

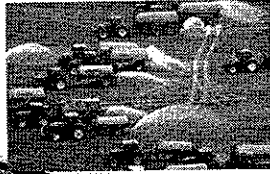
Faire une différence chez nos clients !

Clément Blais, agr., conseiller stratégique, Valacta
Nadine Pelletier, agr., conseillère en gestion, GCGA Lévis-Bellechasse

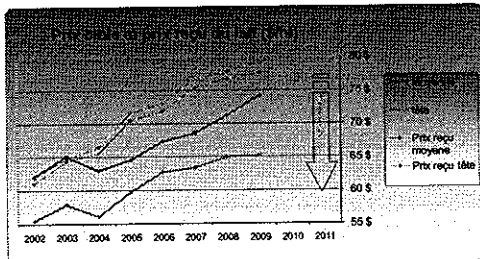


Vision FPLQ et GCA

- › Les producteurs laitiers auront d'ici 2015 un coût de production égal ou inférieur à la moyenne canadienne
- › Prix du lait mondial 2009 : situation de crise



Où en sommes-nous ?



Analyse de groupe Québec-Beauce, Résultats 2009

Avant de se rendre là....

» Sur quoi le producteur peut-il agir?

- » Prix du lait ?
 - Composants
 - Qualité
 - Ratio SNG/G
 - 2 jours additionnels
- Coût de production ?


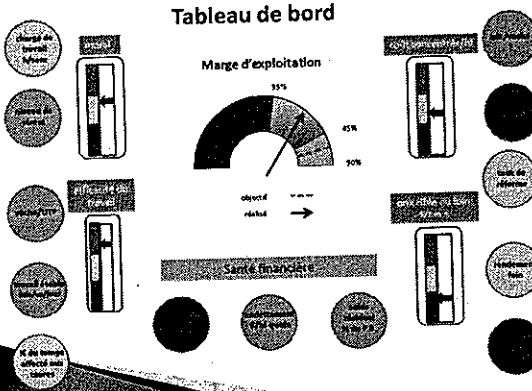


Tableau de bord



Marge d'exploitation: 35%

objectif → actual

Santé Environnement

Marge d'exploitation

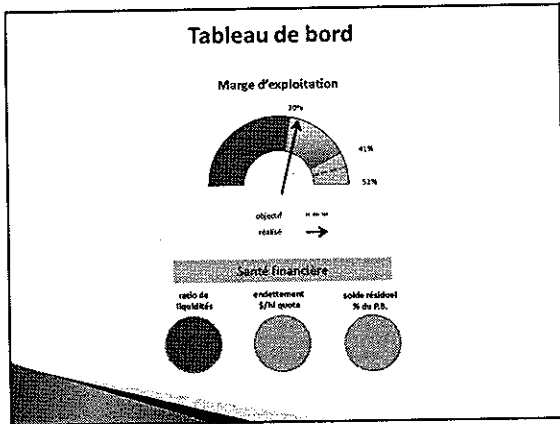
$\frac{\text{Revenus} - \text{dépenses}^1}{\text{Revenus}} \times 100$

