

RAPPORT ANNUEL 2010-2011 *RÉSEAU AGRICONSEILS ABITIBI-TÉMISCAMINGUE*

Rapport d'activité
1^{er} avril 2010 au 31 mars 2011

Présenté au

Conseil d'administration du Réseau Agriconseils A.-T.
Comité de coordination provincial
Comité de gestion provincial
MAPAQ – Direction régionale ATNDQ

Cultivons l'avenir, une initiative fédérale-provinciale-territoriale

TABLE DES MATIÈRES

À l'heure du bilan annuel.....	3
L'administration du Réseau Agriconseils.....	4
Bilan sommaire des activités du Réseau Agriconseils A.-T.....	5-6
L'offre de services subventionnés du Réseau Agriconseils A.-T.....	7
État des budgets SERVICES-CONSEILS.....	8-9
L'offre de services aux dispensateurs du Réseau Agriconseils A.-T.....	10-11
L'offre de services du Réseau Agriconseils A.-T. – Les projets – Faits saillants	
- <i>Journées collectives</i>	13-22
- <i>Activités éloignement</i>	23-24
- <i>Le PADEA... Fête ses 2 ans</i>	25-28
- <i>Activités éloignement dans le cadre du Programme régional</i>	29
- <i>Service d'accompagnement en transfert de ferme</i>	30
- <i>Service de coordination de la multidisciplinarité (PRSDAAT)</i>	31
- <i>Administration des CCAE</i>	32
Portrait des clients et des dispensateurs.....	33
<i>Administrativement parlant...</i> (les annexes).....	34
L'offre régionale de services se démarque.....	36
Budget prévisionnel 2011-2012.....	37-40
Conclusion.....	41

À L'HEURE DU BILAN ANNUEL...

Cette année, comme depuis les cinq dernières années, le Réseau Agriconseils Abitibi-Témiscamingue poursuit ses actions pour le développement des services-conseils, tant individuels que collectifs en région. On s'assure aussi bien entendu de consolider les développements des années précédentes. En plus de tout ça on innove et on se démarque par une approche proactive et adaptée aux réalités de notre clientèle première, les entreprises agricoles de notre belle région.

On mise toujours bien entendu sur la pérennité des services individuels techniques dans toutes les productions, même celles dont les masses critiques sont loin d'être significatives en termes de nombres d'entreprises. Car, pour le Réseau Agriconseils, toutes les entreprises de la région sont significatives et doivent pouvoir bénéficier de services de qualité et répondant à leurs besoins spécifiques.

Pour ce qui est des services en gestion technico-économique, il s'agit toujours d'une priorité pour notre Réseau Agriconseils. Cette année nous pouvons souligner que l'offre de services en gestion s'est d'ailleurs développée et que nous sommes en mesure actuellement de répondre régionalement aux besoins des entreprises, et ce, malgré la demande accrue amenée entre autres par le Programme régional.

Parlant justement de ce Programme régional... On pourrait le qualifier de défi que le Réseau a relevé en 2010-2011. Mis en place dès la mi-avril 2010, nous avons convenu, comme nous l'envisagions à l'époque des projets pilotes des précédentes années, d'y jouer un rôle important... pour les entreprises agricoles, les conseillers et tout le milieu agricole régional.

En effet, le Réseau Agriconseils A.-T. a poursuivi le développement de son service spécialisé de nature multidisciplinaire en l'intégrant dans la démarche des entreprises en difficultés financières importantes inscrites au Programme régional. Le Réseau a jugé qu'il pouvait ainsi jouer pleinement son rôle dans le développement des services-conseils en région.

On poursuit notre mission : convaincre les entreprises agricoles de l'importance des services-conseils dans la gestion de leurs affaires en leur prouvant les retombées positives d'une utilisation accrue de services-conseils en gestion technico-économique et financière et en gestion technique.

En ce sens, les autres activités du Réseau conservent aussi leur importance. D'ailleurs, fort des succès obtenus dans les dernières années, il était évident pour le Réseau qu'il fallait poursuivre l'action au niveau des activités collectives. Donc, ce sont vingt-quatre activités de formations-information qui ont été organisées au cours de la dernière année, en collaboration avec différents partenaires du milieu agricole régional. Vous en trouverez le détail plus loin dans ce rapport annuel, de même que certains faits saillants qui démontrent clairement les résultats probants obtenus. Enfin, ce qui a trait aux activités collectives, il ne faut pas manquer de souligner la collaboration des syndicats spécialisés, du CRFA, du MAPAQ et d'autres instances du milieu agricole ou socioéconomique de la région.

En terminant, il ne faut pas oublier que le Réseau Agriconseils A.-T. offre toujours les services d'accompagnement en transfert de ferme, et ce, gratuitement. On poursuit également l'administration et la gestion du Programme PADEA. On a accueilli le financement des Clubs en agroenvironnement avec brio cette année. On s'apprête à s'impliquer activement dans le programme PATBQ au cours de la prochaine année....

Bref, les défis sont toujours nombreux et la volonté demeure de contribuer au développement, à la diversification et à la pérennité de l'agriculture en Abitibi-Témiscamingue !!

L'ADMINISTRATION DU RÉSEAU AGRICONSEILS ABITIBI-TÉMISCAMINGUE

En cours d'année, les acteurs suivants se sont impliqués dans les dossiers du Réseau Agriconseils Abitibi-Témiscamingue. Il importe de les remercier pour leur implication.

Et, souhaitons de la même façon au conseil d'administration nouvellement formé lors de l'assemblée générale annuelle du 3 juin dernier une bonne année 2011-2012 au sein du Réseau Agriconseils Abitibi-Témiscamingue, en plus de les remercier de leur implication déjà effective!

Conseil d'administration du Réseau Agriconseils Abitibi-Témiscamingue 2011-2012

Madame Marie-Hélène Nolet, Présidente

Représentante des producteurs et productrices agricoles utilisateurs – UPA
(production laitière, Témiscamingue, femme, relève)

Monsieur Sylvain Vachon, Vice-président

Représentant des producteurs agricoles utilisateurs – UPA
(production bovine, Abitibi-Ouest)

Monsieur Rolland Dumais, administrateur

Représentant des producteurs et productrices agricoles utilisateurs – UPA
(production laitière, Abitibi)

Monsieur Bernard Gauthier, administrateur

Représentant des producteurs et productrices agricoles utilisateurs – UPA
(production céréalière, Témiscamingue)

Monsieur Lucien Demers, administrateur

Représentant des producteurs et productrices agricoles utilisateurs – UPA
(production bovine, Abitibi-Ouest, Groupe conseils agricoles Abitibi-Ouest)

Monsieur Marc Dickey, administrateur

Représentant désigné par la Financière agricole du Québec, directeur régional de la FADQ

Madame Line Charland, administratrice

Représentante désignée par le MAPAQ, directrice régionale du MAPAQ

Monsieur André Langlois, administrateur

Représentant d'un organisme du milieu régional (UQAT-URDAAT-Station de recherche)

Monsieur Martin Matte, représentant des conseillers, secrétaire-trésorier




Représentant désigné par les dispensateurs de services-conseils, conseiller en gestion au GCAAO (Groupe conseils agricoles d'Abitibi-Ouest)

Monsieur Alain Sarrazin, MAPAQ - régional - Coordination

Non disponible, UPA - régional - Coordination

Madame Véronique Marseille, aiguilleuse

En cours d'année se sont impliqués activement auprès du Réseau Agriconseils :

-  **Monsieur Simon Simard, producteur laitier d'Abitibi (UPA)**
-  **Monsieur Mathieu Lacasse, producteur bovin de Rouyn-Noranda (UPA)**
-  **Madame Nicole Langlais, directrice régionale de l'UPA**

Merci à vous trois Simon, Mathieu et Nicole!

**BILAN SOMMAIRE DES ACTIVITÉS DU RÉSEAU AGRICONSEILS ABITIBI-TÉMISCAMINGUE
(ANNÉE 2010-2011, DU 1^{ER} AVRIL 2010 AU 31 MARS 2011)**

- ✎ **PREXTRA** (outil de gestion informatique)
- Participation aux formations PREXTRA
- Suivi budgétaire et de la comptabilité (en collaboration avec la technicienne) – (en continue)
- Suivi de la gestion des aides financières (aides MAPAQ, PADEA et PRSDAAT) - (en continue)
- Rapport de temps : 35,25 heures
* ± 250 heures de la technicienne
- ✎ **Participation aux rencontres provinciales et conférences téléphoniques des coordonnateurs (incluant PADEA et formations ou colloques)**
Rapport de temps : 87,75 heures (incluant déplacement)
- ✎ **Dossier « Réseau autour du transfert de ferme »**
- Quelque vingt-six (26) entreprises en suivi
- Suivi et accompagnement de l'ensemble des dossiers en cours (suivis et rencontres - en continue)
Rapport de temps : 44,25 heures + 9,25 heures en déplacement = 53,50 heures au total
- ✎ **Réseautage des dispensateurs régionaux et provinciaux**
- Création d'alliances avec de nouveaux conseillers et dispensateurs & Poursuite des liens d'affaires avec l'ensemble des conseillers, dispensateurs et intervenants de la région et de l'extérieur de la région (36 conseillers réguliers)
Rapport de temps : 30,00 heures
- ✎ **Aiguillage en services-conseils (excluant transfert de ferme)**
- Plus de 407 entreprises rejointes à ce jour (incluant Transfert), comparativement à 356 l'an passé (* cumulatif)
Rapport de temps : 37,00 heures
- ✎ **Développement (bonification) et mise en œuvre de l'offre de services-conseils subventionnés et/ou multidisciplinaires du Réseau Agriconseils Abitibi-Témiscamingue (principalement le Programme régional)**
- Quelque 37 rencontres multidisciplinaires, organisation des déplacements (36) et suivi de l'ensemble des dossiers
Rapport de temps : 803,50 heures
* ± 110 heures de la technicienne
- ✎ **Développement, organisation, tenue et suivis des activités collectives organisées en collaboration avec différentes instances du milieu agricole régional**
- Vingt-quatre (24) activités collectives, en présence de quelque 70 conférenciers
- ✎ **Développement, organisation, tenue et suivis des activités individuelles de services-conseils dans les différents domaines de production**
- Organisation et coordinations de seize (16) « activités éloignement », c'est-à-dire visites en région de conseillers de l'extérieur
- Rapport de temps : 347,75 heures, incluant services : individuels, collectifs et déplacements
* ± 305 heures de la technicienne
- ✎ **Gestion du PADEA et du PRSDAAT**
- Rencontres régionales et provinciales (comités ad hoc et rencontres d'information ou de réseautage, téléphoniques ou physiques) et administration (modalités) du PADEA
Rapport de temps : 89,75 heures
* ± 100 heures de la technicienne
- ✎ **Gestion du CCAE**
- Rencontres régionales et provinciales (comités ad hoc et rencontres d'information ou de réseautage, téléphoniques ou physiques) et administration (modalités) du CCAE
Rapport de temps : 15,50 heures
* ± 5 heures de la technicienne
- ✎ **Accompagnement et formation des conseillers régionaux** - (en continue)
Tenue de deux (2) rencontres régionales et soutien dans l'administration des programmes (PADEA) – (en continue)
Rapport de temps : 16,25 heures
- ✎ **Communication et promotion** - Préparation et tenue des activités promotionnelles et autres & Promotion auprès de différentes tribunes de producteurs ou de dispensateurs (par exemple : chroniques agricoles de CKVM, rencontres de syndicats de base et spécialisés de l'UPA, promotion (stand) dans le cadre des événements régionaux, etc.)
Rapport de temps : 21,75 heures

✎ **Préparation, documentation, tenue et suivi des conseils d'administration (et AGA, incluant rapport annuel)** - (en continue)

Rapport de temps : 122,00 heures

* ± 25 heures de la technicienne

✎ **GRH**

Formation, suivi, supervision, etc.

Rapport de temps : 28,25 heures

✎ **Application des politiques et suivi des affaires administratives** - (en continue)

✎ **Correspondance et quotidien** - (en continue)

Rapport de temps : 64,50 heures

✎ **Activités politiques**

- Suivi des dossiers agricoles (participation aux rencontres régulières d'équipe de l'UPA)

- Participation au conseil d'administration du Collectif régional en formation agricole

Rapport de temps : 29,75 heures

L'OFFRE DE SERVICES SUBVENTIONNÉS DU RÉSEAU AGRICONSEILS A.-T.

