comptabiliser les apports. Selon cette méthode, les apports affectés à des charges d'exercices futurs sont reportés et constatés à titre de produits au cours de l'exercice où sont engagées les charges auxquelles ils sont affectés. Les apports non affectés sont constatés à titre de produits lorsqu'ils sont reçus ou lorsqu'ils sont à recevoir si le montant à recevoir peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et que son encaissement est raisonnablement assuré.

**RÉSEAU AGRICONSEILS DE LA CHAUDIÈRE-APPALACHES**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES  
AU 31 MARS 2011**

**2 - PRINCIPALES CONVENTIONS COMPTABLES (suite...)**

CONSTATATIONS DES PRODUITS (suite...)

Les apports reçus sous forme de services dont la valeur est déterminable sont comptabilisés à leur valeur marchande estimative.

Les apports affectés à l'achat d'immobilisation sont reportés et constatés à titre de produits selon le même taux que celui exigé pour l'amortissement de l'immobilisation.

IMMOBILISATIONS CORPORELLES

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées au coût, déduction faite des subventions s'y rapportant, et amorties sur la durée estimative de leur utilisation selon la méthode de l'amortissement dégressif ou linéaire, aux taux annuels suivants :

Matériel informatique 30% dégressif

INSTRUMENTS FINANCIERS

La juste valeur de l'encaisse, des créances et des créditeurs est équivalente à la valeur comptable étant donné leur brève échéance.

**3 - CRÉANCES**

	2011		2010
Subvention MAPAQ	786 525	\$	40 295
Autres subventions MAPAQ	16 161		-
Projet spéciaux	26 493		60 800
Administration de programmes	8 700		-
Autres revenus	62		400
Commandite et promotion	500		-
Taxe sur les produits et services	873		1 754
Taxe de vente du Québec	1 481		2 583
	<u>840 795</u>	\$	<u>105 832</u>
			\$

**RÉSEAU AGRICONSEILS DE LA CHAUDIÈRE-APPALACHES****NOTES COMPLÉMENTAIRES  
AU 31 MARS 2011****7 - ENGAGEMENTS CONTRACTUELS**

Le réseau s'engage, à moins d'une entente différente entre les parties, à administrer les axes Accueil et référencement et Services-conseils aux entreprises agricoles du Programme d'appui au développement des entreprises agricoles, en qualité de mandataire du MAPAQ, et à respecter les obligations qui incombent au MAPAQ en vertu de l'Accord bilatéral Canada-Québec de mise en oeuvre de Cultivons l'Avenir. Le réseau peut générer des surplus en autant qu'il les utilise afin d'offrir des services-conseils aux entreprises agricoles.

**8 - INSTRUMENTS FINANCIERS****RISQUE DE CRÉDIT**

Le risque auquel est exposé l'organisme est faible en raison du fait que le principal client est le gouvernement par le biais de subventions.

**RISQUE DE TAUX D'INTÉRÊTS**

L'organisme gère ses liquidités en fonction de ses besoins de trésorerie et de façon à optimiser ses revenus de placement.

**9 - CHIFFRES DE L'EXERCICE PRÉCÉDENT**

La présentation de certains postes de l'exercice précédent a été modifiée en fonction de celle de l'exercice courant.

**RÉSEAU AGRICONSEILS DE LA CHAUDIÈRE-APPALACHES**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES  
AU 31 MARS 2011**

**4 - IMMOBILISATIONS CORPORELLES**

			<b>2011</b>	<b>2010</b>
	Coût	Amortissement cumulé	Valeur nette	Valeur nette
Matériel informatique	<u>17 864 \$</u>	<u>12 541 \$</u>	<u>5 323 \$</u>	<u>5 052 \$</u>
	<u>17 864 \$</u>	<u>12 541 \$</u>	<u>5 323 \$</u>	<u>5 052 \$</u>

**5 - CRÉDITEURS ET FRAIS COURUS**

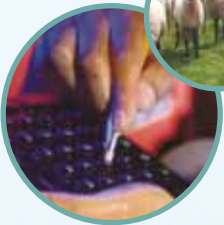
	<b>2011</b>	<b>2010</b>
Salaires et charges sociales	7 480 \$	8 788 \$
Services conseils individuels	691 037	14 870
Honoraires professionnels	1 500	1 500
Projets spéciaux	151	-
Publicité et promotion	<u>500</u>	<u>-</u>
	<u>700 668 \$</u>	<u>25 158 \$</u>

**6 - SUBVENTIONS REPORTÉES**

	<b>2011</b>	<b>2010</b>
Projet - Coordonnateur Bassins Versants St-François	38 192 \$	28 944 \$
Projet - Coordonnateur Bassins Versants Bélair	21 486	22 415
Projet - PADEA	35 301	48 825
Projet - Agroenvironnement	163 459	-
Projets spéciaux	<u>4 500</u>	<u>1 495</u>
	<u>262 938 \$</u>	<u>101 679 \$</u>



*Les gouvernements du Canada et du Québec ont annoncé, le 27 avril 2009, la signature de l'accord bilatéral Québec-Canada Cultivons l'avenir, qui comporte un investissement de 192 millions de dollars sur une période de cinq ans et qui vise à soutenir la croissance et à assurer une plus grande prospérité du secteur québécois de l'agriculture et de l'agroalimentaire. Le Programme d'appui au développement des entreprises agricoles (PADEA) et certains volets du programme Prime-Vert sur les services-conseils, dont l'administration a été confiée aux réseaux Agriconseils, font partie de cette entente qui prend fin le 31 mars 2013.*



Entente de partenariat MAPAQ-UPA sur les services-conseils pour un développement durable des exploitations agricoles

**Cultivons l'avenir**, une initiative fédérale-provinciale-territoriale

**Agriculture, Pêcheries  
et Alimentation**

**Québec**



Agriculture et  
Agroalimentaire Canada

Agriculture and  
Agri-Food Canada

**Canada**