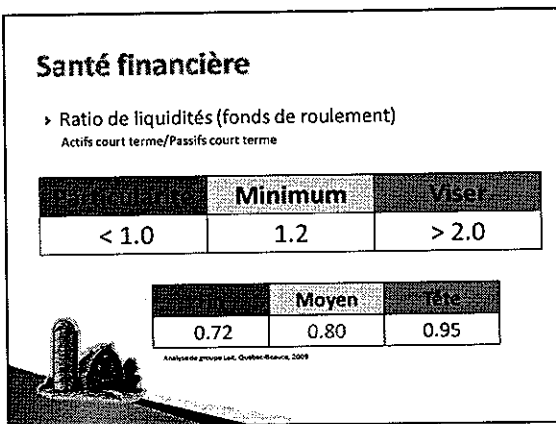
< 30 %	Moyenne	> 52 %
	41 %	

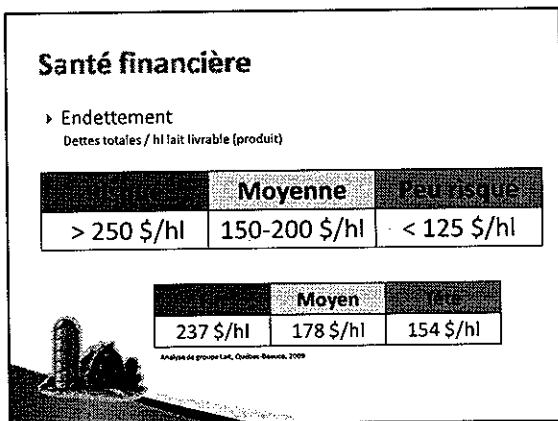
1 Avant intérêts, salaires et amortissement

74 000 \$
30 % vs 41 %

109 000 \$
41 % vs 52 %








Santé financière

► Solde résiduel
Revenus – dépenses d'opérations – salaires, retraits et impôts – paiements

	Moyenne	Pauvre / risque
< 3 %	5-8 %	> 8 %

	Moyen	Risque
- 12 %	0%	10 %

Analyses de groupe Linc, Québec-Saintes, 2009




Santé financière


► Investissement versus endettement
Visez à ce que la somme des investissements soit supérieure à celle des nouveaux emprunts.

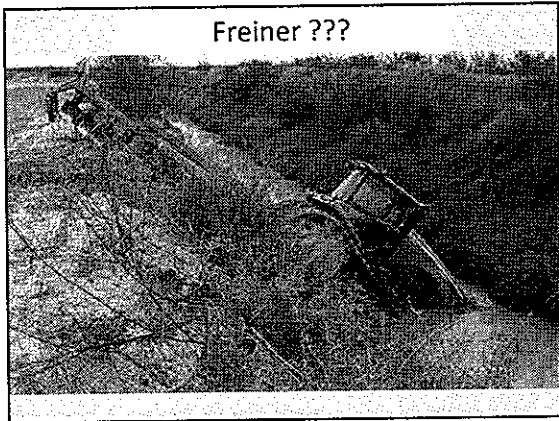
	Fin	Moyen	Tête
Investis	107 000 \$	94 000 \$	150 000 \$
Emprunts	145 000 \$	95 000 \$	104 000 \$
Autofin.	(38 000 \$)	(1 000 \$)	45 000 \$
Solde rés.	(37 000 \$)	(1 450 \$)	41 650 \$

Analyses de groupe Québec-Saintes, 2009

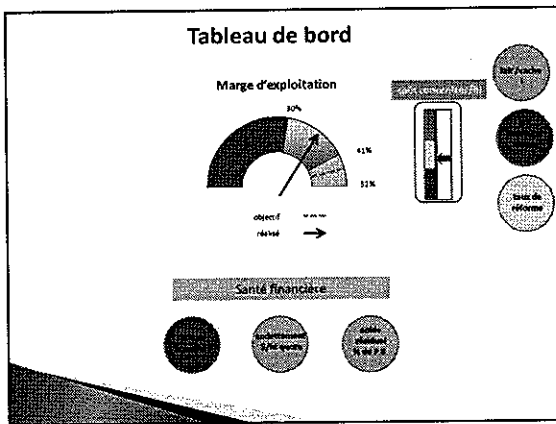


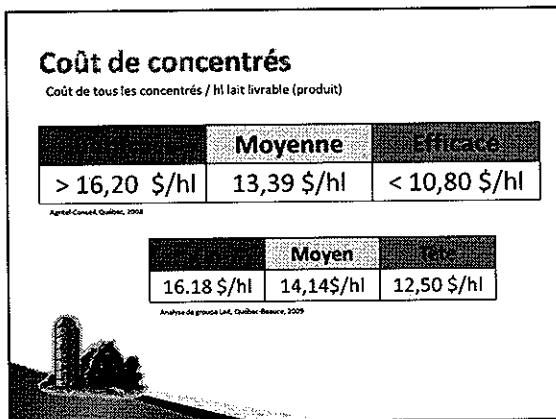
Ralentir ???