Les services (individuels et collectifs)	Les aides accordées
Services d'accueil, d'évaluation des besoins et de référencement.	Services gratuits, subventionnés par le Réseau.
<p>Encadrement technique de certaines productions animales et végétales</p> <p>Encadrement technique en productions bovine, laitière, porcine, de pommes de terre (et autres sur approbation);</p> <p>Encadrement technique dans les <u>productions en émergence</u> suivantes : ovine, caprine, de grands gibiers, apicole, en serre (cultures abritées), maraîchères en champ, fraises, framboises, bleuets et dans les productions biologiques (animales et végétales);</p>	<ul style="list-style-type: none"> ✗ Aide de 60 % des coûts des conseillers reconnus, jusqu'à concurrence de 1 000 \$; ✗ Aide de 75 % des coûts des conseillers reconnus, jusqu'à concurrence de 1 250 \$.
<p>Service Tensions parasites</p>	<p>Le Service en tensions parasites est un service organisé par le Réseau, en collaboration avec le MAPAQ régional.</p> <p>Dans ce contexte, à ce service-conseil se rattache une aide de 50 % des coûts du conseiller et s'ajoute une aide au transport.</p> <p>*Information disponible auprès du Réseau et inscription requise.</p>
<p>Activités de dépistage dans l'horticulture fruitière et légumière et dans la production de pommes de terre.</p>	<p>Aide de 60 % des coûts des conseillers reconnus, jusqu'à concurrence de 650 \$.</p>
<p>Dépistage des ennemis des grandes cultures dans le cadre du Réseau d'avertissement phytosanitaire (ex. : légionnaire, rouille du soya, altise, charançon du canola)</p>	<p>Aucun frais à déboursier pour les entreprises agricoles; service collectif dispensé par le MAPAQ en région.</p>
<p>Soutien en gestion (selon les critères d'admissibilité du PADEA) :</p> <ul style="list-style-type: none"> ✗ Diagnostic global ou sommaire ✗ Plan d'exploitation ✗ Plan d'affaires ✗ Plan de démarrage ✗ Plan de transfert 	<p>** Voir le dépliant promotionnel du programme PADEA pour plus de détails sur les critères d'admissibilité ou informez-vous auprès du Réseau Agriconseils... ou auprès de votre conseiller en gestion</p>
<p>Service d'accompagnement dans le processus de transfert de ferme (ou autre projet sur demande).</p>	<p>Encadrement administratif (planification) par l'aiguilleuse tout au long du processus de transfert, notamment :</p> <ul style="list-style-type: none"> ✗ Trois (3) rencontres en communication; ✗ Une (1) rencontre multidisciplinaire; ✗ Une (1) rencontre-témoignage, avec des producteurs ou productrices ayant déjà transféré (** collectif)
<p>Gestion organisationnelle ou cogestion</p>	<p>Ce service inclut tout service-conseil relié à la gestion organisationnelle (cogestion) et peut entre autres s'adresser aux entreprises agricoles en processus de transfert (tel que mentionné précédemment) ou en situation de conflit.</p> <p>*Information disponible auprès du Réseau et inscription requise.</p>
<p>Service d'accompagnement à la planification stratégique</p>	<p>Le Réseau Agriconseils, via une alliance avec l'Université Laval, peut offrir des sessions de 2 jours en planification stratégique. Inscrivez-vous auprès du Réseau dès maintenant et toute l'information vous sera communiquée.</p>
<p>Aide pour palier l'éloignement</p>	<p>Vous devez assumer des frais de déplacement car les professionnels en mesure de répondre à vos besoins se trouvent à l'extérieur de la région... Communiquez rapidement avec le Réseau (avant la venue du professionnel) pour connaître les aides accessibles.</p>
<p>Service de comparables par petits groupes (pour toutes les productions)</p>	<p>Service collectif gratuit pour les entreprises participantes. Informez-vous auprès du Réseau Agriconseils... ou auprès de votre conseiller en gestion</p>
<p>Journées collectives d'information (journées techniques)</p>	<p>Informez-vous, surveillez votre courrier et aussi n'hésitez pas à faire part de vos besoins, de vos idées, de vos intérêts...</p>
<p>Aides spécifiques à la relève</p>	<p><i>N.B. : Pour les nouvelles entreprises (la relève), toutes productions confondues, il est toujours possible de bénéficier du taux d'aide à 75% (jusqu'à un maximum de 1 250\$/an).</i></p>
<p>Bonifications pour les services techniques</p>	<p>Le Réseau Agriconseils Abitibi-Témiscamingue bonifiera l'aide financière pour les services techniques, pour les entreprises ayant bénéficié du PRSDAAT (Programme régional) et dont la situation financière est jugée critique.</p> <p>Les entreprises qui bénéficient du statut relève ou démarrage peuvent aussi bénéficier de l'aide bonifiée.</p> <p>*Information disponible auprès du Réseau (modalités).</p>

MàJ le 20 juillet 2011

ÉTAT DES BUDGETS 2010-2011

Entente UPA-MAPAQ (MAPAQ-Réseau)

	Réel 2007-2008	Réel 2008-2009	Réel 2009-2010	PRÉVISIONS 2010-2011	Réel 2010-2011 (versé)
SC individuels					
Bonification Volet 2 Gestion	6 150.32 \$	15 993.28 \$	40 672.20 \$		
Plan de relève (Volet 2 (PADEA))	32 329.51 \$	83 895.41 \$	14 968.34 \$	25 000.00 \$	18 418.13
SC encadrement technique	22 517.64 \$	27 463.73 \$	25 623.75 \$	30 000.00 \$	21 241.13
Tensions parasites	1 335.00 \$	1 220.00 \$	952.50 \$		
Ventilation	--	229.50 \$	3 229.00 \$		
Services en communication	2 377.74 \$	3 902.60 \$	6 231.25 \$	8 000.00 \$ **	3 186.25
Ajustement Moiss.-batteuse	-	0.00 \$			
<i>Sous-total SC individuels</i>	<i>64 710.21 \$</i>	<i>132 704.52 \$</i>	<i>91 677.04 \$</i>	<i>63 000.00 \$</i>	<i>42 845.51</i>
SC collectifs					
Analyse de groupe	21 313.00 \$	11 850.00 \$			
Journée Relève / Transfert	2 418.61 \$	2 806.62 \$	2 711.25 \$	2 500.00 \$	3 870.12
Journée Gestion (semaine)	1 266.47 \$	1 718.46 \$	6 940.86 \$	6 500.00 \$	10 922.78
Journée Grandes cultures	1 006.37 \$	758.18 \$	1 131.35 \$	1 500.00 \$	2 678.96
Journée Prévention	4 843.30 \$	1 744.92 \$		2 500.00 \$	1 457.47
Journée GRH	2 520.80 \$	1 179.71 \$	2 076.35 \$		
Journée(s) Pâturages	-	1 758.51 \$	1 227.15 \$	1 500.00 \$	874.13
Journée(s) Ovine(s) <i>inclus AGA SPAMAT, Tournée CEPOQ</i>	1 259.76 \$	4 754.11 \$	2 354.59 \$	2 500.00 \$	2 323.28
Journée apiculture	595.33 \$	--	1 350.49 \$	2 000.00 \$	1 752.59
Journée Bleuets	581.45 \$	--			
Journée Serriculture	-	--	-	1 500.00 \$	1 952.58
Journée Grands gibiers	-	--	1 323.30 \$		
Journée Équine				1 500.00 \$	N'a pas eu lieu
Journée Caprin	837.03 \$	--	943.35 \$	1 000.00 \$	3 386.37
Journée Pomme de terre	-	2 385.81 \$	1 963.79 \$	1 500.00 \$	1 228.74
Journée Bio Conférence Lait Bio		1 417.44 \$	2 382.06 \$	2 500.00 \$	3 067.72 890.12
Journée Ventilation		1 229.04 \$			
Journée SC Bœuf Créneau ACCORD		1 383.26 \$		1 500.00 \$	2 273.66 1 374.38
Journée Fiscalité		2 630.70 \$	2 658.49 \$	3 000.00 \$	4 429.14
Colloque CEB		412.50 \$			
Journée aux champs		1 000.00 \$	-	1 000.00 \$	1 400.97
Planification stratégique	-	7 679.64 \$			
Valacta (formation et Atelier) -6			3 762.50 \$	4 000.00 \$	3 855.00
<i>Sous-total SC collectifs</i>	<i>36 642.12 \$</i>	<i>44 708.90 \$</i>	<i>30 825.53 \$</i>	<i>36 500.00 \$</i>	<i>47 738.01</i>
Projets spéciaux					
PETGC	-	8 850.00 \$			
Projet pilote Diff. Fin.	-	19 837.96 \$			
Développement SC		355.00 \$	5 556.92 \$	2 500.00 \$	1 064.50
<i>Sous-total Projets spéciaux</i>	<i>0.00 \$</i>	<i>29 042.96 \$</i>	<i>5 556.92 \$</i>	<i>2 500.00 \$</i>	<i>1 064.50</i>
Total préliminaire	101 352.33 \$	206 456.38 \$	128 059.49 \$	102 000.00 \$	91 648.02
Distance et éloignement	38 242.89 \$	25 753.37 \$	40 389.19 \$	45 000.00 \$	15 869.85
Formation aux conseillers	11 455.04 \$	2 063.39 \$	4 934.91 \$	7 500.00 \$	2 292.31
Grand Total	151 050.26 \$	234 273.14 \$	173 383.59 \$	154 500.00 \$	109 810.18

Programme fédéral – PADEA






			Réel 2009-2010 Versé	Budget 2010-2011	Réel 2010-2011 (versé)
AXE 2 - PADEA			182 106,43 \$	202 000 \$ + 50 000 \$ (13/09) 252 000 \$ + 48 000 \$ (28/10) 300 000 \$ + 50 000 \$ (16/11) 350 000 \$ + 50 000 \$ (13/01) 400 000 \$	335 266,71 \$
REVENUS du PADEA					
122 accueils et référencement	122	100\$	12 200 \$		
1 rencontre préparatoire	1	40\$	40 \$		
4 accompagnement et suivi	4	40\$	160 \$		
60 diagnostics globaux	60	40\$	2 400 \$		
2 diagnostics sommaires	2	40\$	80 \$		
74 plans d'affaires	74	60\$	4 440 \$		
51 plans d'exploitations	51	40\$	2 040 \$		
8 plans de démarrage	8	60\$	480 \$		
28 plans de transfert	28	60\$	1 680 \$		
GRAND TOTAL préliminaire (exclu montant forfaitaire de 5 000\$)			23 520 \$		

Programme PRSDAAT

				Budget 2010-2011	Réel 2010-2011 (versé)
Volet 1				350 000.00 \$	261 682.75 \$
Distance et éloignement					67 697.53 \$
Rémunération pour Multi					18 500.00 \$

INFORMATIONS STATISTIQUES

État d'avancement

-  A ce jour (26 avril), 92 entreprises dont la situation est jugée critique sont transférées au Réseau Agriconseils (Volet 1). Pour ces dossiers, quarante (40) rencontres multidisciplinaires ont eu lieu, trois (3) sont en organisation, vingt-trois (23) dossiers ont été déposés sans la tenue d'une rencontre multidisciplinaire et deux (2) entreprises ont abandonné la démarche.
-  Les sommes versées en 2010-2011 (PRSDAAT 100% et PADEA) le sont pour 48 diagnostics globaux, 100 services techniques productions animales (diagnostics et suivis), 12 services techniques productions végétales (diagnostics et suivis), 70 plans d'action et 5 accompagnements et suivis, incluant les plans d'exploitation (produits d'accompagnement et suivi).
-  Au 26 avril, soixante-huit (68) entreprises dont la situation est jugée non critique sont transférées au Réseau Agriconseils (Volet 1).
-  Pour ces dossiers, ce sont huit (8) plans d'exploitation qui ont été payés en 2010-2011 et dix-huit (18) contrats techniques (pas nécessairement finalisés).
-  Neuf (9) dossiers sont finalisés et une (1) entreprise a abandonné la démarche. Les sommes engagées et versées (PRSDAAT 70% et PADEA) sont non disponibles pour le moment.

L'OFFRE DE SERVICES AUX DISPENSATEURS DU RÉSEAU AGRICONSEILS A.-T.

Note : Rappelons que l'offre de services-conseils aux dispensateurs de services-conseils vise à rejoindre deux (2) objectifs spécifiques liés, soit ceux de s'assurer de la qualification des dispensateurs et de leur disponibilité terrain.

1) Offre de services aux dispensateurs (individuelle)

Le Réseau Agriconseils A.-T. offre une aide financière aux dispensateurs de services-conseils qui souhaitent parfaire leur formation (colloques, symposiums, etc.) via des activités ou événements tenus à l'extérieur de la région. Le Réseau Agriconseils A.-T. défrayera, **sur demande préalable à la tenue de l'événement**, les frais de déplacement encourus à ces occasions selon les termes de la politique définie par le Réseau Agriconseils A.-T. Ainsi, les dispensateurs devront faire approuver leur demande, au préalable, par le Réseau Agriconseils A.-T. ou son conseil d'administration.

Le Réseau Agriconseils A.-T. ayant toutefois la préoccupation de maximiser l'utilisation du budget disponible pour ce SC, il est offert en complément de ce service-conseil un Service de coordination par l'aiguilleuse :

1) *Un dispensateur qui souhaite participer à une telle activité à l'extérieur de la région en informe le Réseau Agriconseils A.-T. au moins trois semaines avant la tenue de l'événement en question.*

2) *L'aiguilleuse du Réseau Agriconseils A.-T. développe alors un Service de coordination du service, soit en communiquant avec les dispensateurs potentiellement intéressés (selon le champ d'activité) pour les informer de la tenue de l'activité et de la possible organisation d'un « transport en commun » (ex. : location de vannette)).*

3) *Les dispensateurs se déplacent et les frais de déplacement sont directement payés (ou remboursés) par le Réseau Agriconseils A.-T., selon la Politique du Réseau Agriconseils A.-T., jusqu'à l'atteinte du maximum permis par dispensateur. (N.B. Les frais de déplacement sont partagés également entre les dispensateurs qui ont reçu le service (« pool »), montant qui est cumulé dans le maximum d'aide disponible pour chaque dispensateur.)*

Admissibilité

*Chaque dispensateur de la région, sans égard à son champ d'activité, peut bénéficier d'une aide financière pour pallier à l'éloignement d'un maximum de **1 500 \$** par année.*

2) Offre de services aux dispensateurs (collective)

Le Réseau, chaque année (ou aux deux ans), entend organiser une journée collective d'information ou de formation pour les dispensateurs de la région.

