

Table des matières

Mot de la présidente	p. 3
Mot de la coordonnatrice	p. 4
Membres du conseil d'administration	p. 5
Membres du conseil exécutif	p. 5
L'équipe de travail	p. 5
Offrants de services 2009-2010	p. 6
Bilan des investissements	p. 9
1. Services-conseils individuels	p. 12
2. Activités collectives	p. 14
Projets spéciaux	p. 18
1. PADEA	p. 18
2. Service-conseil provincial Grands gibiers	p. 19
3. Projet Gestion des bassins versants	p. 20
Activités de promotions et de développement des services 2009-2010	p. 21
États financiers	p. 23
Offre de services 2010 -2011	p. 37
Budget 2010-2011	p. 39
Plan d'actions 2010-2011	p. 40
Annexe	p. 44

Mot de la présidente

Encore une année qui se termine. 2009-2010 fut l'année de grands questionnements. Lorsque j'ai accepté ce mandat à la présidence l'an dernier, je voyais un grand défi à relever et je ne savais pas trop par où commencer. J'avais tout de même des objectifs en tête: créer une dynamique au conseil d'administration et faire profiter le Réseau Agriconseils Centre-du-Québec de toute l'expertise des membres du conseil. Mais comment y arriver ?

D'abord, une formation sur la gouvernance stratégique, donnée par Mme Monique Gagné d'OSBL Plus, a été offerte aux membres de notre conseil d'administration ainsi qu'à l'ensemble des conseils d'administration des groupes offrant des services dans notre territoire. Pour le Réseau, il résultera de cette formation une modification de ses règlements généraux menant à l'ouverture de l'assemblée générale à d'autres catégories de membres; l'abolition du conseil exécutif afin de permettre au conseil d'administration de jouer pleinement son rôle de gouvernance; l'amorce d'une politique d'encadrement de la direction générale; et l'implantation de comités de travail.

Ces comités ont été formés pour la révision de la politique de financement des activités collectives et de l'offre de service-conseils du Réseau; pour les activités de promotion du Réseau et de formation des conseillers; ainsi que pour l'élaboration d'une politique d'encadrement de la direction générale.

Avant d'attribuer les mandats aux différents comités, une deuxième journée de réflexion s'imposait. Guidés par Mme Gagné, les membres du conseil d'administration ont défini la mission et la vision du Réseau Agriconseils Centre-du-Québec et répondu aux deux questions: par qui et pour qui le Réseau existe-t-il?

Pour l'année 2010-2011, il reste à revoir nos règlements généraux ainsi qu'à finaliser et établir la politique d'encadrement de la direction générale déjà amorcée. Ainsi, chacun des membres du conseil d'administration se sentira concerné et appuiera la coordonnatrice dans le développement et la promotion du Réseau Agriconseils.

En terminant, je voudrais remercier mon prédécesseur, M. Jacques Corriveau, qui a travaillé à la mise en place du Réseau. J'adresse également un merci spécial à tous les membres du conseil d'administration, à Mme Josée Maheux, coordonnatrice et à Mme Danielle Biron, son adjointe, qui ont bien voulu vivre l'aventure au cœur du Réseau Agriconseils avec moi.

La présidente,

Louise Turcotte

Mot de la coordonnatrice

Le Réseau Agriconseils Centre-du-Québec vient de terminer une année des plus chargées depuis sa mise sur pied. Avec sa nouvelle entente pour l'administration du nouveau programme d'appui au développement des entreprises agricoles (PADEA) pour le financement des services-conseils en gestion, le Réseau a connu une année prolifique en termes d'investissements. À lui seul, ce programme a contribué à injecter près de 400 000 \$ pour les services-conseils en gestion auprès des entreprises du Centre-du-Québec cette année. Chose certaine, l'application des modifications de l'ASRA et le renouvellement des PAA dans le secteur porcin feront en sorte que les entreprises centricaises auront recours aux services de nos conseillers en gestion pour les mois à venir. Le Réseau sera là pour les appuyer.

Côté services-conseils techniques, l'année 2009-2010 ne fait pas exception à la règle depuis sa création en 2006. En effet, l'utilisation des services-conseils subventionnés par le Réseau a connu une progression de 11 % et a suscité l'inscription de 222 nouvelles entreprises.

Pour une deuxième année consécutive, le Réseau a renouvelé son entente de partenariat avec le MAPAQ pour l'administration des aides financières relativement aux projets de bassins versants de la région. Trois ressources ont été recrutées pour la coordination de ces projets et la réalisation de projets sur la qualité de l'eau.

Outre nos résultats très positifs, on ne peut passer sous silence le travail du conseil d'administration réalisé dans le cadre de sa gouvernance. Un changement de cap a été opéré à l'issue d'une réflexion stratégique qui a permis de camper la mission et la vision

de notre organisme ainsi que de mettre sur pied des comités de travail faisant en sorte que chaque administrateur participe pleinement au développement du Réseau.

Encore une fois, notre journée de formation et de réseautage pour nos conseillers et partenaires a remporté un vif succès. En effet, la formation sur la synergologie n'est pas passée inaperçue. À chaque année, nous tâchons de faire preuve d'imagination et d'innovation pour offrir des formations qui permettent aux conseillers de sortir des sentiers battus.

Je tiens à remercier tous les membres du conseil d'administration pour leur contribution à notre développement. Leur participation active lors des sessions de travail au cours des derniers mois a contribué à donner un souffle nouveau à l'organisation par l'apport d'idées innovatrices.

De plus, les résultats du Réseau ne seraient pas ce qu'ils sont sans le travail des conseillers agricoles qui desservent notre territoire. Leur contribution année après année à l'essor des services auprès de nos entreprises se traduit par la progression de nos investissements. Les producteurs adoptent leurs services et en redemandent.

En terminant, je tiens à souligner le travail assidu de Danielle Biron, avec nous depuis deux ans, et qui a su relever avec doigté cette année importante.

La coordonnatrice,

Josée Maheux

Membres du conseil d'administration

Producteur utilisateur Louise Turcotte	Direction régionale du MAPAQ Luc Couture
Producteur utilisateur Daniel Habel	Direction régionale du MAPAQ Serge Rouleau
Producteur utilisateur Josée Cadieux	Collège électoral des conseillers agricoles Justin Chabot
Producteur utilisateur Pauline Leclair	Organisme du milieu régional - CFE Desjardins Christian Simard
Producteur utilisateur Rémi Asselin	Financière Agricole du Québec Annie Lafrance
Producteur utilisateur Philippe Gras	

Membres du conseil exécutif

Louise Turcotte Producteur utilisateur	Présidente
Daniel Habel Producteur utilisateur	Vice-président
Serge Rouleau Représentant de la direction du MAPAQ	Trésorier