Freiner ???





Coûts de concentrés

- ▶ Lait par vache (kg)
- ▶ Lait par kg de concentrés
- ▶ Lait fourrager (kg/va)
- ▶ Taux de réforme (%)

7300	6500	9500
2,30	2,73	3,00
1500	2591	3500
35	29	25

Valeo, 2009

		lit	Moyen	lit
Lait/vache	Kg/an	6948	6541	6937
Lait/kg concentrés	Kg/kg conc.	2,83	2,89	3,08
Lait fourrager	Kg/an	1747	1555	1217
Taux de réforme	%	30,6	32,3	34,3

Paramètres techniques en fonction de la marge alimentaire

Marge alimentaire	# de vaches	Lait	Gras	Protéine
S/va/an		Kg/va/an	% (kg)	% (kg)
< 3000	42,4	5911	3,80 (223)	3,18 (188)
3000-3499	47,5	6869	3,85 (267)	3,23 (224)
3500-3999	53,1	7854	3,85 (302)	3,23 (253)
4000-4499	57,5	8533	3,88 (330)	3,23 (276)
4500-4999	61,8	9136	3,90 (360)	3,25 (300)
> 5000	65,0	10128	3,90 (395)	3,25 (329)

Valeo, 2009

Paramètres techniques en fonction de la marge alimentaire

Marge alimentaire	Coût d'alimentation	Lait fourrager	Intervalle de vêlage	Tarissement	Poids moyen	CCS
	S/ha	Kg/va/an	jours	jours	kg	000/mi
< 3000	25,67	1045	436	78	586	307
3000-3499	23,14	1708	432	71	607	283
3500-3999	22,13	2020	429	70	629	275
4000-4499	20,80	2564	425	67	636	261
4500-4999	19,79	2888	425	67	646	245
> 5000	18,58	3413	422	64	657	233

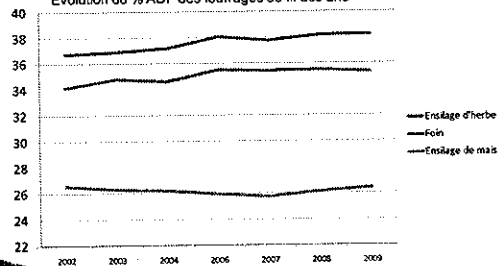
Valeo, 2009

Lait fourrager

- › Qualité des fourrages
 - Type de sol et pratiques culturales
 - Drainage
 - Chaulage et fertilisation
 - Variétés utilisées
 - Date de coupe (maturité de la plante)
 - Température
 - Détermine la digestibilité et l'énergie et protéine du fourrage

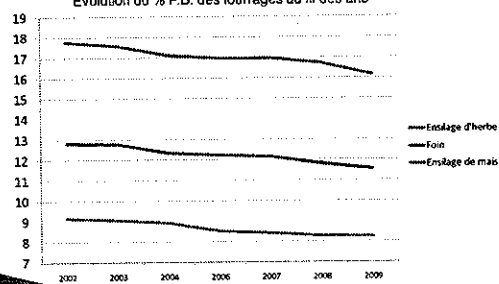
Lait fourrager

Évolution du % ADF des fourrages au fil des ans



Lait fourrager

Évolution du % P.B. des fourrages au fil des ans



Lait fourrager

- ▶ Conservation
 - Longueur de coupe
 - % MS
 - Rapidité du chantier
 - Reprise
 - Ensilage 1 jour
- ▶ Distribution
 - A volonté????
 - Faisons-nous suffisamment confiance aux fourrages?
- ▶ Suivi
 - Analyses régulières

Évolution du profit par jour de vie en fonction de la longévité par strates de production