Informez-vous et aussi n'hésitez pas à faire part de vos besoins, de vos intérêts...

Les rencontres des conseillers en 2010-2011

En 2010-2011, le Réseau Agriconseils a organisé deux rencontres des conseillers, spécifiquement en lien avec le Programme régional.

D'abord dès le 23 avril 2010, le Réseau Agriconseils a réuni les conseillers en gestion afin de bien lancer le Programme régional. Cette rencontre aura aussi été l'occasion d'inviter M. Richard Drolet, Conseiller en programmes agricoles à la Direction de la coordination et de l'appui aux régions du Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation du Québec (spécifiquement pour le programme PADEA). Cette rencontre avait pour objectif de jeter les bases d'un fonctionnement efficace et efficient, tout en s'assurant d'un fonctionnement uniformisé.

Enfin, l'année financière se terminait à peine que l'ensemble des conseillers ayant pris part aux démarches des entreprises inscrites au Programme régional se voyaient invités à une rencontre d'évaluation de cette première année de fonctionnement, le 14 avril 2011.

Ils avaient tous, en tant que conseiller spécialisé, participé à l'approche multidisciplinaire dans le cadre du PRSDAAT (programme régional). Ainsi, considérant l'avancement et l'expérience acquise au cours de la dernière année, il était souhaitable de réunir l'ensemble des intervenants afin de faire le point et d'orienter la suite des actions.

Lors de cette rencontre il était prévu entre autres une évaluation de la structure multidisciplinaire, un retour sur les expériences vécues et de faire le point sur l'arrimage entre les différentes interventions (conseillers en gestion, conseillers techniques, conseillers financiers et administrateurs du programme). L'objectif de la rencontre était globalement d'évaluer la dynamique et la mécanique de la structure multidisciplinaire principalement, mais de voir aussi à refaire globalement le point sur les modalités administratives du PRSDAAT et des autres programmes (PADEA et Réseau).

DÉROULEMENT

- 10h00 Mot de bienvenue et présentation des participants
- 10h15 Évaluation globale du fonctionnement de l'approche multidisciplinaire
- 11h00 Arrimage (forces, faiblesses, plan d'action pour amélioration) – sous forme de discussions
- 12h00 Diner (aux frais des participants)
- 13h00 Divers points d'information et d'échange
- Nouveau livrable en production bovine
 - Résumé gestion (diagnostic et plan de gestion) exigé en tant que livrable au producteur
 - L'année des suivis
 - L'année du Volet 3
- 14h00 Rappel concernant les modalités administratives (PADEA & PRSDAAT)
- Délai de réalisation des dossiers
 - Nombre maximum de dossiers octroyés par conseillers
 - Nouveaux dossiers vs dossiers transférés 2011-2012
 - Aides financières maximales
 - Précisions sur les livrables
- 14h30 Questions et échanges

Eh bien la participation a été exceptionnelle! Cette rencontre a permis des échanges constructifs tant pour l'équipe régionale du Réseau Agriconseils, que l'équipe d'intervenants et conseillers, afin que tous puissent poursuivre le développement des services-conseils agricoles de manière efficace et efficiente.

Voici les principaux constats qui sont ressortis de cette rencontre :

- On souhaite s'assurer d'un arrimage plus efficient entre les conseillers (technique et gestion). Divers moyens sont proposés : 1) lorsqu'un conseiller technique se voit confier un dossier d'entreprise, il contacte le conseiller en gestion pour un premier échange; 2) une fois son diagnostic réalisé le conseiller gestion et le conseiller technique le partagera à l'autre conseiller et un échange verbal aura lieu; 3) avant la rencontre multidisciplinaire un autre échange peut avoir lieu au besoin afin de s'assurer que les plans d'action vont dans le même sens.
- Toujours en terme d'arrimage, il est proposé que puissent avoir lieu des rencontres conjointes avec l'entreprise (une rencontre où le conseiller en gestion et le conseiller technique seraient présents) et ce au moment jugé opportun, le cas échéant. Pour encourager cette démarche le Réseau Agriconseils fera connaître aux conseillers en gestion l'horaire des visites des conseillers techniques.

- Les conseillers en gestion s'assureront de déposer pour la rencontre multidisciplinaire un résumé du diagnostic et du plan; utile tant pour les conseillers que pour les entreprises. Ce résumé devrait faire ressortir entre autres les priorités d'actions de l'entreprise, mais aussi un plan d'action moyen-long terme.
- Nous allons tous travailler dans le même sens pour prôner les bienfaits des services-conseils, et ce, malgré le contexte amené par un programme, comme le PRSDAAT actuel. On se rappelle que l'objectif du service-conseil est de rendre le producteur plus autonome dans sa gestion d'entreprise par l'acquisition de bonnes pratiques de gestion. Et... « *si certains producteurs sont appelés à faire des changements dans leur façon de faire, les conseillers doivent peut-être aussi revoir leur approche dans certains cas, afin de l'adapter à chacune des clientèles* »...
- Le point précédent, nous fait croire que les **suivis** seront réalités, efficaces, voire systématiques, pour s'assurer des retombées bénéfiques de la démarche, entre autres liée au PRSDAAT.

Par ailleurs, nous avons aussi discuté des éléments suivants :

- On a fait un rappel des aides financières maximales disponibles par dossier (selon les modalités du PADEA).
- On a mentionné que plusieurs produits du PADEA peuvent être utilisés pour assurer le suivi auprès des entreprises; le Réseau Agriconseils fera des précisions avec les conseillers en gestion, au besoin, en temps et lieu.
- Prextra sera « réouvert » dans la semaine du 18 avril; 1) les dossiers qui ont été transférés seront à nouveau disponibles et une lettre de réengagement sera transmise, mentionnant que ces dossiers devraient être finalisés pour le 15 juin; 2) les offres de services qui n'ont pas fait l'objet d'engagement depuis la mi-avril seront traitées par le Réseau Agriconseils et engagées dans Prextra (+ lettre transmise).

En résumé, force est de constater que l'union fait la force et qu'il importe de bâtir une équipe solide pour relever les défis comme celui du Programme régional! Nous avons tous le même objectif : la réussite de nos entreprises agricoles!

**L'OFFRE DE SERVICES DU RÉSEAU AGRICONSEILS ABITIBI-TÉMISCAMINGUE
LES PROJETS DU RÉSEAU AGRICONSEILS - FAITS SAILLANTS DE 2010-2011**

JOURNÉES COLLECTIVES

Au cours de la dernière année, le Réseau Agriconseils A.-T. a poursuivi des efforts de collaboration avec différentes instances du milieu régional pour l'organisation des journées collectives portant sur différents thèmes d'actualité et touchant un grand nombre de productions, le tout selon les besoins exprimés par les entreprises agricoles de la région.

Les bilans présentés ci-après est exhaustif. Il faut mentionner à nouveau en ce qui concerne l'implication du Réseau Agriconseils A.-T. dans l'organisation de services-conseils collectifs (comme dans les projets spéciaux), l'effet très positif pour une région éloignée de pouvoir bénéficier d'un tel effet de levier. La disponibilité du Réseau Agriconseils A.-T., tant en ressources financières qu'humaines, a encouragé de nombreux partenaires du milieu à concrétiser des activités collectives répondant aux besoins spécifiques des producteurs et productrices agricoles. Bref, tout le milieu agricole régional est gagnant!!

Aussi, lorsqu'on regarde les statistiques des dernières années, force est de constater que l'effort n'est pas vain, que les résultats sont en rendez-vous !

Mentionnons enfin que dans l'optique de poursuivre son travail actif dans l'organisation des journées collectives, le Réseau Agriconseils a convenu cette année de siéger au conseil d'administration du Collectif régional en formation agricole. Une autre belle occasion de réseautage et une autre façon de rester bien branché sur les besoins des producteurs et des productrices et d'avoir un portrait global et complet des services qui leur sont offerts.

Une orientation générale qui guide les actions du Réseau Agriconseils dans le développement de son offre de services régionale : Service collectif suivi de services individuels

D'autre part, si le Réseau Agriconseils A.-T. est aussi très actif dans l'organisation d'activités collectives, tel qu'expliqué ci-avant, c'est qu'il a retenu une orientation générale qui s'applique à tous les services en provenance de l'extérieur de la région, de façon à toujours maximiser les déplacements des conseillers : une activité collective précédera, lorsque possible, les services individuels, pour inciter les producteurs à se procurer lesdits services individuels.

Les principales activités admissibles sont les suivantes : journées d'information, colloques, conférences, démonstrations à la ferme, le tout sur des sujets en lien avec la gestion technique (gestion d'élevage, gestion des cultures, gestion des bâtiments) et technico-économique.

Ainsi, le Réseau Agriconseils A.-T.

* Toute activité collective susceptible d'amener les producteurs à se procurer des services-conseils individuels sera considérée *prioritairement*.

* L'ouverture du Réseau Agriconseils A.-T. à organiser de tels services collectifs est diffusée largement et de façon proactive de manière à maximiser les occasions de partenariat et à inviter les producteurs et les dispensateurs à faire valoir leurs besoins non comblés auprès du Réseau Agriconseils A.-T.

Bilan des activités collectives 2007-2011 FAITS MARQUANTS

Nombre de journées

- En 2010-2011 : 24 activités de formation-information
- En 2009-2010 : 20 activités de formation-information
- En 2008-2009 : 16 activités de formation-information
- En 2007-2008 : 12 activités de formation-information
- Pour un grand total de 72 activités dans les 4 dernières années !

- Le tout sur différents thèmes : tous les domaines de production et toutes les facettes de la gestion d'une entreprise agricole : ensilage, pâturage, salubrité, planification financière et fiscale, marketing, gestion technico-économique, gestion des ressources humaines, prévention, santé psychologique, transfert & relèvement, planification stratégique, etc.

- Bref, on s'informe, on apprend, on se donne des outils, on se divertit, on partage... !!!!

Nombre de participants

- En 2010-2011 : une moyenne de 30 participants par activité, dont 20 producteurs et 10 intervenants
- En 2009-2010 : une moyenne de 29 participants par activité, dont 20 producteurs et 9 intervenants
- En 2008-2009 : une moyenne de 28 participants par activité, dont 21 producteurs et 7 intervenants
- En 2007-2008 : une moyenne de 32 participants par activité, dont 24 producteurs et 8 intervenants
- Une moyenne cumulative 2007-2011 de 30 participants par activité, dont 21 producteurs et 8 intervenants

- (** ATTENTION : Moyenne avec une grande « marge d'erreur »... considérant les masses critiques pour certaines activités.)

** Ce qui est le plus impressionnant c'est le nombre de participations :

- En 2010-2011 : 730 participations
- En 2009-2010 : 577 participations
- En 2008-2009 : 450 participations
- En 2007-2008 : 380 participations
- Pour un grand total de 2007-2011 : 2 137 participations

Partage Intervenants / Producteurs

2007-2008 : 291 producteurs / 89 intervenants
2008-2009 : 334 producteurs / 116 intervenants
2009-2010 : 404 producteurs / 173 intervenants
2010-2011 : 487 producteurs / 243 intervenants
Cumulatif 2007-2011 : 1 516 producteurs / 621 intervenants

Investissements financiers

- La majorité des activités, sinon la totalité, sont organisées et financées en collaboration avec le CRFA. Dans la grande majorité des cas le MAPAQ collabore financièrement et quelques fois dans l'organisation. Et, dans certains cas, les syndicats spécialisés de l'UPA ou d'autres instances du milieu collaborent au niveau de l'organisation et/ou du financement.