L'équipe de travail

Josée Maheux	Coordonnatrice
Danielle Biron	Secrétaire administrative

Offrants de services-conseils 2009-2010

Services-conseils à l'entreprise agricole

Gestion des cultures, dépistage

Carine Anecou	<u>acériculture</u>	(418) 755-0145
Club Acéricole des Appalaches	<u>acériculture</u>	(418) 356-3319
Club Acéricole du Granit	<u>acériculture</u>	(819) 583-0257
Club Agri Conseils Maska	<u>maraîcher bio</u>	(450) 252-4636
Club agroenvironnemental de l'Estrie	<u>arbre de Noël</u>	(819) 820-8620
Club AgroPomme	<u>pomme</u>	(450) 623-0889
Club Bio-Action	<u>maraîcher bio</u>	(514) 725-4822
Club Conseils Agro Bois-Francis	<u>petits fruits</u>	(819) 795-3998
Club Conseil du corymbe	<u>bleuet</u>	(450) 263-4556
Club de qualité acéricole Beauce-Appalaches	<u>acériculture</u>	(418) 479-5644
Club environnemental et technique Atocas	<u>canneberge</u>	(819) 385-4242
Club Savoir Serre	<u>légume</u>	(450) 889-8065
Dépistage écologique de la Mauricie inc.	<u>fraise</u>	(819) 373-5283
Harvest Agro-conseil	<u>grandes cultures bio</u>	(819) 621-1442
Horticlub Chaudière-Appalaches	<u>fraise</u>	(418) 886-2046
IQDHO	<u>ornemental</u>	(450) 778-6514
Les Pros de la pomme de terre	<u>pomme de terre</u>	(819) 378-0669
Sébastien Marchand	<u>canneberge</u>	(819) 358-2080
Organzo Inc.	<u>légume</u>	(450) 467-7959
SNG-Foresterie-Conseil	<u>acériculture</u>	(819) 758-1693
Isabelle Turcotte	<u>vigne</u>	(450) 947-0520
Anne Weill	<u>maraîcher bio</u>	(514) 457-5147

Gestion d'élevage

Agronor Services Agronomique S.A.	<u>grands gibiers</u>	(418) 210-3919
Charles Bachand	<u>porc</u>	(450) 774-5395
CEPOQ – Services-conseils OVIPRO	<u>ovin</u>	(418) 856-1200
CET Ovin de la région de Québec	<u>ovin</u>	(418) 884-3367
Club Agro CDA (Club lait bio)	<u>lait bio</u>	(819) 353-2317

Gestion d'élevage

Les consultants Denis Champagne	<u>porc</u>	(418) 387-7204
CRSAD	<u>apiculture</u>	(418) 286-6704
Groupe Évolu-Porc inc	<u>porc</u>	(418) 387-7204
Jocelyn Jacob	<u>bovin boucherie</u>	(819) 376-9556
Michel Mercier Consultant	<u>porc</u>	(418) 889-8497
Valacta	<u>lait, caprin</u>	(819) 826-2728

Gestion technico-économique, évaluation financière, plan de relève

Guy Beauregard		(819) 293-5995
Conseil Clé / Denis Perron		(819) 377-0282
CRÉA Chaudière-Appalaches		(418) 386-8121
Dominik Desrosiers		(819) 472-5033
Alain Frenette, consultant		(819) 233-2505
Gestion Rochelin inc.		(819) 845-3609
Gestrie Plus		(450) 777-2820
Groupe Conseil Agricole Beurivage		(418) 387-3396
Groupe conseil agricole Centre-du-Québec		(819) 336-5799
Groupe conseil agricole Gestion plus 2004 inc		(819) 758-7350
Groupe Conseil Agricole Lotbinière-Nord		(418) 926-3212
Groupe Conseil Agricole Progestion		(450) 774-2502
Groupe Évolu-Porc inc.		(418) 387-7204
Groupe Vision Gestion inc.		(450) 799-0641
IQDHO		(450) 778-6514
Hélène Lafontaine		(819) 752-3624
Jean Lecours		(418) 926-3765
Les Consultants Denis Champagne		(418) 387-7204
L.P. Coaching		(450) 922-5066
Hélène Parent		(450) 691-4757
Question-Conseil / André Grenier		(819) 364-7799
Thomas Reid		(514) 991-3876
SCF UPA Centre du Québec		(819) 293-5838
SCF UPA (LBRNLM)		(418) 872-0770
Services Conseils Bernard Lemay inc		(819) 477-5645
Sirporc inc		(819) 362-9910
Solutions Affaires Experts-conseils		(819) 849-0644
Rapport annuel 2009-2010		

Gestion des ressources humaines, gestion des conflits

Centre de gestion psychologique pas à pas		(819) 697-2152
Pierrette Desrosiers Psychoaching		(819) 849-9016

Gestion des bâtiments

Réseau Agriconseils Mauricie	<u>diagnostic tensions parasites</u>	(819) 378-7421
Fusion Expert Conseil inc.	<u>conseils bâtiment et équipement</u>	(819) 395-5000
Les Consultants Yves Choinière inc.	<u>conseils bâtiment et équipement</u>	(450) 293-8960

RAP grandes cultures

Club Agrinove inc.		(819) 546-3697
Club Agroenvironnemental de l'Érable		(819) 362-6144
Club Conseils Agro Bois-Francs		(819) 795-3998
Club Durasol Drummond inc.		(819) 475-6996
Club Yamasol		(819) 293-8255

Analyse de groupes

Groupe Conseil Agricole Centre-du-Québec		(819) 336-5799
Groupe Conseil Agricole Gestion Plus 2004 inc.		(819) 758-7350

Bilan des investissements 2009-2010

Services-conseils individuels 2009-2010

Domaine d'intervention	Nombre d'interventions	Subvention Réseau C-Q \$	Part client \$	Chiffre d'affaires \$
Gestion des cultures	198	136 495,78	208 044,62	344 540,40
Gestion d'élevage	101	44 438,31	31 812,99	76 251,30
Gestion des bâtiments	34	8 707,50	8 812,50	16 920,00
Gestion ress. humaines	2	1 993,75	831,25	2 825,00
Gestion technico-écon/ fin.	4	1 525,00	1 525,00	3 050,00
Total	339	193 160,34	250 426,36	443 586,36

2008-2009

Nombre d'interv.	Subvention Réseau C-Q \$	Chiffre d'affaires \$
110	113 260,51	303 895,28
80	33 008,16	66 818,17
27	4 857,42	9 714,80
1	1 000,00	1 650,00
13	6 867,75	13 857,00
231	163 993,84	395 935,25

Services-conseils individuels - Relève et établissement 2009-2010

Domaine d'intervention	Nombre d'interventions	Subvention Réseau CQ \$	Part client et PADEA \$	Chiffre d'affaires \$
Réflexion sur le plan de relève	14	6 300,00	700,00	7 000,00
Plans de transfert	45	33 106,59	188 157,82	221 264,41
Plan de démarrage	3	1 296,30	7 345,70	8 642,00
Diagnostic	22	2 167,00	41 802,00	43 969,00
Accompagnement	12	1 951,50	11 058,50	13 010,00
Gestion ress. humaines	0	0	0	0
Total	96	44 821,39	249 064,02	293 885,41

2008-2009

Nombre d'interv.	Subvention Réseau C-Q \$	Chiffre d'affaires \$
8	3 600,00	4 000,00
25	45 705,08	182 820,32
0	0	0
0	0	0
0	0	0
3	1 857,45	2 476,60
36	51 162,53	189 296,92

Services-conseils collectifs 2009-2010

Activités collectives	Nombre d'interventions	Subvention Réseau C-Q \$	Contrepartie admissible \$	Chiffre d'affaires \$
Analyses de groupe	2	11 807,68	0	11 807,68
RAP Grandes cultures	34	15 100,00	0	15 100,00
Journées d'information/démo/colloque	32	18 303,42	41 762,56	60 065,98
Total	68	45 211,10	41 762,56	86 973,66

2008-2009

Nombre d'interv.	Subvention Réseau C-Q \$	Chiffre d'affaires \$
3	12 037,21	16 600,00
33	12 435,00	12 435,00
41	25 997,51	98 039,67
75	50 469,72	127 074,67

