



Rapport annuel 2014-2015

JUIN 2015



Au service de toutes les entreprises agricoles au Québec, les réseaux Agriconseils visent à rassembler, au sein d'un guichet régional, une offre adaptée et diversifiée de services-conseils, pour appuyer les entreprises dans la planification de leurs affaires.

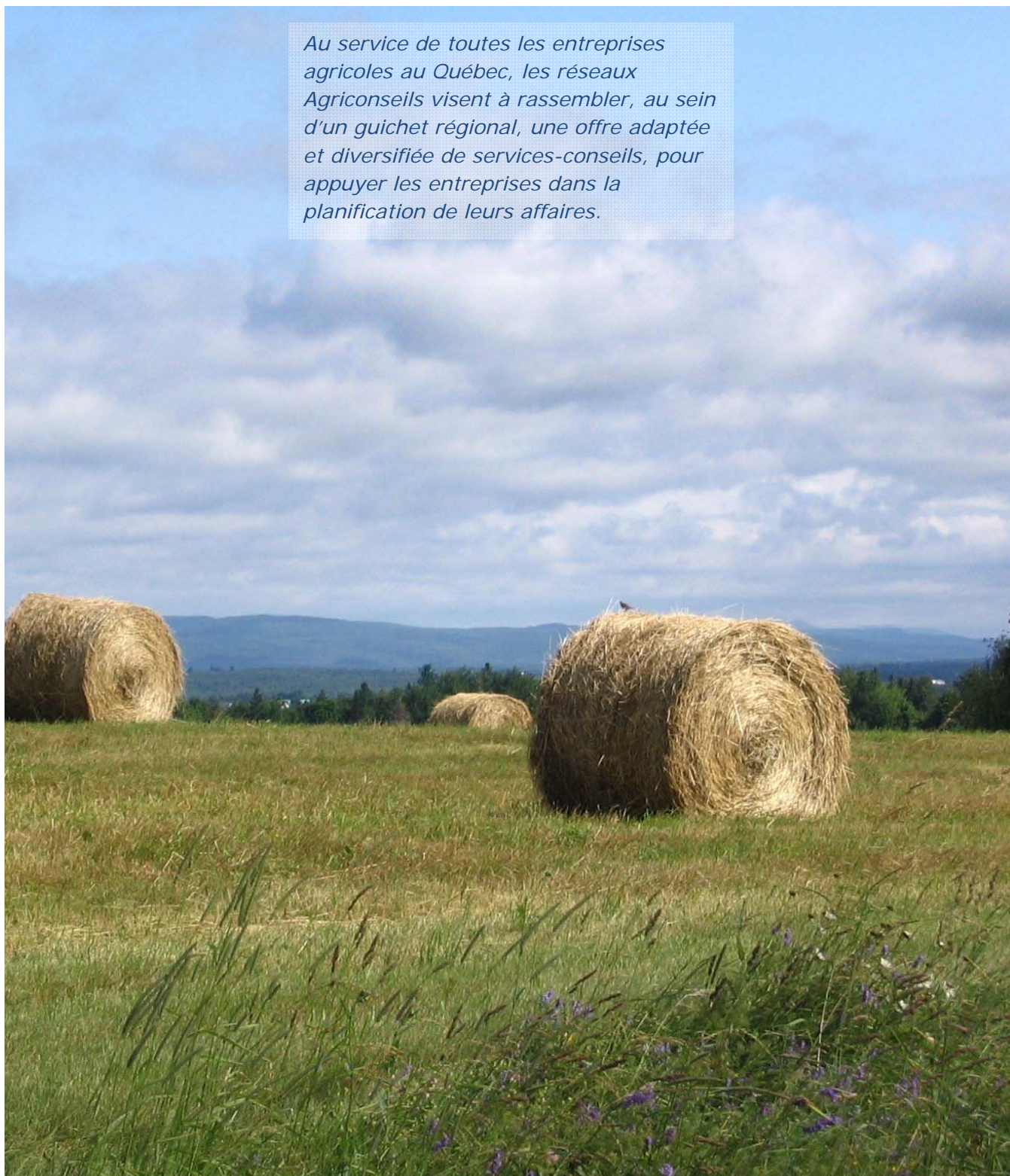


TABLE DES MATIÈRES

Sommaire

TABLE DES MATIÈRES.....	5
LE MESSAGE DU PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION	6
LE MESSAGE DU DIRECTEUR.....	7
LE MANDAT DU RÉSEAU	8
LE RÉSEAU EN UN COUP D'OEIL.....	9
Principaux indicateurs	9
LE RAPPORT DES ACTIVITÉS.....	12
Services-conseils individuels	12
Agroenvironnement	12
Gestion.....	12
Encadrement technique	13
Activités collectives	14
Bonification des services-conseils dans le cadre de la Stratégie d'adaptation des entreprises agricoles	15
Accueil et référencement.....	17
Interventions concertées	18
Bilan des activités de réseautage, de promotion et de communication	19
Dispensateurs du Réseau	20
LA STRUCTURE ORGANISATIONNELLE.....	21
Composition des ressources humaines du Réseau	21
Activités du conseil d'administration et des autres comités.....	21
LE BUDGET POUR 2015-2016.....	243
LA PLANIFICATION STRATÉGIQUE.....	24
ANNEXES.....	25

LE MESSAGE DU PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION



Voici le rapport annuel 2014-2015 du Réseau Agriconseils Montérégie-Est.