- Investissements pour le Réseau :
 - o 47 738,01 \$ en 2010-2011 (33% du total)
 - o 30 825,53 \$ en 2009-2010 (31% du total)
 - o 31 333,35 en 2008-2009 (31% du total)
 - o 17 222,93 \$ en 2007-2008 (40% du total)

 - o Pour un grand total 2007-2011 (Réseau) de 127 119,82\$ (32% du total) qui a fait en un effet de levier de sorte que les partenaires : CRFA, MAPAQ, producteurs (inscription/repas), ont investi en contrepartie 266 999,19 \$

 - o Des activités collectives en Abitibi-Témiscamingue depuis 4 ans pour une valeur de 394 118,98\$

En détails :

2007-2008 : Coût Réseau : 17 222,93\$ - Contrepartie admissible : 25 574,92\$ - Chiffre d'affaires : 42 797,83\$
2008-2009 : Coût Réseau : 31 333,35\$ - Contrepartie admissible : 69 385,93\$ - Chiffre d'affaires : 100 719,27\$
2009-2010 : Coût Réseau : 30 825,53\$ - Contrepartie admissible : 73 255,74\$ - Chiffre d'affaires : 104 081,27\$
2010-2011 : Coût Réseau : 47 738,01\$ - Contrepartie admissible : 98 782,60\$ - Chiffre d'affaires : 146 520,61\$

COMPILATION – ACTIVITÉS COLLECTIVES

Titre de l'activité	Coût total	Coût Réseau	Contrepartie admissible	Coût MAPAQ	Coût CRFA	Coût autres	Nb prod.	Nb intervenants	Total part.	Coût par part-prod. (\$)	Coût par participant (\$)	Coût Réseau par participant (\$)
Année 2007-2008												
Journée caprin - 7 mai 2007	1 894,17	837,03	1 057,14	-	1 057,14	-	3,00	3	6	631,39	315,70	139,51
Journée apicole - 23 juillet 2007	1 236,07	595,33	640,74	-	640,74	-	5,00	5	10	247,21	123,61	59,53
Journée bleuets - 27 juillet 2007	1 411,90	581,45	830,45	-	830,45	-	2,00	2	4	705,95	352,98	145,36
Journée Ovin - 1er déc. 2007	2 519,51	1 259,76	1 259,76	-	1 259,76	-	12,00	3	15	209,96	167,97	83,98
Journée Planification financière et fiscale - 11 janvier 2008	2 532,93	1 266,47	1 266,47	-	1 266,47	-	42,00	3	45	60,31	56,29	28,14
Journée biomasse - 24 janvier 2008	4 350,23	1 006,37	3 343,86	2 337,50	1 006,37	-	60,00	15	75	72,50	58,00	13,42
Journée SC bœuf - 30 janvier 2008	2 419,50	1 209,75	1 209,75	-	1 209,75	-	26,00	9	35	93,06	69,13	34,56
Journées Chaînes de valeur - 4 & 5 février 2008. - mars 2008	4 868,11	684,06	4 184,05	500,00	684,06	3 000,00	11,00	24	35	442,56	139,09	19,54
Journée Relève - 20 mars 2008	6 337,22	2 418,61	3 918,61	500,00	2 418,61	1 000,00	56,00	14	70	113,16	90,53	34,55
Journée Santé et bonheur 27 mars 2008	8 186,59	4 843,30	3 343,29	-	2 343,30	1 000,00	38,00	7	45	215,44	181,92	107,63
Journée gestion documentaire et des RH - 3 avril 2008	7 041,60	2 520,80	4 520,80	2 000,00	2 520,80	-	36,00	4	40	195,60	176,04	63,02
Total 2007-2008	42 797,83	17 222,93	25 574,92	5 337,50	15 237,45	5 000,00	24,25	7,42	31,67	248,93	144,27	60,77

COMPILATION – ACTIVITÉS COLLECTIVES

Titre de l'activité	Coût total	Coût Réseau	Contrepartie admissible	Coût MAPAQ	Coût CRFA	Coût autres	Nb prod.	Nb intervenants	Total part.	Coût par part-prod. (\$)	Coût par participant (\$)	Coût Réseau par participant (\$)
Année 2008-2009												
Journée ovine - février 2008	2 909,56	2 349,56	560,00	-	-	-	31	9	40	93,86	72,74	58,74
Journée pomme de terre - 30 avril 2008	4 771,62	2 358,81	2 385,81	-	2 385,81	-	6	2	8	795,27	596,45	294,85
Journée Pâturages - 6 août 2008	3 517,02	1 758,51	1 785,51	-	1 758,51	-	35	5	40	100,49	87,93	43,96
Journée Ventilation - 21 oct 2008	4 460,43	1 229,04	3 231,39	2 002,35	1 229,04	-	16	1	17	278,78	262,38	72,30
Journée Fiscalité - 30 oct 2008	5 261,40	2 630,70	2 630,70	-	2 630,70	-	22	7	29	239,15	181,43	90,71
Journée Ovine - 8 novembre 2008	4 809,10	2 404,55	2 404,55	-	2 404,55	-	8	1	9	601,14	534,34	267,17
Journée SC Bœuf - 13 nov 2008	2 766,51	1 383,26	1 383,26	-	1 383,26	-	24	16	40	115,27	69,16	34,58
Journée Bio - 25 nov 2008	4 883,11	1 417,44	3 465,67	2 048,23	1 417,44	-	11	8	19	443,92	257,01	74,60
Journée Gestion du risque - 9 déc 2008	8 809,45	1 718,46	7 090,99	3 872,53	1 718,46	1 500,00	21	16	37	419,50	238,09	46,44
Journée GRH - 29 janvier 2009	4 270,92	1 179,71	3 091,21	1 911,50	1 179,71	-	13	1	14	328,53	305,07	84,27
Journée transfert - 24 fév. 2009	11 518,91	2 720,57	8 798,34	5 077,78	2 720,56	1 000,00	53	18	71	217,34	162,24	38,32
Journée Grandes cultures 09 - 17 mars 2009	4 193,49	758,18	3 435,31	1 777,13	758,18	900,00	27	18	45	155,31	93,19	16,85

COMPILATION – ACTIVITÉS COLLECTIVES

Titre de l'activité	Coût total	Coût Réseau	Contrepartie admissible	Coût MAPAQ	Coût CRFA	Coût autres	Nb prod.	Nb intervenants	Total part.	Coût par part-prod. (\$)	Coût par participant (\$)	Coût Réseau par participant (\$)
Année 2008-2009 (suite)												
Session en planification strat. - mars 2009	29 328,48	7 679,64	21 648,84	13 969,20	7 679,64	-	51	0	51	575,07	575,07	150,58
Journée Prévention - 1 ^{er} avril 2009	9 219,27	1 744,92	7 474,35	2 951,87	1 744,92	2 777,56	16	14	30	576,20	307,31	58,16
Total 2008-2009	100 719,27	31 333,35	69 385,93	33 610,59	29 010,78	6 177,56	20,88	7,25	28,13	308,74	233,90	83,22

COMPILATION – ACTIVITÉS COLLECTIVES

Titre de l'activité	Coût total	Coût Réseau	Contrepartie admissible	Coût MAPAQ	Coût CRFA	Coût autres	Nb prod.	Nb intervenants	Total part.	Coût par part-prod. (\$)	Coût par participant (\$)	Coût Réseau par participant (\$)
Année 2009-2010												
Journée apicole - 9 avril 2009	2 700,97	1 350,49	1 350,48	-	1 350,49	-	8	9	17	337,62	158,88	79,44
Journée Salubrité - 21 avril 2009	3 927,58	1 963,79	1 963,79	-	1 963,79	-	11	3	14	357,05	280,54	140,27
Atelier Valacta (ensilage) Témis - 20 mai 2009	962,50	212,50	750,00	-	212,50	-	10	0	10	96,25	96,25	21,25
Journées Pâturage - 10 juin et 11 juin 2009	4 481,16	1 227,15	3 254,01	2 026,86	1 227,15	-	36	32	68	124,48	65,90	18,05
Atelier ensilage maïs Témis - 18 sept. 2009	887,50	250,00	637,50	-	212,50	-	10	0	10	88,75	88,75	25,00
Journée Grands gibiers 23 septembre 2009	2 646,59	1 323,30	1 323,29	-	1 323,30	-	3	3	6	882,20	441,10	220,55
Journée Planification financière et fiscale 24 novembre 2009	9 564,30	2 658,49	6 905,81	4 247,33	2 658,49	-	25	21	46	382,57	207,92	57,79
Journée Ovine 15 décembre 2009	5 837,12	1 604,59	4 232,53	2 627,94	1 604,59	-	10	11	21	583,71	277,96	76,41
Journée Relève 26 janvier 2010	11 770,64	2 711,25	9 059,39	5 348,15	2 711,25	1 000,00	27	18	45	435,95	261,57	60,25
Formation Valacta - février 2010 (3)	9 652,50	2 700,00	6 952,50	-	3 150,00	-	90	0	90	107,25	107,25	30,00
Semaine Gestion 22-23-25 février 2010	24 696,72	6 940,86	17 755,86	10 815,00	6 940,86	-	67	25	92	368,61	268,44	75,44

COMPILATION – ACTIVITÉS COLLECTIVES

Titre de l'activité	Coût total	Coût Réseau	Contrepartie admissible	Coût MAPAQ	Coût CRFA	Coût autres	Nb prod.	Nb intervenants	Total part.	Coût par part-prod. (\$)	Coût par participant (\$)	Coût Réseau par participant (\$)
Année 2009-2010												
Journée Caprine 3 mars 2010	1 886,69	943,35	943,34	-	943,35	-	13	3	16	145,13	117,92	58,96
Journée Bio 11 mars 2010	8 560,63	2 382,06	6 178,57	3 796,51	2 382,06	-	25	16	41	342,43	208,80	58,10
Formation Valacta - 23 mars 2010 (VM)	2 362,50	600,00	1 762,50	-	700,00	-	20	0	20	118,13	118,13	30,00
Journée prévention - 30 mars 2010	7 383,53	2 076,35	5 307,18	3 230,83	2 076,35	-	9	12	21	820,39	351,60	98,87
Journée Grandes cultures - 8 avril 2010	4 082,64	1 131,35	2 951,29	1 819,94	1 131,35	-	25	19	44	163,31	92,79	25,71
Tournée CEPOQ	2 677,70	750,00	1 927,70	-	750,00	-	15	1	16	178,51	167,36	46,88
Total 2009-2010	104 081,27	30 825,53	73 255,74	33 912,56	31 338,03	1 000,00	20,20	8,65	28,85	276,62	165,56	56,15

COMPILATION - ACTIVITÉS COLLECTIVES

Titre de l'activité	Coût total	Coût Réseau	Contrepartie admissible	Coût MAPAQ	Coût CRFA	Coût autres	Nb prod.	Nb intervenants	Total part.	Coût par part-prod. (\$)	Coût par participant (\$)	Coût Réseau par participant (\$)
Année 2010-2011												
La santé du pis - 13 avril 2010	1 350,00	360,00	990,00	-	420,00	-	12	0	12	30,00	112,50	30,00
Conférence AGA SPAMAT - 17 avril 2010	685,00	171,25	513,75	342,50	171,25	-	13	3	16	13,17	42,81	10,70
Journée apicole - 21 avril 2010	6 395,54	1 752,59	4 642,95	2 890,36	1 752,59	-	6,00	9,00	15,00	292,10	426,37	116,84
Atelier Ensilage d'herbe Palmarolle - 3 mai	1 225,00	325,00	900,00	-	273,00	-	16,00	0,00	16,00	20,31	76,56	20,31
Atelier Ensilage d'herbe Trécesson - 4 mai	1 325,00	350,00	975,00	-	294,00	-	16,00	0,00	16,00	21,88	426,37	21,88
Journée Pâturage - 25 mai 2010	3 838,06	874,13	2 963,93	1 757,56	806,38	400,00	12,00	19,00	31,00	72,84	123,81	28,20
Journée pommes de terre - 23 juillet 2010	3 309,56	1 228,74	2 080,82	1 000,00	1 080,82	-	6,00	2,00	8,00	204,79	413,70	153,59
Journée aux champs - 13 août 2010	4 571,47	1 400,97	3 170,50	1 963,14	1 207,36	-	28,00	10,00	38,00	50,03	120,30	36,87
Conférence AGA Créneau Accord - 28 octobre 2010	2 652,18	1 374,38	1 277,80	-	1 277,80	-	17,00	22,00	39,00	80,85	68,00	35,24
Journée Ovine 2010 - 7 décembre 2010	5 041,40	1 402,03	3 639,37	2 379,02	1 260,35	-	8,00	7,00	15,00	175,25	336,09	93,47

COMPILATION - ACTIVITÉS COLLECTIVES

Titre de l'activité	Coût total	Coût Réseau	Contrepartie admissible	Coût MAPAQ	Coût CRFA	Coût autres	Nb prod.	Nb intervenants	Total part.	Coût par part-prod. (\$)	Coût par participant (\$)	Coût Réseau par participant (\$)
Année 2010-2011 (suite)												
Conférence Lait Bio - 13 janvier 2011	1 688,87	890,12	798,75	-	798,95	-	6,00	4,00	10,00	148,35	168,89	89,01
Journée Planification financière et fiscale - 18 janvier 2011	14 502,19	4 429,14	10 073,05	6 415,01	3 658,05	-	27,00	16,00	43,00	164,04	337,26	103,00
Journée Transfert - 27 janvier 2011	13 750,25	3 870,12	9 880,13	5 652,20	3 227,93	1 000,00	36,00	24,00	60,00	107,50	229,17	64,50
Journée Productions biologiques et prod. Différenciés - 3 fév. 2011	10 447,59	3 067,72	7 379,87	4 770,48	2 609,40	-	26,00	16,00	42,00	117,99	248,75	73,04
Formation Tarir Valacta - Guigues - 8 fév 2011	2 902,50	780,00	2 122,50	-	910,00	-	26,00	0,00	26,00	30,00	111,63	30,00
Formation Tarir Valacta - Amos - 9 fév. 2011	3 982,50	1 110,00	2 872,50	-	1 295,00	-	37,00	0,00	37,00	30,00	107,64	30,00
Formation Tarir Valacta - La Sarre - 10 fév 2011	3 442,50	930,00	2 512,50	-	1 085,00	-	31,00	0,00	31,00	30,00	111,05	30,00
Tournée CEPOQ - 18 février 2011	5 041,00	750,00	4 291,00	-	750,00	-	6,00	3,00	9,00	125,00	560,11	83,33
Journée productions en serre - 17 février 2011	6 172,55	1 952,58	4 219,97	2 500,00	1 719,98	-	25,00	6,00	31,00	78,10	199,11	62,99
Semaine de la gestion - 22, 23 et 24 fév. 2011	28 346,16	10 922,78	17 423,38	6 000,00	9 423,39	2 000,00	59,00	45,00	104,00	185,13	272,56	105,03
Journée Caprine – 10 mars 2011	7 788,63	3 386,37	4 402,26	981,81	3 012,65	407,80	14,00	11,00	25,00	241,88	311,55	135,45
Journée Grandes Cultures - 17 mars 2011	7 569,69	2 678,96	4 890,73	2 585,81	2 304,92	-	23,00	17,00	40,00	116,48	189,24	66,97

COMPILATION - ACTIVITÉS COLLECTIVES

Titre de l'activité	Coût total	Coût Réseau	Contrepartie admissible	Coût MAPAQ	Coût CRFA	Coût autres	Nb prod.	Nb intervenants	Total part.	Coût par part-prod. (\$)	Coût par participant (\$)	Coût Réseau par participant (\$)
Année 2010-2011 (suite)												
Journée Services-conseils Bœuf - 22 mars 2011	5 412,07	2 273,66	3 138,41	1 154,76	1 983,66	-	24,00	19,00	43,00	94,74	125,86	52,88
Journée Prévention & GRH 2011 - 30 mars 2011	5080,9	1457,47	3 623,43	2353,21	1270,22	0	13	10	23,00	112,11	220,91	63,37
TOTAL 2010-02011	146 520,61	47 738,01	98 782,60	42 745,86	42 592,70	3 807,80	20,29	10,13	30,42	105,94	222,51	64,03
TOTAL 2007-2010	394 118,98	127 119,82	266 999,19	115 606,51	118 178,96	15 985,36	21,40	8,36	29,76	235,06	191,56	66,04

** Les coûts incluent le montant des taxes (coût total, coût CRFA et coût Réseau)

ACTIVITÉS ÉLOIGNEMENT

Service d'organisation des services techniques

Concernant l'offre de services-conseils pour pallier à l'éloignement (compenser les coûts additionnels encourus pour le déplacement de conseillers vers la région et/ou à l'intérieur de la région), le Réseau Agriconseils A.-T. peut défrayer les frais de déplacement encourus à ces occasions selon les termes de la Politique définie par le Réseau Agriconseils A.-T.