Total des aides financières pour services-conseils individuels et collectifs 2009-2010

Services-conseils	Subvention Réseau C-Q \$	Part client \$	Chiffre d'affaires \$
Total des aides financières individuelles	237 981,73	499 490,38	737 472,11
Total des aides financières collectives	45 211,10	41 762,56	86 973,66
Total	283 192,83	541 252,94	824 445,77

% Subvention Réseau / Chiffre d'affaires
34 %

Clientèle services-conseils individuels et collectifs

	2009-2010	2008-2009
Nombre de contrats de services	338	267
Nombre clients s-c individuel	297	231
Nombre clients s-c individuel et collectif	360	340

Services-conseils en gestion – Programme d'appui aux développements des entreprises agricoles (PADEA)

Domaine d'intervention	Nombre d'interventions	Subvention PADEA \$	Part client \$	Chiffre d'affaires \$	Représentativité Provinciale
Diagnostic	99	118 097,00	62 706,00	180 803,00	14 %
Plan d'exploitation	166	62 842,07	65 121,05	127 963,12	9 %
Plan d'exploitation - PRPIP	7	5 869,60	4 458,40	10 328,00	17 %
Plan d'affaires	12	34 363,90	37 063,90	71 427,80	8 %
Plan de démarrage	7	11 104,20	7 402,80	18 507,00	8 %
Plan de transfert	48	148 818,25	99 766,16	248 584,41	16 %
Accompagnement et suivi	29	18 057,00	14 017,00	32 074,00	11 %
Total	368	399 152,02	290 535,312	689 687,33	11 %

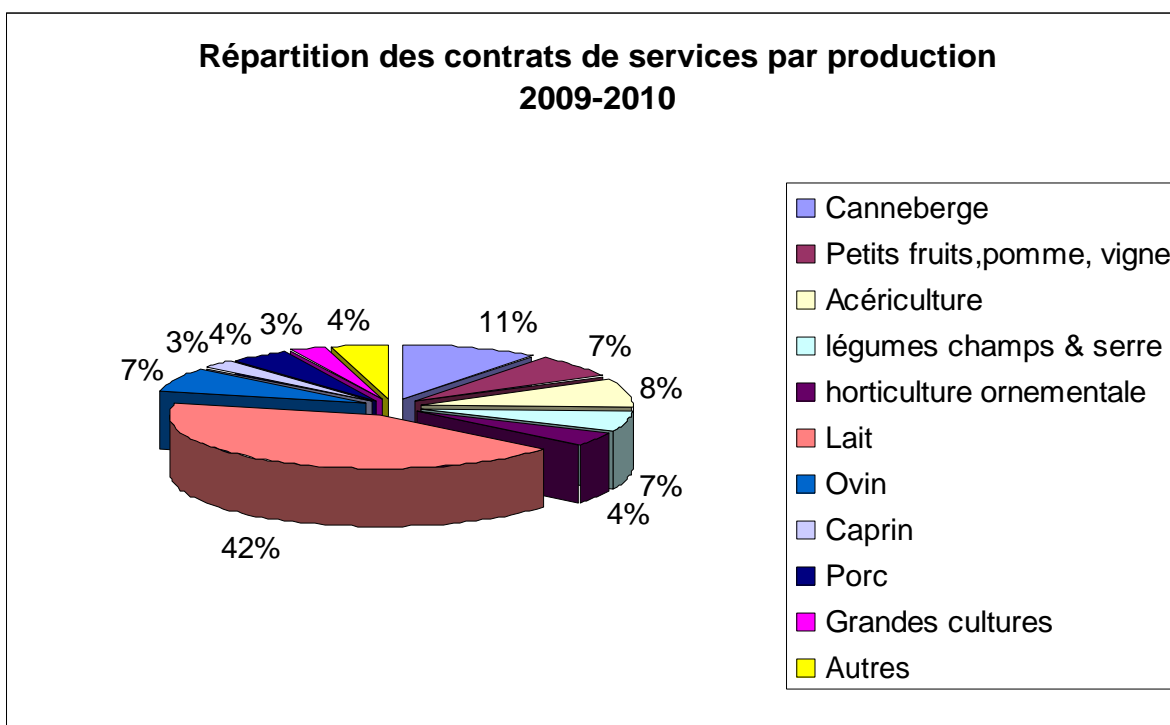
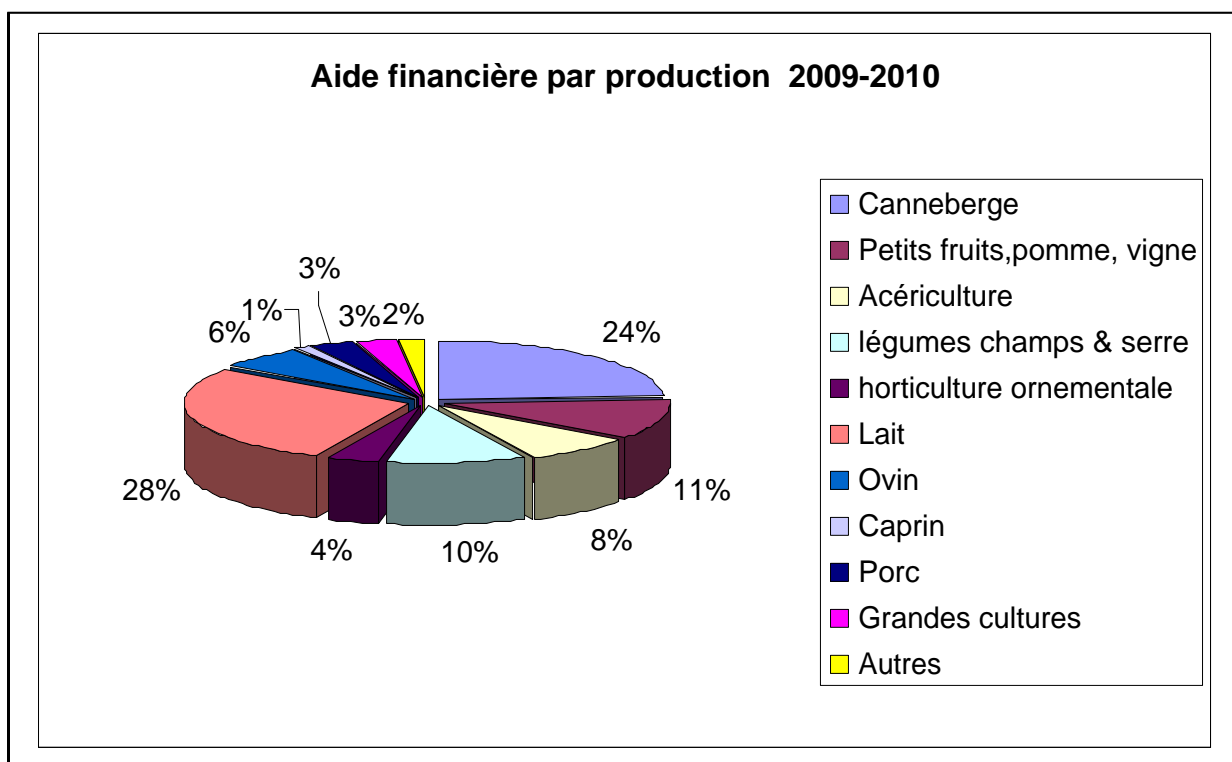
Clientèle services-conseils en gestion – PADEA

	2009-2010
Nombre de contrats de services s-c gestion (PADEA)	204
Nombre clients s-c gestion (PADEA)	186
Représentativité provinciale	10 %