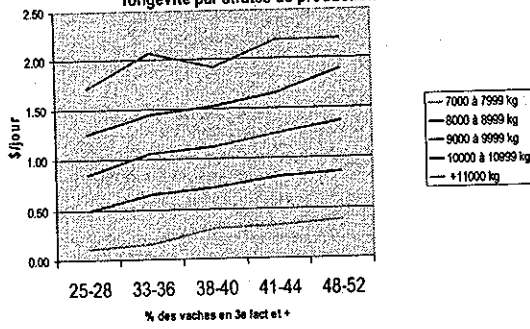
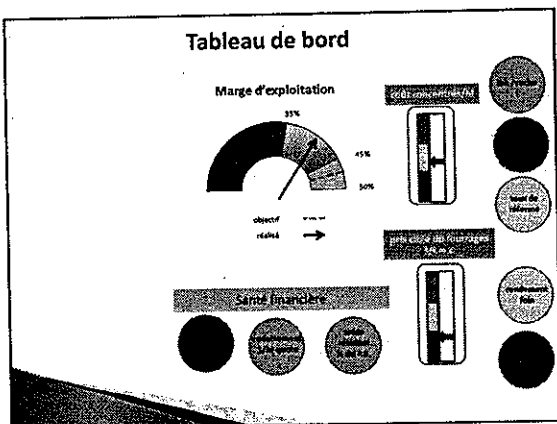


Tableau de bord



Prix cible des fourrages

Charges production fourrages/tonne m.s. récoltée


Foin sec et ensilage de foin

Inefficace	Moyenne	Efficace
> 225 \$/T	180-210 \$/T	< 165 \$/T

Agric-Consult, Québec, 2008

Fin	Moyen	Tota
201 \$/T	203 \$/T	180 \$/T

Analyse de groupe LAC, Québec, Semestre, 2009




Prix cible des fourrages

Coût d'alimentation total du bétail

Coût \$/hl	Fin	Moyen	Tota
Fourrages ferme	19.08	16.01	14.08
Concentrés achetés	16.18	14.14	12.50
Céréales ferme	2.99	2.54	2.59
Fourrages achetés	0.80	0.48	0.35
Coût d'alimentation	127,992 \$	140,833 \$	163,408 \$
Production	3,737 hl	4,619 hl	5,878 hl
Coût d'alimentation	39.05 \$/hl	39.27 \$/hl	28.52 \$/hl

Analyse de groupe LAC, Québec, Semestre, 2009



Prix cible des fourrages


Marge alimentaire

Coût \$/hl	Fin	Moyen	Tota
Prix reçu \$/hl	76.93	77.56	79.18
Coût d'alimentation	39.05	33.17	29.52
Marge alimentaire	37.88 \$/hl	44.39 \$/hl	49.66 \$/hl
Proportion marge	49%	57%	63%

Analyse de groupe LAC, Québec, Semestre, 2009

30 000 \$
49% vs 57%

31 000 \$
57% vs 63%



Prix cible des fourrages

Agrial Conseil, Québec, 2008

► Rendement foin (T m.s./ha)

4.5	6.3	7.5
5.3	5.4	6.0

Analyses de groupe LAF, Québec, Québec, 2009

► Charge machinerie (\$/ha)
(amortissement et charges d'opération)