Aussi, le Réseau Agriconseils A.-T. ayant la préoccupation de maximiser l'utilisation du budget disponible à cet effet, il est offert en complémentarité de cette aide un Service de coordination par l'aiguilleuse :

1) Un producteur qui souhaite se procurer un service-conseil d'un dispensateur de l'extérieur de la région en informe le Réseau Agriconseils A.-T. au moins deux (2) semaines avant la venue du dispensateur en question.

2) L'aiguilleuse du Réseau Agriconseils A.-T. développe alors un Service de coordination du service, soit en communiquant avec les producteurs de la production visée pour les informer de la disponibilité du service et les inscrire auprès du dispensateur.

3) Le dispensateur se déplace en région et ses frais de déplacement lui sont directement remboursés par le Réseau Agriconseils A.-T., selon la Politique du Réseau, jusqu'à l'atteinte du maximum permis par producteur. (N.B. : Les frais de déplacement sont partagés également entre les producteurs qui ont reçu le service (« pool »), montant qui est cumulé dans le maximum d'aide disponible pour chaque entreprise agricole.)

Par ailleurs, pour la majorité des services, lesquels sont en provenance de l'extérieur de la région, les inscriptions se font directement auprès du Réseau Agriconseils A.-T., afin d'être en mesure d'organiser ces visites des conseillers de l'extérieur.

En ce sens, le Réseau Agriconseils A.-T. peut qualifier ce service non seulement de service rendu aux entreprises agricoles, mais aussi de service aux dispensateurs, qui peuvent compter sur une aide importante pour l'organisation logistique de leurs déplacements en région.

BILAN ACTIVITÉS ÉLOIGNEMENT 2010-2011

Activités	Nombre d'entreprises visitées	Coût par entreprise (\$)	Coût total de la visite (\$)	Coût par entreprise (par production) \$
Visite apicole avril 2010 *	2	88.50	177.00	
Visite apicole août 2011	6	199.78	1198.67	
<i>Total Apicole</i>	<i>8</i>		<i>1 375.67</i>	<i>171.96</i>
Visite Projet Efficacité du travail	7	227.15	1590.06	
<i>Total Projet Efficacité du travail</i>	<i>7</i>		<i>1 590.06</i>	<i>227.15</i>
Visite ovin avril 2010	2	1080.81	2161.62	
<i>Total Ovin</i>	<i>2</i>		<i>2 161.62</i>	<i>1080.81</i>
Visite pommes de terre juillet 2010	4	240.16	960.65	
Visite pommes de terre septembre 2010	4	380.99	1523.95	
<i>Total Pommes de terre</i>	<i>8</i>		<i>2 484.60</i>	<i>310.58</i>
Visite serre avril 2010	2	616.39	1232.77	
Visite serre mai 2010	2	554.50	1108.99	
Visite serre février 2011	2	80.51	161.02	
Visite serre mars 2011	2	561.71	1123.42	
<i>Total Serre</i>	<i>8</i>		<i>3 626.20</i>	<i>453.28</i>
Visite tension parasite avril 2010	5	311.71	1558.57	
<i>Total Tension parasite</i>	<i>5</i>		<i>1 558.57</i>	<i>311.71</i>
Visite Valacta avril 2010	3	326.35	979.06	
Visite Valacta mai 2010	3	176.56	529.67	
Visite Valacta juillet 2010 *	6	157.17	943.03	
<i>Total Visite Valacta</i>	<i>12</i>		<i>2 451.76</i>	<i>204.31</i>

Total 2010-2011	50		15 248.48	304.97
------------------------	-----------	--	------------------	---------------

Activités Transfert (communication et coordination)	N/D		621.40	
--	-----	--	--------	--

Total 2010-2011				15 869.88
------------------------	--	--	--	------------------

Note : Le « Coût total de la visite » inclus l'ensemble des frais de déplacement (déplacement, hébergement, repas, temps, etc.).

* : Dans le cadre de cette visite une activité collective a eu lieu (partage des frais).

BILAN PADEA 2009-2011

**RÉMUNÉRATION POUR LA GESTION DU PADEA
SITUATION DE LA RÉGION ABITIBI-TÉMISCAMINGUE**

Situation Abitibi-Témiscamingue

Le Réseau Agriconseils Abitibi-Témiscamingue a dû embaucher une ressource technique en 2009-2010 pour réaliser certaines tâches administratives (comptabilité, gestion administrative du PADEA et autres tâches administratives comme celles liées à la gestion des activités collectives), considérant le surplus de travail apporté par la gestion et l'administration du PADEA.

Rappel de la démarche régionale

Dans ce contexte, il a été convenu de documenter la question de la rémunération offerte aux Réseaux Agriconseils régionaux pour la gestion du PADEA. L'objectif est bien entendu de s'assurer que le financement offert est suffisant en considération des réalités régionales.

Le bilan de l'An 1 (2009-2010)

REVENUS	
1) Une rémunération forfaitaire	5 000,00 \$
2) Une rémunération dite « Aide au démarrage »	2 825,00 \$
2) Une rémunération liée à l'Axe 1 (référéncements : 69)	6 900,00 \$
3) Une rémunération liée à l'Axe 2 – traitement par dossier	5 400,00 \$
REVENUS TOTAUX	20 125,00 \$
DÉPENSES	
1) Salaire de la technicienne lié au PADEA	5 067,77 \$
2) Salaire de la coordonnatrice lié au PADEA	7 423,51 \$
3) Frais de local et d'administration (au prorata) de la technicienne	535,64 \$
4) Frais de local et d'administration (au prorata) de la coordonnatrice	1 015,97 \$
5) Frais de fonctionnement lié au PADEA	2 711,93 \$
DÉPENSES TOTALES	16 754,82 \$
Surplus réalisé	3 370,18 \$

**DOSSIERS RÉALISÉS ET AIDES FINANCIÈRES VERSÉES
SITUATION DE LA RÉGION ABITIBI-TÉMISCAMINGUE**

DOSSIERS RÉALISÉS

Axe 2 - Service-conseil

Diagnostic global	16	
Diagnostic sommaire	1	
Plan d'affaire	23	
Plan de démarrage	3	
Plan de transfert	7	
Plan d'exploitation	36	
<i>Préparation d'un budget</i>		34
<i>Analyse technico-économique</i>		34
<i>Analyse du financement</i>		33
<i>Analyse d'investissement mineur</i>		4
Rencontre préparatoire		
Accompagnement et suivi	1	
Plan de transfert partiel	11	8 fin CSA & 3 débutés

Total 183 activités, pour 105 contrats de services, pour 85 clients

AIDES FINANCIÈRES VERSÉES VS BUDGET DISPONIBLE

Budget de départ	160 000,00 \$
Majoration du budget (décembre 2009)	50 000,00 \$
<i>Rappel : note demande minimum était 20 000\$</i>	
Budget total	210 000,00 \$
Aides financières versées	182 106,43 \$
<i>Somme non utilisée (après majoration)</i>	27 893,57 \$
<i>* Nuance : Activités en communication auraient représentées 3 738,75\$</i>	

Le bilan de l'An 2 (2010-2011)

REVENUS	
1) Une rémunération forfaitaire	5 000,00 \$
2) Une rémunération liée à l'Axe 1 (référéncements : 122)	12 200,00 \$
3) Une rémunération liée à l'Axe 2 – traitement par dossier	12 830,00 \$
REVENUS TOTAUX	30 030,00 \$
DÉPENSES	
1) Salaire de la technicienne lié au PADEA	4 836,12 \$
2) Salaire de la coordonnatrice lié au PADEA	5 440,40 \$
3) Frais de local et d'administration (au prorata) de la technicienne	658,49 \$
4) Frais de local et d'administration (au prorata) de la coordonnatrice	760,51 \$
5) Frais de fonctionnement lié au PADEA (déplacement (prov.), poste, informatique, papeterie, téléphonie)	4 220,46 \$
DÉPENSES TOTALES	15 915,98 \$
Surplus réalisé	14 114,02 \$

**DOSSIERS RÉALISÉS ET AIDES FINANCIÈRES VERSÉES
SITUATION DE LA RÉGION ABITIBI-TÉMISCAMINGUE**

DOSSIERS RÉALISÉS

Axe 2 - Service-conseil

Diagnostic global	60
Diagnostic sommaire	2
Plan d'affaire	74
Plan de démarrage	8
Plan de transfert	28
Plan d'exploitation	51
<i>Préparation d'un budget</i>	<i>12</i>
<i>Analyse technico-économique</i>	<i>28</i>
<i>Analyse du financement</i>	<i>2</i>
<i>Analyse d'investissement mineur</i>	<i>9</i>
Rencontre préparatoire	0
Accompagnement et suivi	4

Total 227 activités, pour 181 contrats de services, pour 137 clients

AIDES FINANCIÈRES VERSÉES VS BUDGET DISPONIBLE

Budget de départ	202 000,00 \$
Majoration du budget (septembre 2010)	50 000,00 \$
Majoration du budget (octobre 2010)	48 000,00 \$
Majoration du budget (novembre 2010)	50 000,00 \$
Majoration du budget (janvier 2011)	50 000,00 \$
Budget « virtuel » total (disponible)	400 000,00 \$
Aides financières versées	335 266,71 \$

ACTIVITÉS ÉLOIGNEMENT DANS LE CADRE DU PRSDAAT

Service d'organisation des services techniques

Dans le contexte du Programme régional duquel a découlé une demande accrue pour les services-conseils techniques et en gestion technico-économique, il était évident pour le Réseau Agriconseils qu'il se devait impérativement de maintenir son offre de services-conseils pour pallier à l'éloignement (compenser les coûts additionnels encourus pour le déplacement de conseillers vers la région et/ou à l'intérieur de la région).

Aussi, avec toujours la même préoccupation de maximiser l'utilisation du budget disponible à cet effet, le Réseau Agriconseils a offert en complémentarité de cette aide un Service de coordination par l'aiguilleuse, comme c'est le cas pour les services réguliers.

BILAN ACTIVITÉS ÉLOIGNEMENT PRSDAAT 2010-2011

Activités	Nombre d'entreprises visitées	Coût par entreprise (\$)	Coût total de la visite (\$)	Coût par entreprise (par production) \$
Visite bovin – Semaine du 14 juin	8	222.25	1 778.01	
Visite bovin – Semaine du 9 août	6	323.62	1 941.70	
Visite bovin – Semaine du 30 août	8	204.16	1 633.30	
Visite bovin – Semaine du 27 septembre	8	241.60	1 932.81	
Visite bovin – Semaine du 18 octobre	9	220.24	1 982.13	
Visite bovin – Semaine du 29 novembre	10	211.99	2 119.90	
Visite bovin – Semaine du 7 février	7	285.47	1 998.28	
Visite bovin – Semaine du 21 mars	4	443.51	1 774.03	
Total Bovin (8)	60		15 160.16	252.67
Visite caprin – Semaine du 12 juillet	2	499.44	998.88	
Visite caprin – Septembre 2010	2	686.02	1 372.04	
Visite caprin – Décembre 2010	2	660.61	1 321.21	
Visite caprin – Mars 2011	2	425.80	851.60	
Total Caprin (4)	8		4 543.73	567.97
Visite ovin – Semaine du 14 juin	5	250.67	1 253.33	
Visite ovin – Septembre 2010 (6 au 10)	5	457.19	2 285.94	
Visite ovin – Semaine du 8 novembre	7	357.93	2 505.49	
Visite ovin – Semaine du 7 décembre	4	410.51	1 642.02	
Visite ovin – Semaine du 14 février	7	374.09	2 618.62	
Total Ovin (5)	28		10 305.40	368.05
Visite serre – Janvier 2001	2	641.37	1 282.73	
Visite serre – Février 2011	2	373.52	747.04	
Visite serre – Mars 2011	1	1 118.00	1 118.00	
Total Serre (3)	5		3 147.77	629.55
Visite Valacta – Semaine du 13 juillet **	3	251.25	753.75	
Visite Valacta – Août 2010	6	278.88	1 673.25	
Visite Valacta – Septembre 2010	5	313.31	1 566.56	
Visite Valacta – Semaine du 16 novembre **	6	259.33	1 555.95	
Visite Valacta – Semaine du 6 décembre	6	229.41	1 376.44	
Visite Valacta - Semaine du 10 janvier	8	196.14	1 569.10	
Visite Valacta – Semaine du 7 mars	8	233.07	1 864.54	
Total Visite Valacta (7)	42		10 359.59	246.66
Visite Nicolas Jobin – Juillet et septembre	5	406.10	2 030.49	
Visite Robert Savage – Décembre 2010	4	765.03	3 060.10	
Visite Robert Savage – Février 2011	4	481.97	1 927.86	
Visite Hélène Parent	1	794.64	794.64	
Total Gestion – conseillers de l'extérieur	14		7 813.09	558.08
Frais France Carrière	9	776.81	6 991.29	
Frais Sylvie Côté	10	637.57	6 375.70	
Frais Martin Matte	1	784.04	784.04	
Frais CBOD	3	587.57	1 762.70	
Total Gestion – conseillers de la région	23		15 913.73	691.90
François Labelle – Valacta (lait bio)	1	454.06	454.06	
Total – Autres services techniques	1		454.06	454.06
Total 2010-2010	181		67 697,53	374,02

SERVICE D'ACCOMPAGNEMENT EN TRANSFERT DE FERME

Le Réseau Agriconseils A.-T. est ce qu'il convient d'appeler un agent de liaison dans le domaine du transfert de ferme.