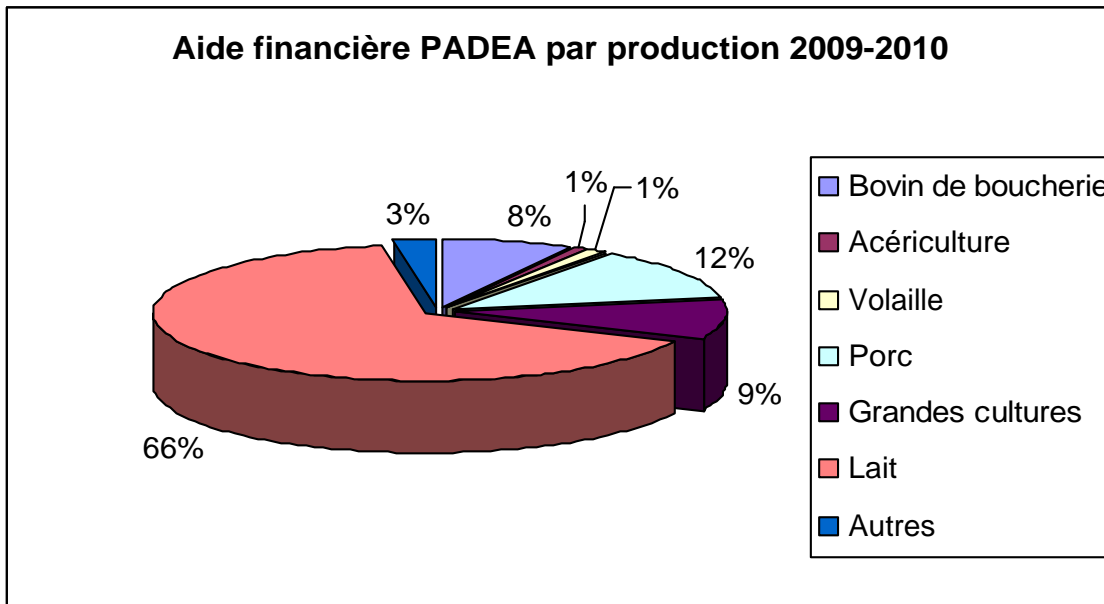
Taux de pénétration des services-conseils subventionnés au Centre-du-Québec

	2009-2010	2008-2009
Nombre clients s-c individuel, collectif et PADEA	464	310
Nombre d'entreprises Centre-du-Québec	3 448	Idem
Taux de pénétration du Réseau Agriconseils	13,5 %	10 %

1. Services-conseils individuels



2. Services-conseils en gestion - PADEA



2. Activités collectives 2009-2010

Journées d'information/ démonstrations/ colloques au Centre-du-Québec

Activité	Requérant	Nombre de participants	Subvention Réseau \$	Chiffre d'affaires \$
Conférence sur le contrôle des pertes de charges du système de collecte et sur la qualité du sirop	ACERQ	45	638,00	638,00
Brunch conférence : FAMILLE INC	Agri-Ressources Arthabaska-Érable	20	500,00	3 245,00
Conférence sur les coûts de production pour les grands gibiers	Agronor services agronomiques	7	642,50	642,52
Conférence : Sélection naturelle, version améliorée	Agronor services agronomiques	5	634,50	634,50
Conférence sur les budgets de production – Guy Beauregard	ARAN	20	250,00	935,00
Conférence sur la production de la canneberge	ARAN	15	200,00	885,00
Journée INPACQ – CANNEBERGES 2010	Association des producteurs de canneberges du Québec	150	900,00	5 181,50
Conférence sur la manutention peu stressante des bovins de boucherie	C.V.E. de la MRC de Bécancour	11	280,00	560,00
Journée caprine de boucherie	CEPOQ - OVIPRO	100	758,00	758,00
Journée d'information en alimentation des ovins	CEPOQ- OVIPRO	6	750,00	1 855,00
Conférence : Planifiez pour mieux gérer	Club Conseils Agro Bois-Francs	28	100,00	400,00
Conférence sur les conséquences de la dérive de pesticide	Club Durasol Drummond inc	18	340,42	340,42
Conférences sur la rentabilité des cultures et pratiques culturales	Club Durasol Drummond inc	51	500,00	1 145,51

Activité	Requérant	Nombre de participants	Subvention Réseau \$	Chiffre d'affaires \$
JOURNÉE YAMASOL : conférences et démonstrations	Club Yamasol	115	150,00	702,47
JOURNÉE INPACQ – BOVIN 2010	Coop de financement des producteurs de bœuf du Centre-du-Québec	107	400,00	760,00
JOURNÉE INPACQ – GESTION 2010	Corporation de développement agroalimentaire du Centre-du-Québec	119	1 000,00	10 722,80
JOURNÉE INPACQ – AGROTOURISME 2010	Corporation de développement agroalimentaire du Centre-du-Québec	70	1 000,00	3 049,00
Conférence sur les principales maladies et carences chez les grands gibiers d'élevage	Fédération des éleveurs de grands gibiers du Québec	25	500,00	1 578,00
JOURNÉE INPACQ – BASSIN VERSANT 2010	GROBEC	264	500,00	3 695,41
Conférence : Alimenter au maïs-ensilage pour la production laitière	GCA Gestion plus 2004	40	300,00	500,00
Présentation des résultats de l'enquête sur les robots de traite	Guy Beauregard, consultant	20	300,00	300,00
Demi-journée acéricole	Société d'agriculture – secteur Bois-Francs	75	1 500,00	1 750,00
JOURNÉE INPACQ – ACÉRICOLE 2010	Société d'agriculture – secteur Bois-Francs	275	1 000,00	6 600,00
Démonstration sur l'ensilage de maïs	Société d'agriculture – secteur Drummondville	30	650,00	1 150,00
JOURNÉE INPACQ – HORTICOLE 2010	Société d'agriculture – secteur Drummondville	40	1 000,00	1 607,55
JOURNÉE INPACQ – GRANDES CULTURES 2010	Société d'agriculture du Lac St-Pierre	135	425,00	4 140,12
Conférences sur la zoonose et les pathologies en production caprine laitière	Société des éleveurs de chèvres de race	21	175,00	496,52
Conférence : Les 30 premiers jours de la chevrette...santé !	Société des éleveurs de chèvres de race	20	410,00	855,44
Journée INPACQ – CAPRIN 2010	Syndicat des producteurs de chèvres du Québec	140	1 000,00	2 722,15

Activité	Requérant	Nombre de participants	Subvention Réseau \$	Chiffre d'affaires \$
Journée INPACQ – OVINS 2010	Syndicat des producteurs ovins de la Mauricie et Centre-du-Québec	80	1 000,00	1 475,97
Journée d'information sur la chèvre laitière	Valacta	20	500,00	740,00
		2072	18 303,42	60 065,98

Analyses de groupe

D'après l'entente MAPAQ-UPA sur les services-conseils, le Réseau contribue financièrement à la réalisation des analyses de groupes pour les entreprises participantes de sa région. Chaque dispensateur de services doit signer une entente de financement pour une contribution maximale de 6 750 \$ par analyse qui regroupe un maximum de 65 participants. Les résultats de l'analyse ont fait l'objet d'une présentation auprès des producteurs de la région.

Chaque dispensateur de services s'engage à remettre une copie de l'analyse au Réseau et ce dernier rend disponible les faits saillants aux organismes qui en font la demande.