710	529	350
659	511	471




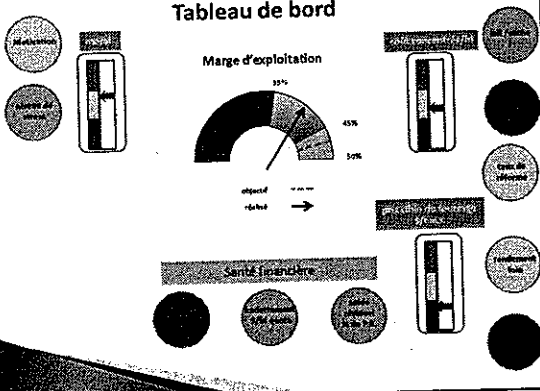
Tableau de bord

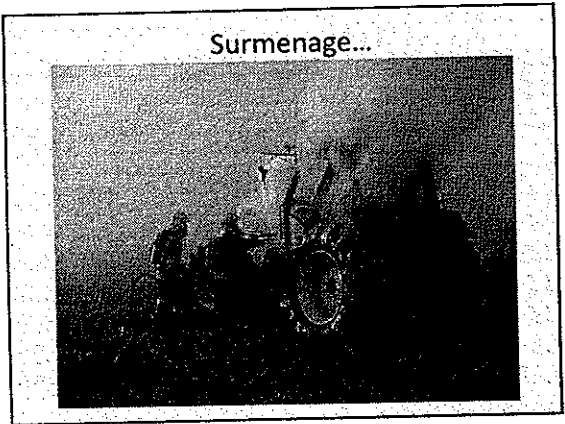
Marge d'exploitation

95%
45%
20%

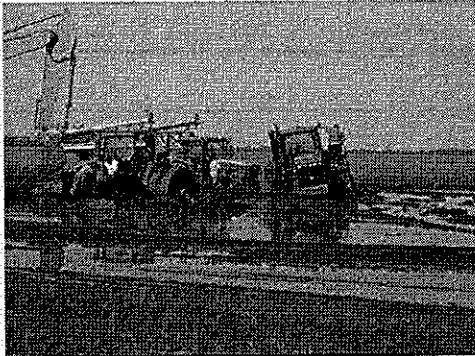
objectif → réel

Santé financière





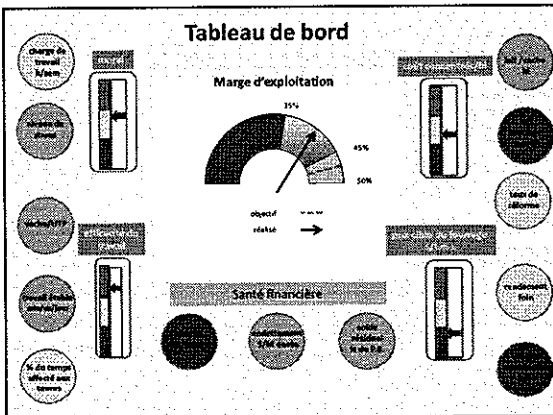
Mauvaises décisions...



Connaître ses limites...



Tableau de bord



Effacité du travail


- › Temps à l'étable (min/va/jour)
- › Temps de travail total (heure/ht)
- › Temps étable aux taures (min/va/j)
- › Vaches par travailleur (va/UTP)

19	15	11
2.1	1.6	1.1
2.9	2.1	1.2
20	23.5	32

© Groupe AGCO, 2004

	Moyen	
28.8	35.9	42.5

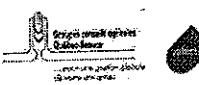
Analyses de groupe LSC, Québec-Sauve, 2009



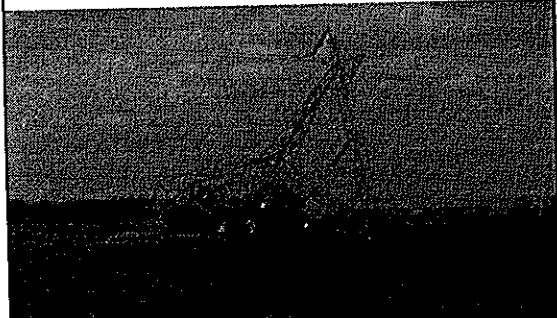
Planifier ou réagir ?

Planifier:
 -Anticiper les événements
 -préparer ses actions

Réagir:
 -improviser selon le moment
 -« actions réflexes »


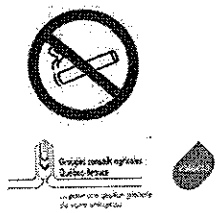


Regarder où on s'en va.....




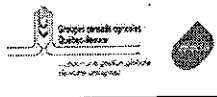
Et après...ou avant...on fait quoi ???

- Diagnostic
 - Critères à améliorer
 - Recherche des causes profondes
 - Élaboration de solutions
- Plan action
 - Objectifs
 - Priorités
 - Moyens
 - Responsables
 - Échéancier
- Suivi



Faire une différence chez nos clients !

Le travail commun des conseillers en gestion et de Valacta peut vous rapporter gros en vous aidant à atteindre vos OBJECTIFS !



Merci de votre attention !