En effet, la ressource permanente du Réseau Agriconseils A.-T. agit entre autres en tant qu'aiguilleuse auprès des équipes en transfert de ferme, en plus de leur assurer un accompagnement complet tout au long de leur processus. Ce service d'aiguillage et d'accompagnement est offert tout à fait gratuitement aux entreprises agricoles (le Réseau Agriconseils A.-T. calculant une partie du salaire de sa ressource en services-conseils).

Le service d'accompagnement en transfert de ferme est un service grandement utilisé... et apprécié. En effet, ce sont vingt-six (26) équipes de transfert qui ont eu des contacts avec le Réseau Agriconseils A.-T. au cours de la dernière année. Ainsi, au regard du cheminement de ces équipes et selon les inscriptions nouvellement faites, le Réseau Agriconseils A.-T. peut espérer accompagner dans leurs démarches un nombre équivalent d'équipes, au cours de la prochaine année.

Tel que prévu dans le cadre de l'entente (mandat) entre la direction régionale du Ministère (MAPAQ) et le Réseau Agriconseils Abitibi-Témiscamingue pour le projet Service d'accompagnement dans le processus de transfert de ferme, le Réseau Agriconseils Abitibi-Témiscamingue a réalisé le bilan suivant :

Salaire :	=	1 433,80 \$
Frais de déplacement :		293,40 \$
Frais de formation (incl. déplacements) :		1 008,31 \$
Frais papeterie (par dossier) :	26 dossiers X 5,00\$ =	130,00 \$
Frais téléphonie (incl. fax) (par dossier) :	26 dossiers X 10,00\$ =	260,00 \$
Soutien technique – secr.-adm. (par dossier) :	26 dossiers X (24,34\$ X 3) =	1 898,52 \$
GRAND TOTAL	=	5 024,03 \$

SERVICE DE COORDINATION DE LA MULTIDISCIPLINARITÉ (PRSDAAT)

Dans les suites du projet pilote pour les entreprises en difficulté financière réalisé au cours des trois précédentes années, il avait été convenu que le Réseau Agriconseils A.-T. soit ce qu'il convient d'appeler un agent de liaison dans le cadre du Programme régional, avec pour mandat de coordonner la multidisciplinarité.

**RÉMUNÉRATION POUR LA COORDINATION DE LA MULTIDISCIPLINARITÉ PRSDAAT
SITUATION DE LA RÉGION ABITIBI-TÉMISCAMINGUE**

Rappel de l'historique d'évaluation des coûts

En date du 1^{er} septembre (depuis le 1^{er} avril), les heures suivantes étaient été réalisées :

- 185 heures pour l'administration et le suivi des projets, dont la moitié (90 heures sont attribuables directement à l'administration du PRSDAAT (le temps d'administration et de suivi étant doublé comparativement à un dossier PADEA)
- 40 heures pour l'administration, l'organisation et les suivis du volet technique (visites techniques supplémentaires aux organisations régulières (spécifiques aux dossiers PRSDAAT)
- 100 heures pour la coordination de la multidisciplinarité (inclus le temps pour : demande de disponibilité, convocation, diffusion des documents, préparation à la rencontre (lecture du plan), déplacement, tenue de la rencontre, rédaction du compte rendu, diffusion et suivis, s'il y a lieu)
- à cela il faut ajouter les frais de déplacement liés à la coordination de la multidisciplinarité, au 1^{er} septembre de quelque 1050\$ et les frais supplémentaires de papeterie et téléphonie

Sur cette base nous avons évalué que le nombre d'heures réalisés d'avril à septembre peut être exhaustif du nombre d'heures qui seront réalisés d'ici mars 2011. Donc sur la base d'une estimation en ce sens, on évaluait un mandat de l'ordre de près de 20 000\$.

Le bilan de l'An 1 (2010-2011)

REVENUS		
1) Une rémunération forfaitaire de 500\$ par rencontre (37 rencontres)		18 500,00 \$
REVENUS TOTAUX		18 500,00 \$
DÉPENSES		
1) Salaire aiguilleuse (rencontres multidisciplinaires)	=	8 308,00 \$
2) Frais de déplacement (rencontres multidisciplinaires)		2 200,33 \$
3) Salaire aiguilleuse (services techniques spécifiques au PRSDAAT)	=	2 137,30 \$
4) Salaire aiguilleuse (administration spécifiques au PRSDAAT (1/3))		3 698,40 \$
<i>** 1/3 PADEA, 1/3 Aiguillage, 1/3 PRSDAAT</i>		
5) Salaire technicienne (administration spécifique au PRSDAAT (1/2))		3 244,56 \$
<i>** 1/2 PRSDAAT + 1/4 pour services techniques PRSDAAT</i>		
6) Frais de local et d'administration (au prorata) de la technicienne		441,67 \$
7) Frais de local et d'administration (au prorata) de la coordonnatrice		1 985,40 \$
8) Frais de papeterie (par dossier)	37 dossiers X 5,00 \$ =	185,00 \$
9) Frais de téléphonie (par dossier)	37 dossiers X 10,00 \$ =	370,00 \$
DÉPENSES TOTALES		22 570,66 \$
Perte réalisée		(4 070,66 \$)

ADMINISTRATION DES CCAE

Une nouveauté en 2010-2011, l'administration des aides financières versées aux Clubs conseils en agroenvironnement...

RÉMUNÉRATION POUR L'ADMINISTRATION DES CCAE SITUATION DE LA RÉGION ABITIBI-TÉMISCAMINGUE

Rappel des modalités de financement

Un sondage auprès des répondants CCAE au MAPAQ indiquait qu'en moyenne, un répondant passe 15-20 heures annuellement par CCAE pour réaliser ses tâches administratives et d'accompagnement. Ce temps est très variable d'un répondant à l'autre.

Ainsi à l'addenda à la convention MAPAQ-Réseau 2009-2013 signé le 5 août 2010, il était convenu qu'une rémunération soit consentie au Réseau Agriconseils Abitibi-Témiscamingue de la façon suivante :

- un montant forfaitaire fixe de 1000\$ pour le Réseau;
- des frais de démarrage de 500\$ pour la première année du présent addenda;
- un montant pour couvrir les frais du Réseau pour la participation à des activités provinciales;
- un montant forfaitaire de 500\$ par CCAQ présent sur le territoire du Réseau;
- un montant forfaitaire de 2,25\$ par client du CCAE présent sur le territoire du Réseau;

Le bilan de l'An 1 (2010-2011)

REVENUS		
1) Gestion administrative		3 300,00 \$
2) Versement final		550,00 \$
REVENUS TOTAUX		3 850,00 \$
DÉPENSES		
1) Salaire aiguilleuse	=	415,40 \$
2) Salaire technicienne	=	129,05 \$
3) Frais de papeterie (par dossier)	=	75,00 \$
4) Frais de poste	=	45,00 \$
DÉPENSES TOTALES		664,45 \$
Surplus réalisée		3 185,55 \$

Portrait des clients et des dispensateurs

Des statistiques très encourageantes et un réseau de plus en plus fort !

Le Réseau Agriconseils A.-T. est particulièrement fier d'être parvenu à rejoindre un nombre toujours grandissant d'entreprises agricoles au cours de cette troisième année de fonctionnement.

L'établissement de quelques statistiques nous permet de constater que le taux de pénétration du service-conseil est en augmentation et que cette hausse est loin d'être négligeable. On note d'abord que l'Abitibi-Témiscamingue compte environ 700 entreprises agricoles bon an mal an.

En 2006-2007, ce sont 151 entreprises agricoles qui avaient été rejointes par le Réseau Agriconseils A.-T. et 52 entreprises qui avaient reçu une aide financière sur une base individuelle (cela exclut les entreprises qui ont reçu une aide en accompagnement seulement ou qui ont participé aux activités collectives). On parlait donc, à la suite de la première année d'existence de l'instance d'un taux de pénétration du service-conseil de 21.6% (et de 7.4% ayant reçu de l'aide financière sur une base individuelle).

En 2007-2008, ce sont au cumulatif 287 entreprises agricoles qui ont été rejointes par le Réseau Agriconseils A.-T. et 76 entreprises qui ont reçu une aide financière sur une base individuelle (cela exclut les entreprises qui ont reçu une aide en accompagnement seulement ou qui ont participé aux activités collectives). On parlait donc, après moins de deux (2) années de fonctionnement de l'instance, d'un taux de pénétration du service-conseils de 41% (et de 10.9% ayant reçu de l'aide financière sur une base individuelle).

En 2008-2009, ce sont au cumulatif 320 entreprises agricoles qui ont été rejointes par le Réseau Agriconseils A.-T. et 138 entreprises qui ont reçu une aide financière sur une base individuelle (cela exclut les entreprises qui ont reçu une aide en accompagnement seulement ou qui ont participé aux activités collectives). On parle donc maintenant, après trois (3) années de fonctionnement de l'instance, d'un taux de pénétration du service-conseils de 45.7% (et de 19.7% ayant reçu de l'aide financière sur une base individuelle).

En 2009-2010, ce sont au cumulatif 356 entreprises agricoles qui ont été rejointes par le Réseau Agriconseils A.-T. et 122 entreprises qui ont reçu une aide financière sur une base individuelle (cela exclut les entreprises qui ont reçu une aide en accompagnement seulement ou qui ont participé aux activités collectives). On parle donc maintenant, après quatre (4) années de fonctionnement de l'instance, d'un taux de pénétration du service-conseils de 50,8% (et de 17,4% ayant reçu de l'aide financière sur une base individuelle).

En 2010-2011, ce sont au cumulatif 407 entreprises agricoles qui ont été rejointes par le Réseau Agriconseils A.-T. et 157 entreprises qui ont reçu une aide financière sur une base individuelle (cela exclut les entreprises qui ont reçu une aide en accompagnement seulement ou qui ont participé aux activités collectives). On parle donc maintenant, après cinq (5) années de fonctionnement de l'instance, d'un taux de pénétration du service-conseils de 58,1% (et de 22,4% ayant reçu de l'aide financière sur une base individuelle).

Au niveau des dispensateurs, le Réseau Agriconseils A.-T. peut confirmer avoir maintenu une offre adéquate pour répondre aux besoins accrus des entreprises agricoles dans le contexte conjoncturel actuel et dans le cadre spécifique du Programme régional. Par ailleurs, le réseautage avec les conseillers les plus actifs dans le milieu agricole régional s'est poursuivi de belle façon; tous ayant l'objectif régional de maximiser le fonctionnement des services multidisciplinaires, particulièrement en ce qui a trait à l'accompagnement des entreprises dans leur projet de transfert d'entreprise.

Et, si quelques nouveaux conseillers techniques ont fait leur entrée sur le territoire régional, le Réseau Agriconseils A.-T. s'est fait un devoir et un honneur de les accueillir dans sa région afin que ceux-ci soient des collaborateurs à long terme, et ce, pour le bénéfice de nos entrepreneurs agricoles.

On compte toujours en 2010-2011 quelque 36 conseillers actifs sur une base régulière en région, pour offrir du service-conseil individuel aux entreprises agricoles de l'Abitibi-Témiscamingue.

Enfin, il ne faut pas oublier ici de mentionner également la présence de 70 généreux conférenciers, qui ont accepté, au cours de la dernière année, de venir partager leur expertise de pointe avec les entreprises agricoles, les conseillers et les intervenants témiscabitiens.

Merci à vous tous qu'on ne peut nommer dans le présent document, mais dont la participation à notre agriculture régionale fut appréciée sans aucun doute!