Activité	Requérant	Participants au C-Qc	Subvention Réseau	Coût total activité
Analyse groupe Lait *	GCA Gestion plus 2004	56	5 607,68 \$	6 750 \$
Analyse groupe Lait et grandes cultures	GCA Centre-du-Québec	54	6 200,00 \$	6 200 \$
Total		112	11 807,68 \$	16 600,00 \$

* Fait l'objet d'une analyse de groupe multi-régions : Estrie, Mauricie, Chaudière-Appalaches.

Réseau d'avertissement phytosanitaire (RAP) – Sites d'observation en grandes cultures 2009

Encore cette année, le Réseau Agriconseils Centre-du-Québec a contribué financièrement (15 100,00 \$) au suivi des sites d'observation des maladies et des insectes identifiés en grandes cultures pour le compte du Réseau d'Avertissement Phytosanitaire (RAP).

Les insectes et maladies sous observation au Centre-du-Québec par production :

Maïs		Soya	
Légionnaire uniponctué	5 sites d'observation	Puceron du soya	10 sites d'observation
Pyrale du maïs	6 sites d'observation	Rouille asiatique du soya	2 sites d'observation
Chrysomèle des racines du maïs	6 sites d'observation	Cécidomyie orangée du blé	5 sites d'observation

Les observations et la collecte de données sur les maladies et insectes pour les trente-trois sites répartis dans la région ont été réalisées par les conseillers des clubs agroenvironnementaux suivants:

Nombre de sites d'observation par CCAE :

CCAÉ	Nbre de sites	Aide financière
Club Conseils Agro Bois-Francis	6	2 950,00 \$
Club Durasol Drummond inc	5	2 475,00 \$
Club Yamasol	11	4 675,00 \$
Club Agrinove inc	8	3 250,00 \$
Club Agroenvironnemental de l'Érable	4	1 750,00 \$
Total	34	15 100,00 \$

Projets spéciaux

1. Programme d'appui au développement des entreprises agricoles (PADEA) – Axes accueil et référencement et services-conseils aux entreprises agricoles

Depuis le 1^{er} avril 2010, le Réseau Agriconseils est mandaté par le MAPAQ pour administrer les axes 1 et 2 du nouveau programme fédéral destiné au financement des services-conseils dédiés à la gestion (PADEA) :

- ✚ Dans le cadre de l'axe 1 *Accueil et référencement*, le Réseau s'engage à :
 - Accueillir la clientèle et la référer vers les dispensateurs appropriés en fonction de ses besoins en service-conseils ;
- ✚ Dans le cadre de l'axe 2 *Services-conseils aux entreprises agricoles*, le Réseau s'engage à :
 - Recevoir et analyser les livrables exigés par le programme PADEA ;
 - Générer, au moyen de l'outil de gestion PREXTRA, le paiement aux dispensateurs de services.

Pour la durée de la Convention (2009-2013), le MAPAQ attribue au Réseau une aide financière de 1 720 000 \$ pour les services livrés dans le cadre des deux axes du programme. Pour sa première année, un montant de 310 000 \$ a été alloué. En raison de la popularité de ce programme au Centre-du-Québec et de la disponibilité des fonds à l'échelle provinciale, un montant additionnel de 89 172 \$ a été versé au Réseau pour combler les besoins en matière de services-conseils aux entreprises agricoles de la région.

Pour l'axe 1, le Réseau a accueilli et référé 29 entreprises en regard du programme, ce qui a généré une aide de 2 900 \$. De plus, le MAPAQ verse un montant forfaitaire de 5 000 \$ pour l'administration du programme ainsi qu'une somme de 17 935 \$ en fonction des services livrés.

2. Démarrage et développement du service-conseil provincial Grands gibiers

Pour une troisième année consécutive, le Réseau Agriconseils administre l'entente de financement du développement du services-conseils provincial Grands gibiers (bison, cerf rouge, sanglier et wapiti). Il poursuit également son implication au sein du comité provincial au développement de ce service et le conseiller technique dans ses efforts de développement auprès de la clientèle.

Le développement des services-conseils dans ce secteur de production demeure encore lent après trois années d'activités. Des soirées de conférences ont été organisées et tenues par le conseiller dans différentes régions, dont deux au Centre-du-Québec.

L'entente de financement d'un montant de 125 000 \$ destiné à défrayer 90 % les honoraires du conseiller provincial lors d'une première visite en entreprise ainsi qu'une partie de la formation du conseiller, se terminera au 31 mars 2011. Une troisième tranche de l'enveloppe d'un montant de 25 000 \$ a été versée au Réseau au 31 mars 2010.

Les sommes investies dans le cadre du projet pour l'exercice budgétaire 2009-2010 se présentent comme suit :

Activités	Investissements
Premières interventions du conseiller en entreprise (10 visites réparties au Québec)	4 050,00 \$
Formation du conseiller	3 438,87 \$
Montant pour l'administration du projet versé au Réseau	1 500,00 \$
TOTAL	8 988,87 \$

3. Gestion des bassins versants

En 2009-2010, le Réseau Agriconseils a signé quatre ententes avec le MAPAQ de sa région pour l'administration d'une aide financière concernant la coordination de deux projets de gestion par bassin versant de la zone d'intervention prioritaire phosphore des rivières Godefroy et Bécancour ainsi que deux projets sur la qualité de l'eau. Ces projets ont mené à l'embauche de trois ressources, dont deux coordonnatrices de bassins versants et un chargé des projets sur la qualité de l'eau.

Le Réseau assure uniquement la gestion administrative de l'aide financière des quatre ententes, à savoir une enveloppe budgétaire globale de 118 500 \$ pour l'année 2009-2010, qui vise notamment le versement des salaires des employé(e)s, les frais de déplacement, les frais d'analyse des échantillons d'eau et les frais de bureau associés au projet. Le MAPAQ, quant à lui, procède à l'hébergement des ressources et à leur encadrement dans la réalisation de leurs mandats respectifs.

De plus, la coordonnatrice du bassin versant Godefroy a réalisé des diagnostics spécialisés auprès de 11 entreprises agricoles sur le territoire desservi par le projet. Le Réseau a fourni un soutien administratif à la coordonnatrice par le biais de son service de facturation à la clientèle et la perception des paiements des producteurs et de la subvention PRIME VERT pour chaque diagnostic réalisé pour un revenu total de 13 362 \$. Les montants reçus serviront à défrayer les dépenses excédentaires du projet de bassin Godefroy qui ne sont pas couverts par la convention.

Bilan des activités de promotion et de développement des services-conseils

[OBJECTIF : Augmenter le nombre de transferts de ferme]

- Trois rencontres d'information sur le programme PADEA auprès des conseillers en gestion du Centre-du-Québec et du CRÉA Chaudière-Appalaches - conseils, du programme SCEAC et du CRÉA Chaudière-Appalaches – 15 conseillers rencontrés
- 14 rencontres en entreprise de réflexion sur le transfert (premier contact) réalisées par le CRÉA Chaudière-Appalaches ;
- Présentation de l'offre de services-conseils subventionnés du Réseau et du programme PADEA à deux groupes d'étudiants en agriculture au Cégep de Victoriaville – 30 participants ;
- Présentation de l'offre de services du Réseau et du programme PADEA à un groupe d'étudiants de l'École d'agriculture de Nicolet – 15 participants ;
- Présentation de l'offre de service du Réseau et du programme PADEA au syndicat de la relève agricole secteur Bois-Francs à Laurierville – 10 participants ;
- Un article dans le Forum Agroalimentaire et l'Agro-Mémo sur l'offre de services du Réseau et le programme PADEA sur la relève ;
- Rencontre des agents ruraux des CLD du Centre-du-Québec pour la présentation du PADEA – 15 participants ;
- Présentation du programme PADEA aux membres du GCA Centre-du-Québec lors de la présentation de l'analyse de groupe.
- 48 plans de relève réalisés (aide versée : 181 925 \$).

[OBJECTIF : Augmenter l'utilisation des services-conseils individuels subventionnés par le Réseau et le programme PADEA]

- Présentation du nouveau programme d'aide financière PADEA aux conseillers de la Financière Agricole (Victoriaville, Nicolet – Drummond) ;
- Présentation de l'offre de services-conseils du Réseau et du programme PADEA au conseil d'administration de la Fédération régionale de l'UPA Centre-du-Québec ;
- Financement et représentation lors de dix journées INPACQ – visibilité du Réseau auprès de 1 380 participants ;

- Distribution lors des Journée INPACQ, du dépliant du Réseau Agriconseils et d'une fiche promo de l'offre de services-conseils subventionnés ciblée pour les productions suivantes :
 - Bovin de boucherie – 107 participants
 - Horticole – 40 participants
 - Acéricole – 275 participants
 - Caprin – 140 participants
 - Ovin – 80 participants
- Kiosque au Symposium ovin à Granby ;
- Kiosque à la journée INPACQ acéricole ;
- Kiosque à la journée INPACQ caprin ;
- Kiosque au Salon de l'Agriculteur de St-Hyacinthe ;
- Participer à l'organisation de la demi-journée acéricole à Warwick en collaboration avec le MAPAQ – 75 participants ;
- Présentation de l'offre de services-conseils du Réseau lors de l'activité conférence d'Agri-Ressources ;
- Représentation et commandite de 1 000 \$ lors du Bal des Moisson. De plus, le Réseau a procédé au tirage de deux chèques-cadeaux d'une valeur de 250 \$ chacun en services-conseils ;
- **222 nouvelles entreprises inscrites au Réseau.**

[OBJECTIF : Favoriser la multidisciplinarité des services-conseils aux entreprises agricoles]

- Activité de réseautage et de formation destinée aux dispensateurs de services desservant le Centre-du-Québec et aux intervenants de la région – 44 participants ;
- Rencontre d'information à Nicolet, sur l'application du programme PADEA pour les dispensateurs de services-conseils organisée par les Réseaux Agriconseils Centre-du-Québec et de la Mauricie – 25 conseillers présents et 2 représentants du MAPAQ (animateurs) ;
- Formation sur la gouvernance stratégique, donnée par Mme Monique Gagné (OSBL Plus) et organisée par le Réseau, à laquelle ont participé les conseils d'administration et les conseillers des CCAE et GCA du Centre-du-Québec – 22 participants ;

Offre de services 2010-2011

Interventions	Centre-du-Québec	
	Maximum	
Transfert de ferme et démarrage	%	\$
Premier contact (réflexion sur le transfert)	90	450
Gestion organisationnelle et des ressources humaines	%	\$
Plan de cogestion, organisation du travail, gestion des conflits	75	1 000
Gestion technico-économique et financière	%	\$
Accompagnement pour l'implantation d'un système comptable ¹	50	1 000/2 ans
Gestion d'élevage	%	\$
Conseils techniques pour productions en développement ²	75	1 000
Conseils techniques pour autres productions admissibles ³	50	1 000
Vérification du système et de la méthode de traite – caprin laitier	75	450
Services-conseils stratégiques - lait	50	1 000
Gestion des cultures	%	\$
Dépistage et transmission des données au RAP	75	650
Conseils techniques pour productions en développement	75	900
Conseils techniques pour autres productions admissibles	50	900
Gestion des bâtiments et des infrastructures	%	\$
Diagnostic pour Tensions parasites	50	450
Étude pour implantation d'un plan de séchage – grandes cultures	50	1 000
Conseils techniques pour équipement et bâtiment – productions en développement	75	1 000
Conseils techniques pour équipement et bâtiment - autres productions admissibles	50	1 000
Activités collectives	%	\$
Analyse de groupe technico-économique :	100	6 750
Conférence, colloque, journée d'info, démonstration à la ferme	100	500\$/conférencier 500\$ organisation
Réseau d'avertissement phytosanitaire : grandes cultures	100	12 000
Autres services	%	\$
Étiquetage nutritionnel	50	1 000

¹ Pour une entreprise en démarrage et en établissement ou une entreprise qui se trouve dans un secteur de production en développement ou une entreprise qui organise son système de cueillette de données pour la première fois.

² Production en développement : apiculture, acériculture, certifié biologique (exclu le lait bio), bovin de boucherie, canola, caprine, cunicole, élevage pour viande de spécialité, grands gibiers, haricot sec, ovine, petits fruits, viticulture.

³ Autres productions admissibles : canneberge, horticulture ornementale, lait biologique, légumes de champs et de serre, pomme de terre, pomiculture, porcine, veau.

Programme d'appui au développement des entreprises agricoles (PADEA)

Interventions	PADEA		Bonification réseau		2009-2013
	Maximum	Maximum	Maximum	Maximum	Maximum
Transfert ou démarrage d'entreprise	%	\$	%	\$	Fréquence
Diagnostic global	70	1 500	5	105	1x / 4 ans
Diagnostic sommaire	70	700	5	50	1x / 4 ans
Plan de transfert	60	6 000	15	1 500	1x / 4 ans
Plan d'affaires	60	6 000	15	1 500	1x / 4 ans
Accompagnement et rencontre de suivi	60	3 000	15	750	4 ans
Entreprise en vitesse de croisière	%	\$	%	\$	
Diagnostic global financier et technique	70	1 500	0	0	1x / 4 ans
Diagnostic sommaire	70	700	0	0	1x / 4 ans
Plan d'exploitation	50	1 500	0	0	1x / an
Plan d'affaires	50	5 000	0	0	1x / 4 ans
Accompagnement et rencontre de suivi	50	1 000	0	0	4 ans

Transfert ou démarrage d'entreprise : l'agriculteur débutant doit être âgé de moins de 40 ans pour se prévaloir de l'aide financière dans cette catégorie de services.

Plan d'exploitation consiste au choix suivant : élaboration d'un budget, analyse de résultats technico-économiques, analyse d'un projet d'investissement mineur, analyse du financement.

Une entreprise agricole est admissible à un maximum de 10 000 \$ par année et à un maximum de 15 000 \$ pour la durée du programme PADEA (2009-2013).