ADMINISTRATIVEMENT PARLANT MAINTENANT...
Calcul des frais administratifs (annexe 1)

1. Ressources humaines sous la responsabilité du réseau (excluant les prêts de ressources)

Nom	Principale tâche (coordination, suivi administratif, comptabilité, secrétariat...)	ETC
Véronique Marseille	Aiguillage et coordination	1 ETC
Lison Dion / Dominique Boutin	Secrétariat	0.2 ETC
Suzanne Chamberland	Technicienne administrative	0.8 ETC
<i>Total :</i>		2 ETC

2. Pourcentage de temps par catégorie de tâches (excluant les prêts de ressources)

Catégorie de tâches	ETC	% (ETC par catégorie de tâches / total ETC)
A) Appui aux services-conseils aux entreprises agricoles (MAPAQ)	1.29	64,5 %
B) PADEA	0.3	15 %
C) Bonification de l'aide aux services-conseils (Programme régional)	0.4	20 %
D) Agroenvironnement	0.01	0,5 %
E) Nombre total d'ETC* :	2	100 %

3. Calcul des frais administratifs

Code Preextra	Poste de dépenses	Montant	
5300	Frais conseil administration	5 410 \$	
5800	Honoraires professionnels	1 225 \$	
6000	Assurances	1 906 \$	
6100	Frais bancaires	210 \$	
		Sous-total :	8 751 \$
5100	Salaires et charges sociales	91 982 \$	
5200	Déplacement et autres frais des employés	2 328 \$	
5400	Location d'espace de bureaux et de salles	9 407 \$	
5500	Télécommunications	1 983 \$	
5700	Mobilier et équipement	1 383 \$	
5900	Frais de bureau	12 898 \$	
6200	Divers (promotion)	1 989 \$	
		: Sous-total :	
Multipliez par le % d'ETC dédié à la coordination et à l'administration (2-B) + le % d'ETC dédié à la gestion des programmes d'aides financières (2-C) :		50 %	60 985 \$
		Total des frais administratifs :	69 736 \$

4. Ratio frais administratifs / chiffre d'affaires*

Total des frais administratifs :	69 736 \$
Chiffre d'affaires total :	1 535 080 \$*
Ratio frais administratifs / chiffre d'affaires :	4,5 %
Ratio aide versée / chiffre d'affaires :	67 %

* **À noter** : Le Réseau Agriconseils A.-T. considère que le chiffre d'affaires, tel que calculé actuellement, n'est pas exhaustif, en ce sens qu'il tient compte de l'entièreté des salaires.

Annexe 2

RESSOURCES HUMAINES MISES À LA DISPOSITION PAR DES PARTENAIRES

Période du 1^{er} avril 2010 au 31 mars 2011

Description des ressources	Disponibilité en nombre de jours/an	Valeur monétaire
<ul style="list-style-type: none"> • Livraison de services-conseils non-tarifés par Réseau : <ul style="list-style-type: none"> - Alain Sarrazin et Denis Alain (tensions parasites) - Dépistage Grandes cultures <p><i>* Ce montant découle principalement du dépistage de la légionnaire uniponctué, des insectes dans le canola et d'un nouvel insecte, soit le ver-gris occidental des haricots.</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - SOUS-TOTAL <p>Catégorie de tâches : A</p>	<p>5 jrs N/D</p>	<p>1 245,00 \$ 12 211,00 \$</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Développement des services-conseils (coordination, accueil et référencement pour le compte du Réseau) : <ul style="list-style-type: none"> - Alain Sarrazin (coordination) - MAPAQ - Nicole Langlais (coordination) - UPA - SOUS-TOTAL <p>Catégorie de tâches : C</p>	<p>12,5 jrs 12,5 jrs 25 jrs</p>	<p>4 375,00 \$ 4 375,00 \$ 8 750,00 \$</p>
TOTAL		22 206,00 \$

RESSOURCES MATÉRIELLES MISES À LA DISPOSITION PAR DES PARTENAIRES

Période du 1^{er} avril 2010 au 31 mars 2011

Aucune ressource matérielle n'est mise à la disposition du Réseau.

L'offre régionale de services se démarque...

SERVICES SPÉCIFIQUES À LA RÉGION

L'offre de services du Réseau Agriconseils A.-T. se démarque particulièrement au regard de certains services offerts ou de collaborations établies avec d'autres intervenants et/ou dispensateurs. Cette section du Rapport annuel vise à détailler ces particularités; en voici donc un bref aperçu!

Collaboration régionale aux services en Tensions parasites

Pour desservir ses producteurs agricoles en matière de Tensions parasites le Réseau Agriconseils A.-T. fait appel aux services du Réseau Agriconseils Mauricie.

Dans ce contexte d'éloignement, et toujours de manière à maximiser le déplacement du conseiller en tensions parasites, il est convenu que le MAPAQ régional peut, à la demande du conseiller, offrir des services d'installation des équipements nécessaires à la prise de mesures (pré-visite) et de suivi, le cas échéant.

Cette entente de collaboration permet au conseiller spécialisé de visiter un plus grand nombre d'entreprises à l'intérieur d'une semaine de visite, le temps de visite ayant été réduit du temps investi par les ressources régionales. Aussi, il faut en ce sens considérer la réduction des coûts impliqués pour l'entreprise agricole.

Collaboration régionale aux services de dépistage en grandes cultures

Le MAPAQ régional offre les services de dépistage des ennemis des grandes cultures, sans frais pour le Réseau Agriconseils A.-T., ni aucune implication de temps.

De fait, cette offre de services du MAPAQ-ATNDQ s'est poursuivie depuis 2006-2007 et le statu quo devrait aussi confirmé pour l'année 2011-2012.

EN RÉSUMÉ...

En résumé on peut dire que le Réseau Agriconseils A.-T. a voulu bien s'adapter à ses réalités régionales et aussi s'assurer de répondre aux priorités de la région, dont celle du maintien et du développement de l'agriculture (relève et établissement).

Les efforts en ce sens se poursuivront au cours de la prochaine année, et d'autres mesures pourraient encore être développées par le Réseau Agriconseils A.-T., soit en réponse aux besoins des entreprises agricoles ou à ceux des dispensateurs afin qu'ils soient en mesure de toujours répondre du mieux possible aux entreprises de la région, et ce, faisant fi de la distance et des faibles masses critiques.

BUDGET PRÉVISIONNEL 2011-2012

Abitibi-Témiscamingue																
Année	Description	Code GL	Nom	Période 1	Période 2	Période 3	Période 4	Période 5	Période 6	Période 7	Période 8	Période 9	Période 10	Période 11	Période 12	Total
REVENUS :																
2012	2011-2012	5000	Subvention MAPAQ et autres contributions	42,853.58	42,853.58	42,853.58	42,853.58	42,853.58	42,853.58	42,853.58	42,853.58	42,853.58	42,853.58	42,853.58	42,853.58	514,242.96
		5010	Subvention fédérale CSA	20,833.33	20,833.33	20,833.33	20,833.33	20,833.33	20,833.33	20,833.33	20,833.33	20,833.33	20,833.33	20,833.33	20,833.33	249,999.96
		5020	Autres revenus d'activité	666.67	666.67	666.67	666.67	666.67	666.67	666.67	666.67	666.67	666.67	666.67	666.67	8,000.04
		5111	Enveloppe PRSDAAT	25,000.00	25,000.00	25,000.00	25,000.00	25,000.00	25,000.00	25,000.00	25,000.00	25,000.00	25,000.00	25,000.00	25,000.00	300,000.00
		8004	Revenus pour administration PADEA	1,666.67	1,666.67	1,666.67	1,666.67	1,666.67	1,666.67	1,666.67	1,666.67	1,666.67	1,666.67	1,666.67	1,666.67	20,000.04
		8005	Revenu pour administration CCAE	250.00	250.00	250.00	250.00	250.00	250.00	250.00	250.00	250.00	250.00	250.00	250.00	3,000.00
		9201	Revenus Mandat PRSDAAT-Multi	1,041.67	1,041.67	1,041.67	1,041.67	1,041.67	1,041.67	1,041.67	1,041.67	1,041.67	1,041.67	1,041.67	1,041.67	12,500.04
		9300	Subvention PATBQ - Volet 1													
		9305	Subvention PATBQ - Volet 4													
TOTAL DES REVENUS :				92,311.92	92,311.92	92,311.92	92,311.92	92,311.92	92,311.92	92,311.92	92,311.92	92,311.92	92,311.92	92,311.92	92,311.92	1,107,743.04
DÉPENSES :																
		5290	Activités dispensateurs - (Dév. S-C)	416.67	416.67	416.67	416.67	416.67	416.67	416.67	416.67	416.67	416.67	416.67	416.67	5,000.04
		5300	Aide du PRSDAAT	25,000.00	25,000.00	25,000.00	25,000.00	25,000.00	25,000.00	25,000.00	25,000.00	25,000.00	25,000.00	25,000.00	25,000.00	300,000.00
		5400	Aide versée CCAE	21,666.67	21,666.67	21,666.67	21,666.67	21,666.67	21,666.67	21,666.67	21,666.67	21,666.67	21,666.67	21,666.67	21,666.67	260,000.04
		5500	Aide versée Diversification	375.00	375.00	375.00	375.00	375.00	375.00	375.00	375.00	375.00	375.00	375.00	375.00	4,500.00
		6000	Volet 2 - SSPE - PEPVA (SC-2) (maintenant PADEA)	20,833.33	20,833.33	20,833.33	20,833.33	20,833.33	20,833.33	20,833.33	20,833.33	20,833.33	20,833.33	20,833.33	20,833.33	249,999.96
		6005	Plan de relève SCEAC (SC-8) (maintenant PADEA-plan transfert)	2,083.33	2,083.33	2,083.33	2,083.33	2,083.33	2,083.33	2,083.33	2,083.33	2,083.33	2,083.33	2,083.33	2,083.33	24,999.96
		6010	Analyse de groupe (SC-3)	833.33	833.33	833.33	833.33	833.33	833.33	833.33	833.33	833.33	833.33	833.33	833.33	9,999.96
		6020	Communication (SC-9)	666.67	666.67	666.67	666.67	666.67	666.67	666.67	666.67	666.67	666.67	666.67	666.67	8,000.04
		6030	Journée collective - Générale	3,166.67	3,166.67	3,166.67	3,166.67	3,166.67	3,166.67	3,166.67	3,166.67	3,166.67	3,166.67	3,166.67	3,166.67	38,000.04
		6035	Journée collective - Relève	333.33	333.33	333.33	333.33	333.33	333.33	333.33	333.33	333.33	333.33	333.33	333.33	3,999.96
		6041	CET - Bœuf	4,166.67	4,166.67	4,166.67	4,166.67	4,166.67	4,166.67	4,166.67	4,166.67	4,166.67	4,166.67	4,166.67	4,166.67	50,000.04
		6060	Distance et éloignement (SC-12)	3,333.33	3,333.33	3,333.33	3,333.33	3,333.33	3,333.33	3,333.33	3,333.33	3,333.33	3,333.33	3,333.33	3,333.33	39,999.96
		6065	Formation dispensateurs (SC-X)	833.33	833.33	833.33	833.33	833.33	833.33	833.33	833.33	833.33	833.33	833.33	833.33	9,999.96
		7000	Administrateurs (C-D)	416.67	416.67	416.67	416.67	416.67	416.67	416.67	416.67	416.67	416.67	416.67	416.67	5,000.04
		7005	Assurances	166.67	166.67	166.67	166.67	166.67	166.67	166.67	166.67	166.67	166.67	166.67	166.67	2,000.04
		7010	Frais de déplacement - Coordination	250.00	250.00	250.00	250.00	250.00	250.00	250.00	250.00	250.00	250.00	250.00	250.00	3,000.00
Abitibi-Témiscamingue																

Année	Code GL	Nom	Période 1	Période 2	Période 3	Période 4	Période 5	Période 6	Période 7	Période 8	Période 9	Période 10	Période 11	Période 12	Total
	7015	Soutien administratif (secrétariat)	1,250.00	1,250.00	1,250.00	1,250.00	1,250.00	1,250.00	1,250.00	1,250.00	1,250.00	1,250.00	1,250.00	1,250.00	15,000.00
	7020	Salaires (Aiguillage et Coordination)	4,750.00	4,750.00	4,750.00	4,750.00	4,750.00	4,750.00	4,750.00	4,750.00	4,750.00	4,750.00	4,750.00	4,750.00	57,000.00
	7025	Frais de poste	125.00	125.00	125.00	125.00	125.00	125.00	125.00	125.00	125.00	125.00	125.00	125.00	1,500.00
	7030	Fournitures de bureau (Papeterie et photocopie)	166.67	166.67	166.67	166.67	166.67	166.67	166.67	166.67	166.67	166.67	166.67	166.67	2,000.04
	7035	Publicité promotion	166.67	166.67	166.67	166.67	166.67	166.67	166.67	166.67	166.67	166.67	166.67	166.67	2,000.04
	7040	Frais informatiques	125.00	125.00	125.00	125.00	125.00	125.00	125.00	125.00	125.00	125.00	125.00	125.00	1,500.00
	7045	Frais bancaires	41.67	41.67	41.67	41.67	41.67	41.67	41.67	41.67	41.67	41.67	41.67	41.67	500.04
	7050	Honoraires professionnels	125.00	125.00	125.00	125.00	125.00	125.00	125.00	125.00	125.00	125.00	125.00	125.00	1,500.00
	7055	Frais de local et d'administration	625.00	625.00	625.00	625.00	625.00	625.00	625.00	625.00	625.00	625.00	625.00	625.00	7,500.00
	7060	Frais téléphoniques	83.33	83.33	83.33	83.33	83.33	83.33	83.33	83.33	83.33	83.33	83.33	83.33	999.96
	7065	Perfectionnement (Aiguilleuse)	125.00	125.00	125.00	125.00	125.00	125.00	125.00	125.00	125.00	125.00	125.00	125.00	1,500.00
	7070	Jetons de présence	416.67	416.67	416.67	416.67	416.67	416.67	416.67	416.67	416.67	416.67	416.67	416.67	5,000.04
	7200	Taxes (Dépenses)	2,083.33	2,083.33	2,083.33	2,083.33	2,083.33	2,083.33	2,083.33	2,083.33	2,083.33	2,083.33	2,083.33	2,083.33	24,999.96
	8101	Salaires et avantages (PADEA)	2,333.33	2,333.33	2,333.33	2,333.33	2,333.33	2,333.33	2,333.33	2,333.33	2,333.33	2,333.33	2,333.33	2,333.33	27,999.96
	8102	Frais déplacement (PADEA)	83.33	83.33	83.33	83.33	83.33	83.33	83.33	83.33	83.33	83.33	83.33	83.33	999.96
	8105	Frais de local (PADEA)	291.67	291.67	291.67	291.67	291.67	291.67	291.67	291.67	291.67	291.67	291.67	291.67	3,500.04
	8106	Frais de poste (PADEA)	125.00	125.00	125.00	125.00	125.00	125.00	125.00	125.00	125.00	125.00	125.00	125.00	1,500.00
	8107	Frais informatique (PADEA)	41.67	41.67	41.67	41.67	41.67	41.67	41.67	41.67	41.67	41.67	41.67	41.67	500.04
	8108	Papeterie et photocopie (PADEA)	125.00	125.00	125.00	125.00	125.00	125.00	125.00	125.00	125.00	125.00	125.00	125.00	1,500.00
	8109	Frais téléphonique (PADEA)	125.00	125.00	125.00	125.00	125.00	125.00	125.00	125.00	125.00	125.00	125.00	125.00	1,500.00
	9203	Frais de déplacement (PRSDAAT-Multi)	208.33	208.33	208.33	208.33	208.33	208.33	208.33	208.33	208.33	208.33	208.33	208.33	2,499.96
	9400	Aide versée PATBQ - Volet 1													
	9405	Aide versée PATBQ - Volet 4													
	TOTAL DES DÉPENSES :		97,958.34	97,958.34	97,958.34	97,958.34	97,958.34	97,958.34	97,958.34	97,958.34	97,958.34	97,958.34	97,958.34	97,958.34	1,175,500.08
	Total :		-5,646.42	-5,646.42	-5,646.42	-5,646.42	5,646.42	5,646.42	5,646.42	5,646.42	-5,646.42	-5,646.42	-5,646.42	-5,646.42	-67,757.04
	Surplus accumulé														233 518,00
	Surplus prévu au 31 mars 2012														165 761,00

Budget prévisionnel détaillé spécifique au budget Services-conseils

ÉTAT DES BUDGETS 2010-2011 ET PRÉVISIONS 2011-2012
Entente UPA-MAPAQ (MAPAQ-Réseau)

BUDGETS SERVICES-CONSEILS 2011-2012

Entente UPA-MAPAQ (MAPAQ-Réseau)

	Réel 2007-2008	Réel 2008-2009	Réel 2009-2010	Réel 2010-2011	PRÉVISIONS 2011-2012	Réel 2011-2012 (versé)
SC individuels						
Bonification Volet 2 Gestion	6 150.32 \$	15 993.28 \$	40 672.20 \$			
Plan de relève (Volet 2 (PADEA))	32 329.51 \$	83 895.41 \$	14 968.34 \$	18 418.13 \$	25 000.00 \$	
SC encadrement technique	22 517.64 \$	27 463.73 \$	25 623.75 \$		50 000.00 \$	
Tensions parasites	1 335.00 \$	1 220.00 \$	952.50 \$	21 241.13 \$	** Incluant nouvelles bonifications	
Ventilation	--	229.50 \$	3 229.00 \$			
Services en communication	2 377.74 \$	3 902.60 \$	6 231.25 \$	3 186.25 \$	8 000.00 \$	
Sous-total SC individuels	64 710.21 \$	132 704.52 \$	91 677.04 \$	42 845.51 \$	83 000.00 \$	
SC collectifs						
Analyse de groupe ou Comparables par petits groupes	21 313.00 \$	11 850.00 \$			10 000.00 \$	
Journée Relève / Transfert	2 418.61 \$	2 806.62 \$	2 711.25 \$	3 870.12 \$	4 000.00 \$	
Journée Gestion (semaine)	1 266.47 \$	1 718.46 \$	6 940.86 \$	10 922.78 \$	10 000.00 \$	
Journée Grandes cultures	1 006.37 \$	758.18 \$	1 131.35 \$	2 678.96 \$	2 500.00 \$	
Journée Prévention	4 843.30 \$	1 744.92 \$		1 457.47 \$	1 500.00 \$	
Journée GRH	2 520.80 \$	1 179.71 \$	2 076.35 \$			
Journée(s) Pâturages	-	1 758.51 \$	1 227.15 \$	874.13 \$	Non prévue	
Journée(s) Ovine(s) <i>inclus AGA SPAMAT, Tournée CEPOQ</i>	1 259.76 \$	4 754.11 \$	2 354.59 \$	2 323.28 \$	2 500.00 \$	
Journée apiculture	595.33 \$	--	1 350.49 \$	1 752.59 \$	1 000.00 \$	
Journée Bleuets	581.45 \$	--				
Journée Serriculture	-	--	-	1 952.58 \$	2 000.00 \$	
Journée Grands gibiers	-	--	1 323.30 \$			
Journée Caprin	837.03 \$	--	943.35 \$	3 386.37 \$	1 500.00 \$	
Journée Pomme de terre	-	2 385.81 \$	1 963.79 \$	1 228.74 \$	2 000.00 \$	
Journée Bio Conférence Lait Bio		1 417.44 \$	2 382.06 \$	3 067.72 \$ 890.12 \$	3 000.00 \$	
Journée Ventilation		1 229.04 \$				
Journée SC Bœuf <i>Créneau ACCORD</i>		1 383.26 \$		2 273.66 \$ 1 374.38 \$	2 000.00 \$	
Journée Fiscalité		2 630.70 \$	2 658.49 \$	4 429.14 \$	Non prévue	
Colloque CEB		412.50 \$				
Journée aux champs		1 000.00 \$	-	1 400.97 \$	1 500.00 \$	
Planification stratégique	-	7 679.64 \$				
Valacta (formations et ateliers)			3 762.50 \$	3 855.00 \$	4 000.00 \$	
Sous-total SC collectifs	36 642.12 \$	44 708.90 \$	30 825.53 \$	47 738.01 \$	47 500.00 \$ + demandes ad hoc et imprévus JC 52 000.00 \$	
Projets spéciaux						
PETGC	-	8 850.00 \$				
Projet pilote Diff. Fin.	-	19 837.96 \$				
Développement SC		355.00 \$	5 556.92 \$	1 064.50 \$	5 000.00 \$	
Sous-total Projets spéciaux	0.00 \$	29 042.96 \$	5 556.92 \$	1 064.50 \$	5 000.00 \$	
Total préliminaire	101 352.33 \$	206 456.38 \$	128 059.49 \$	91 648.02 \$	140 000.00 \$	
Distance et éloignement	38 242.89 \$	25 753.37 \$	40 389.19 \$	15 869.85 \$	40 000.00 \$	
Formation aux conseillers	11 455.04 \$	2 063.39 \$	4 934.91 \$	2 292.31 \$	10 000.00 \$	
Grand Total	151 050.26 \$	234 273.14 \$	173 383.59 \$	109 810.18 \$	190 000.00 \$	

Programme fédéral – PADEA

	Réel 2009-2010	Budget 2010-2011	Réel 2010-2011	Budget 2011-2012	Réel 2011-2012
AXE 2 - PADEA	182 106,43 \$	202 000 \$ + 50 000 \$ (13/09) 252 000 \$ + 48 000 \$ (28/10) 300 000 \$ + 50 000 \$ (16/11) 350 000 \$ + 50 000 \$ (13/01) 400 000 \$	335 266,71 \$	250 000 \$	

Programme PRSDAAT

	Budget 2010-2011	Réel 2010-2011	Budget 2011-2012		
Volet 1	350 000.00 \$	261 682.75 \$	223 000.00 \$		
Distance et éloignement		67 697.53 \$			
Rémunération pour Multi		18 500.00 \$			

EN CONCLUSION... Comment s'annonce l'année 2011-2012...?

Pour le Réseau Agriconseils Abitibi-Témiscamingue l'année 2010-2011 sera considérée comme une année charnière dans le développement des pratiques de gestion des entreprises agricoles de la région, confrontées à un contexte difficile.

D'abord le Réseau Agriconseils A.-T. a relevé le défi de la gestion et de l'administration du Programme régional (Volet 1) qui lui ont été confiées. Pour être en mesure d'assumer pleinement ce nouveau mandat, l'équipe du Réseau Agriconseils a maintenu l'embauche d'une technicienne administrative en la personne de M^{me} Suzanne Chamberland. Merci Suzanne de ta grande collaboration et de ton efficacité !

Bien entendu, avec le contexte régional difficile (crise économique et conjoncturelle vécue par les entreprises agricoles de la région), le Réseau Agriconseils Abitibi-Témiscamingue aura eu une année bien remplie. La demande en services-conseils de tout acabit a été forte. Il a fallu redoubler d'effort et d'innovation dans la mise en place de mesures permettant de bien répondre à ce contexte particulier (services-conseils individuels et collectifs, projets et autres).

Sur le plan des activités collectives le Réseau Agriconseils et ses partenaires ont encore relevé leurs manches pour préparer des activités à la hauteur des activités tenues au cours des années précédentes. La « barre est haute » comme le dit si bien l'expression. Les gestionnaires agricoles de l'Abitibi-Témiscamingue s'attendent à recevoir à nouveau des conférenciers et des conseillers d'expertise et de renommée provinciales !

En bref, comme depuis ses débuts, le Réseau Agriconseils Abitibi-Témiscamingue entend poursuivre le développement de l'offre de services-conseils en Abitibi-Témiscamingue, une offre de services-conseils qui devra tenir entièrement compte des réalités de la région et de ses entreprises agricoles, qui s'efforcent toujours de demeurer compétitives et qui se font un devoir et une fierté de bien nourrir son monde!

Et, bien entendu, une année 2011-2012 au cours de laquelle ne seront aucunement perdus de vue les objectifs qui guident notre action depuis notre mise en place. Et, il est important de se le rappeler chaque année :

- Que les producteurs agricoles de tout le territoire de l'Abitibi-Témiscamingue et du Nord-du-Québec puissent accéder facilement aux services-conseils.
- L'élaboration d'une offre de services-conseils via une approche multidisciplinaire concertée et regroupant des spécialistes en nombre suffisant, compétents et spécialisés, présents sur le territoire régional et permettant une collaboration entre les professionnels du domaine agricole, et ce, toujours à un coût abordable pour le producteur.
- Le développement d'une nouvelle clientèle d'entreprises agricoles, l'assouplissement des modes de prestation des services (possibilité d'une offre de services de type « à la carte ») et la création d'une « ouverture » à de nouveaux dispensateurs de services-conseils.
- Le défi de la région réside ainsi dans sa capacité d'innover dans la recherche de solutions pour rendre accessible l'expertise de pointe provinciale ou canadienne dans les domaines où la masse critique n'est pas présente, mais aussi dans le recrutement et la rétention de l'expertise en place ou « en développement », afin que cette expertise se spécialise toujours plus, et soit ainsi en mesure de contribuer au maintien et au développement de l'ensemble des domaines de production. À cet effet, comme il en a été fait mention à plusieurs reprises dans les pages précédentes, la collaboration et le réseautage sont de mise.

« Seul on va plus vite... mais ensemble on va plus loin... »

- Bref, globalement, il est souhaité répondre spécifiquement aux besoins des entreprises agricoles (sur une base régionale) qui évoluent dans un environnement de plus en plus complexe où les demandes des consommateurs, les nouvelles technologies et les exigences environnementales, pour ne nommer que celles-ci, demandent des connaissances et des compétences de plus en plus poussées de la part des producteurs agricoles. Pour réussir dans cet environnement, les entreprises doivent continuellement améliorer leurs performances, tant sur le plan agroenvironnemental, organisationnel, de la rentabilité que des techniques de production... via une offre de services-conseils adaptée et multidisciplinaire, destinée à appuyer les entreprises agricoles dans les multiples facettes de leurs activités.

Bonne année 2011-2012!!

Les gouvernements du Canada et du Québec ont annoncé, le 27 avril 2009, la signature de l'accord bilatéral Québec-Canada *Cultivons l'avenir*, qui comporte un investissement de 192 millions de dollars sur une période de cinq ans et qui vise à soutenir la croissance et à assurer une plus grande prospérité du secteur québécois de l'agriculture et de l'agroalimentaire. Le Programme d'appui au développement des entreprises agricoles (PADEA) et certains volets du programme Prime-Vert sur les services-conseils, dont l'administration a été confiée aux réseaux Agriconseils, font partie de cette entente qui prend fin le 31 mars 2013.



Entente de partenariat MAPAQ-UPA sur les services-conseils
pour un développement durable des exploitations agricoles

**Agriculture, Pêcheries
et Alimentation**

Québec 



Agriculture et
Agroalimentaire Canada

Agriculture and
Agri-Food Canada

Canada 

***Cultivons l'avenir*, une initiative fédérale–provinciale–territoriale**