Budget prévisionnel 2010-2011

Revenus	Agriconseils	Grands gibiers	Bassin versant	PADEA AXE 1 - 2	CUMUL
MAPAQ					
Subvention MAPAQ (Service-conseil)	273,761.00 \$	8,000.00 \$	93,500.00 \$	410,000.00 \$	785,261.00 \$
Revenu administration programme/projet	0.00 \$	1,500.00 \$		27,000.00 \$	28,500.00 \$
Subvention RAP Grandes Cultures	11,500.00 \$				11,500.00 \$
Contribution Fédération régionale UPA	5,125.00 \$				5,125.00 \$
Revenus d'intérêts	1,850.00 \$				1,850.00 \$
Autres revenus	500.00 \$				500.00 \$
Total	292,736.00 \$	9,500.00 \$	93,500.00 \$	437,000.00 \$	832,736.00 \$
Dépenses					
Activités pour dispensateurs	4,500.00 \$				4,500.00 \$
Services-conseils individuels	245,000.00 \$	8,000.00 \$		410,000.00 \$	663,000.00 \$
Services-conseils collectifs	42,000.00 \$				42,000.00 \$
Salaires et charges sociales	78,800.00 \$		83,638.36 \$		162,438.36 \$
Assurance Collective et CSST	5,400.00 \$		4,000.00 \$		9,400.00 \$
Déplacement et repas employé	3,200.00 \$		5,500.00 \$		8,700.00 \$
Perdiem et dépenses administrateurs	5,500.00 \$				5,500.00 \$
Papeterie et dépenses bureau	2,300.00 \$		150.00 \$	500.00 \$	2,950.00 \$
Réunion/ass. Générale	750.00 \$		100.00 \$		850.00 \$
Assurances	1,700.00 \$		1,305.54 \$		3,005.54 \$
Télécommunication + outil de gestion	4,550.00 \$				4,550.00 \$
Promotion	2,000.00 \$			1,500.00 \$	3,500.00 \$
Honoraires professionnels	3,000.00 \$				3,000.00 \$
			\$		
Frais administration projets bassin	0.00 \$		5,500.00		5,500.00 \$
Frais bancaires et paie	550.00 \$		\$ 350.00		900.00 \$
Loyer	5,125.00 \$				5,125.00 \$
Amortissement matériel informatique	590.00 \$				590.00 \$
Total	404,965.00 \$	8,000.00 \$	100,543.90 \$	412,000.00 \$	925,508.90 \$
Bénéfices (perte)	-112,229.00 \$	1,500.00 \$	-7,043.90 \$	25,000.00 \$	-92,772.90 \$

Plan d'actions 2010-2011

Mission : Promouvoir et faciliter l'accès à des services-conseils adaptés et de qualité afin d'améliorer la performance des entreprises agricoles et d'en assurer la pérennité

Vision : Être reconnu comme la référence en services-conseils aux entreprises agricoles

Objectif 1 : Augmenter l'utilisation des services-conseils individuels subventionnés par le Réseau et Cultivons l'Avenir

Clientèle cible	Objectifs spécifiques	Moyens
Producteurs	Augmenter le nombre de nouveaux clients utilisateurs de services-conseils	<p>Adapter l'offre de services-conseils en fonction des besoins de la clientèle</p> <ul style="list-style-type: none"> • Séance de travail du comité de travail pour la mise à jour de l'offre de services <p>Promouvoir les services-conseils, l'offre de services détaillée du Réseau et ses programmes d'aide :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Promotion ciblée des services-conseils et de l'offre de services du Réseau et du PADEA <ul style="list-style-type: none"> - Envoi du dépliant du Réseau Agriconseils accompagnée de la lettre de confirmation de l'aide financière; - Animer un kiosque lors de la Journée champêtre, 18 juillet 2010; - Participer aux Journée INPACQ 2011 (kiosque, distribution dépliant); - Animer un kiosque au Salon de l'Agriculture de St-Hyacinthe; - Distribuer le dépliant promo du Réseau lors de la tenue d'activités collectives organisées par les dispensateurs de services; • Organiser des activités collectives en collaboration avec les dispensateurs de services ou du MAPAQ.

Objectif 1 : Augmenter l'utilisation des services-conseils individuels subventionnés par le Réseau et Cultivons l'Avenir

Clientèle cible	Objectifs spécifiques	Moyens
		<ul style="list-style-type: none"> • Présenter l'offre de services du Réseau et du programme PADEA aux groupes d'étudiants en agriculture (finissants et jeunes adultes) – Cégep Victo et École d'agriculture de Nicolet. • Promouvoir l'offre de services du Réseau et ses programmes auprès des intervenants du milieu : Financière agricole, MAPAQ, institutions financières, FCC.
Dispensateurs	Favoriser la multidisciplinarité des services	<ul style="list-style-type: none"> • Encourager le référencement entre les conseillers <ul style="list-style-type: none"> - Planifier, organiser et tenir une activité collective impliquant des conseillers agricoles en provenance de différents domaine d'expertise – Décembre 2010 - Évaluer et établir en comité de travail une bonification de l'aide financière du Réseau et son application pour les activités collectives d'ordre multidisciplinaire. • Fournir aux dispensateurs les outils promo du Réseau.

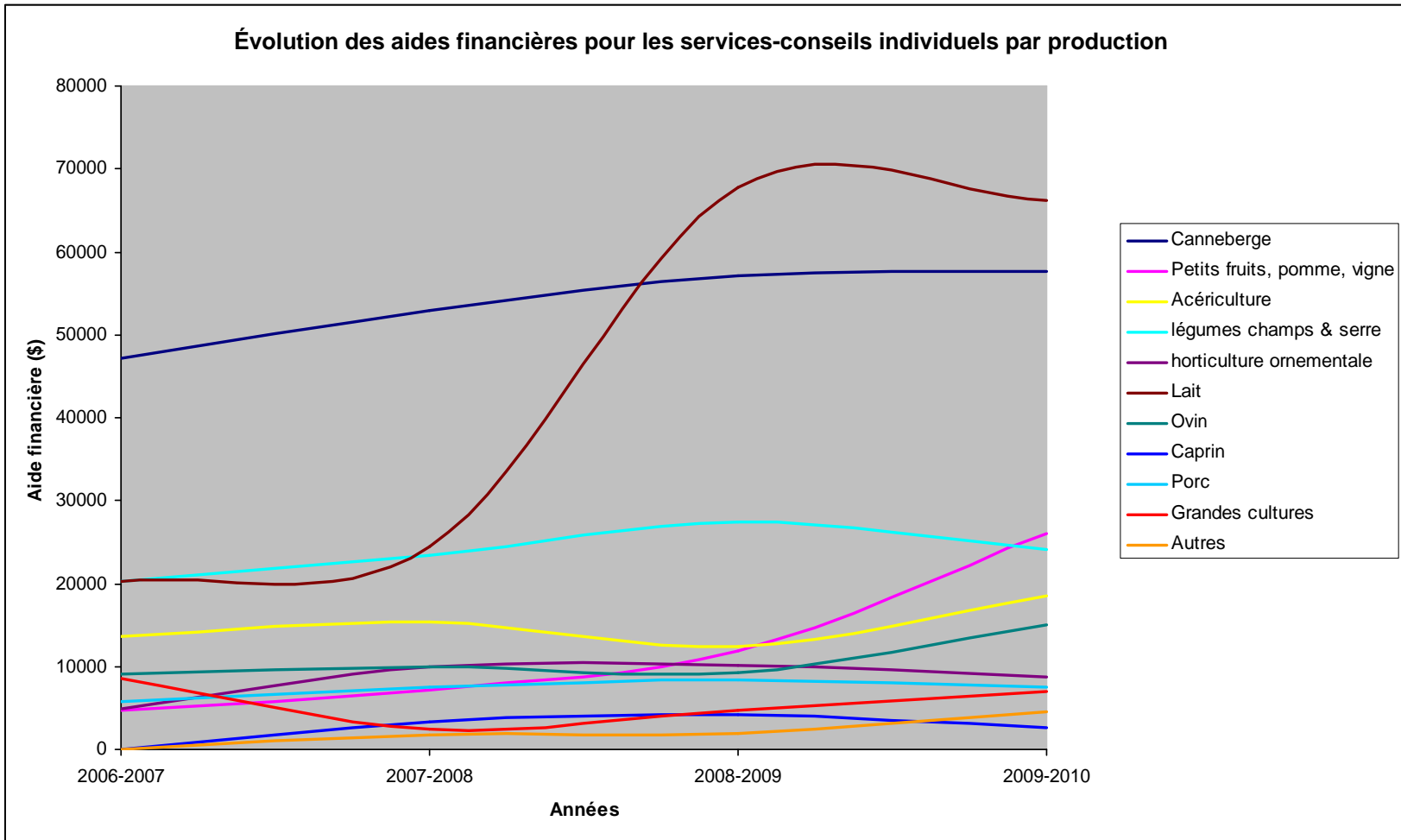
Objectif 2 : Accroître le rôle de guichet régional en matière de services-conseils

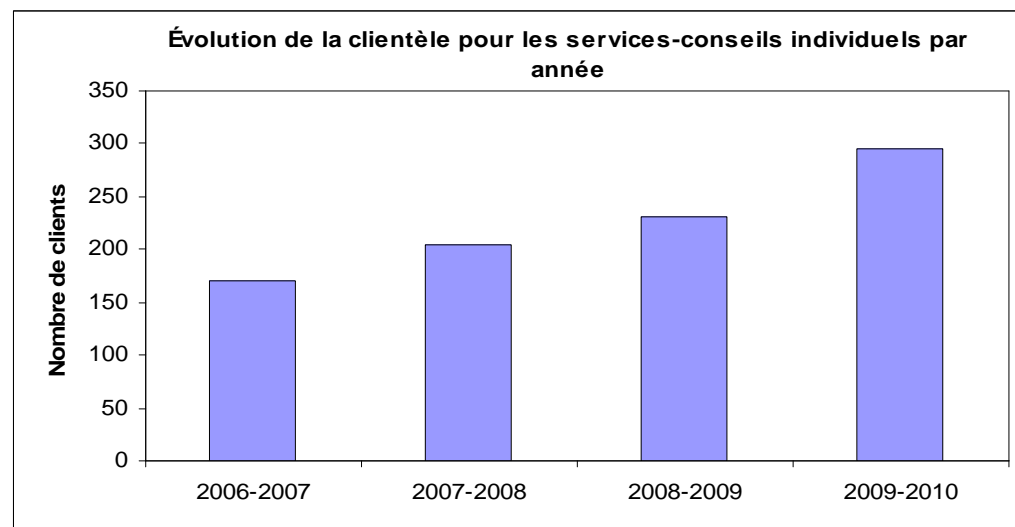
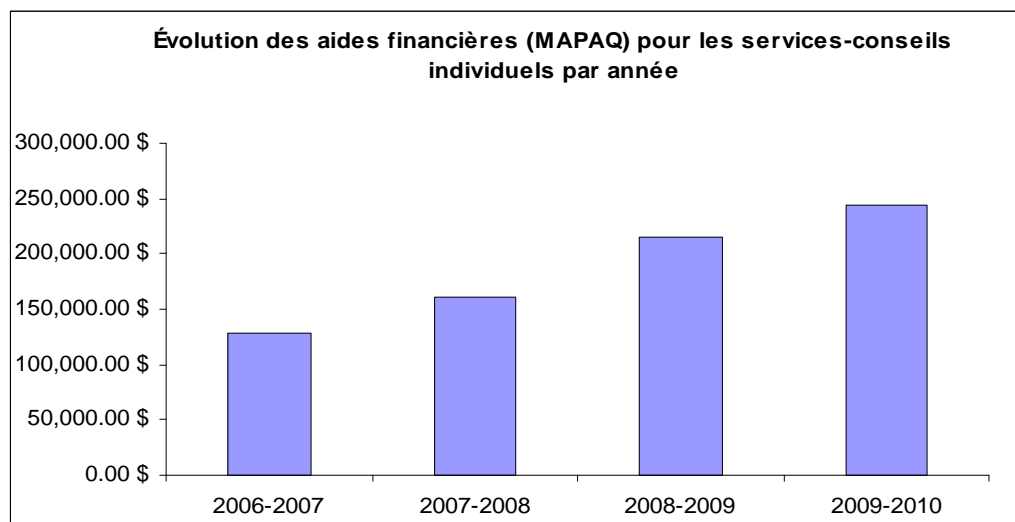
Clientèle cible	Objectifs spécifiques	Moyen
Producteurs	Administrer de nouveaux programmes d'aide en matière de services-conseils	<ul style="list-style-type: none"> - PADEA - Agroenvironnement : Volet 8.1 (PAA) et 8.2 (cotisation des CCAE) du Prime-Vert - Programme d'appui à la conversion en agriculture biologique – Volet 1 : Services-conseils en appui à l'organisation et l'implantation de la certification - Référer la clientèle au programme d'appui à l'implantation des systèmes de salubrité alimentaire à la ferme – Volet 2 : Conseil technique et équipement
Partenaires	<p>Établir un maillage auprès des nouveaux centres d'expertise</p> <p>Favoriser le référencement de la clientèle au Réseau</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Inviter les centres d'expertise du secteur agricole à présenter leur offre de services au conseil d'administration : <ul style="list-style-type: none"> - Centre d'expertise en gestion agricole - Centre d'expertise et de transfert en agriculture biologique (CETAB+) - Centre d'innovation sociale en agriculture (CISA) • Évaluer la complémentarité des offres de services à celle du Réseau. Établir des partenariats s'il y a lieu.
Dispensateurs	Créer un sentiment d'appartenance au Réseau	<ul style="list-style-type: none"> • Assurer un lien en matière de communication et de visibilité auprès des dispensateurs reconnus les informant de l'offre de services, des nouveaux programmes, des formations, des orientations du Réseau et toute information en lien avec les s-c.; • Inviter les dispensateurs lors de l'assemblée générale annuelle; • Encourager le maillage entre les dispensateurs lors de la tenue d'activités de réseautage et de formation organisées par le Réseau : <ul style="list-style-type: none"> ♦ Activité de réseautage annuelle avec conférence

Objectif 3 : Assurer la qualité des services-conseils

Clientèle cible	Objectifs spécifiques	Moyens
Producteurs	Améliorer la qualité des services-conseils	<ul style="list-style-type: none"> • Mener un sondage téléphonique auprès des clients du Réseau sur la qualité des services-conseils reçus par les dispensateurs reconnus <ul style="list-style-type: none"> - Établir un questionnaire et un échantillonnage; - Procéder au sondage; - Compiler les résultats.
Partenaires	Améliorer la qualité des services	<ul style="list-style-type: none"> • Rencontre entre les conseillers en financement de la FADQ Centre-du-Québec et les conseillers en gestion pour l'arrimage des besoins d'information des conseillers en financement et les livrables des conseillers en gestion en regard des besoins des clients – Deux rencontres en septembre 2010
Dispensateurs	Améliorer la qualité des services-conseils	<ul style="list-style-type: none"> • Tenir une formation sur la fertilisation des érablières destinée aux conseillers acéricoles et ceux désirant offrir ce service. – 22 juin 2010, Érablière Grondard • Rencontre entre les conseillers en financement de la FADQ Centre-du-Québec et les conseillers en gestion pour l'arrimage des besoins d'information des conseillers en financement et les livrables des conseillers en gestion en regard des besoins des clients – Deux rencontres en septembre 2010

Annexe





This document was created with Win2PDF available at <http://www.win2pdf.com>.
The unregistered version of Win2PDF is for evaluation or non-commercial use only.
This page will not be added after purchasing Win2PDF.