Cette deuxième année du Programme des services-conseils (PSC) 2013-2018 fut une année chargée. Le Réseau a consolidé sa position face à la nouvelle réalité des services-conseils, tant au niveau de l'agroenvironnement que de la gestion et de l'encadrement technique. L'offre d'aide financière du Réseau a donc été revue, corrigée et bonifiée en fonction des priorités identifiées par le conseil d'administration.

Les administrateurs ont également dû repenser la composition du conseil d'administration ainsi que les règlements généraux selon les nouvelles modalités de la convention signée avec le MAPAQ.

Le Réseau a contribué pour une deuxième année aux bourses d'accompagnement des CLD de la Montérégie-Est pour un montant de 9 000 \$. Ces bourses, au nombre de 10, sont décernées à de jeunes entrepreneurs agricoles de moins de 35 ans de la Montérégie-Est, dans le but de favoriser leur intégration sociale, économique et politique.

L'année 2014 a été fertile en nouvelles idées puisque nous avons présenté au MAPAQ une nouvelle planification stratégique dont vous pourrez trouver un exemplaire en annexe. Les orientations du Réseau Agriconseils Montérégie-Est ont été travaillées pour que celui-ci exerce un rôle plus important au niveau du développement des services-conseils et du partenariat avec les organismes du milieu agricole de la région.

Je veux remercier les membres du conseil d'administration pour leur implication dans les changements que le Réseau doit moduler ainsi que les employés du Réseau qui ont travaillé de concert avec les administrateurs.

Je veux profiter de cette occasion pour remercier plus particulièrement M. Jean-Pierre Lessard, directeur du MAPAQ régional de la Montérégie-Est, pour son excellente implication au sein du Réseau. Nous avons accueilli M. Hugues Saint-Pierre, directeur adjoint du MAPAQ de la Montérégie-Est pour le remplacer. Notons également que nous avons fait place à un deuxième conseiller au sein du conseil d'administration.

Je vous souhaite une belle année 2015-2016.

Claude Lapointe
Président

LE MESSAGE DU DIRECTEUR



En tant que directeur du Réseau Agriconseils Montérégie-Est, il me fait extrêmement plaisir de vous présenter le rapport annuel pour la saison 2014-2015.

Cette deuxième année du Programme services-conseils 2013-2018 (PSC) nous a permis de consolider les opérations du Réseau et de mieux maîtriser les différents aspects des trois domaines d'intervention en services-conseils, soient l'agroenvironnement, l'encadrement technique ainsi que les services-conseils en gestion.

Pour répondre aux exigences du Programme services-conseils, le Réseau a eu à redéfinir ses règlements de gouvernance ainsi qu'à présenter au MAPAQ une planification stratégique. Ces deux exercices ont permis de définir plus clairement les orientations du Réseau et de travailler le plan d'action en fonction des nouvelles priorités définies dans la planification stratégique.

Les membres du conseil d'administration ainsi que le personnel du Réseau ont embrassé avec enthousiasme l'orientation du Réseau qui consiste à dépasser le rôle initial d'administrateur de programmes pour explorer plus à fond l'aspect du développement des services-conseils, qu'ils soient liés ou non liés.

Donc, pour les 3 prochaines années, l'effort sera mis en particulier sur la capacité du Réseau d'établir des liens de partenariat avec les organismes qui gravitent autour des services-conseils qui peuvent être prodigués aux producteurs et productrices agricoles.

Je voudrais remercier chaleureusement mon adjointe, Mme Sonia Mercier. Son efficacité et son professionnalisme sont des atouts importants pour continuer à assurer une excellente gestion des opérations du Réseau.

Merci aux membres du conseil d'administration pour leur implication, particulièrement à notre président M. Claude Lapointe pour son écoute et ses bonnes capacités de gestionnaire. Merci au MAPAQ, à la FADQ, à AAC, à l'UPA et nos nombreux partenaires pour leur collaboration dans la bonne marche du Réseau.

Un merci tout à fait spécial à nos conseillers et conseillères, aux dispensateurs qui travaillent auprès des producteurs et productrices agricoles en Montérégie-Est. Nous sommes fiers de pouvoir vous épauler dans votre travail.

Karl Hébert, agr.
Directeur

LE MANDAT DU RÉSEAU

La mission

Faciliter l'accès à des services-conseils diversifiés aux entreprises agricoles et aux transformateurs-artisans de la Montérégie-Est.

La vision

Le Réseau Agriconseils Montérégie-Est, une organisation consacrée au développement et à l'accès à des services-conseils d'avant-garde.

Les valeurs

Rigueur
Transparence
Engagement



Gestion des cultures



Transfert de ferme



Gestion des bâtiments

Principaux indicateurs

Tableau 1 : Résultats des services-conseils dispensés

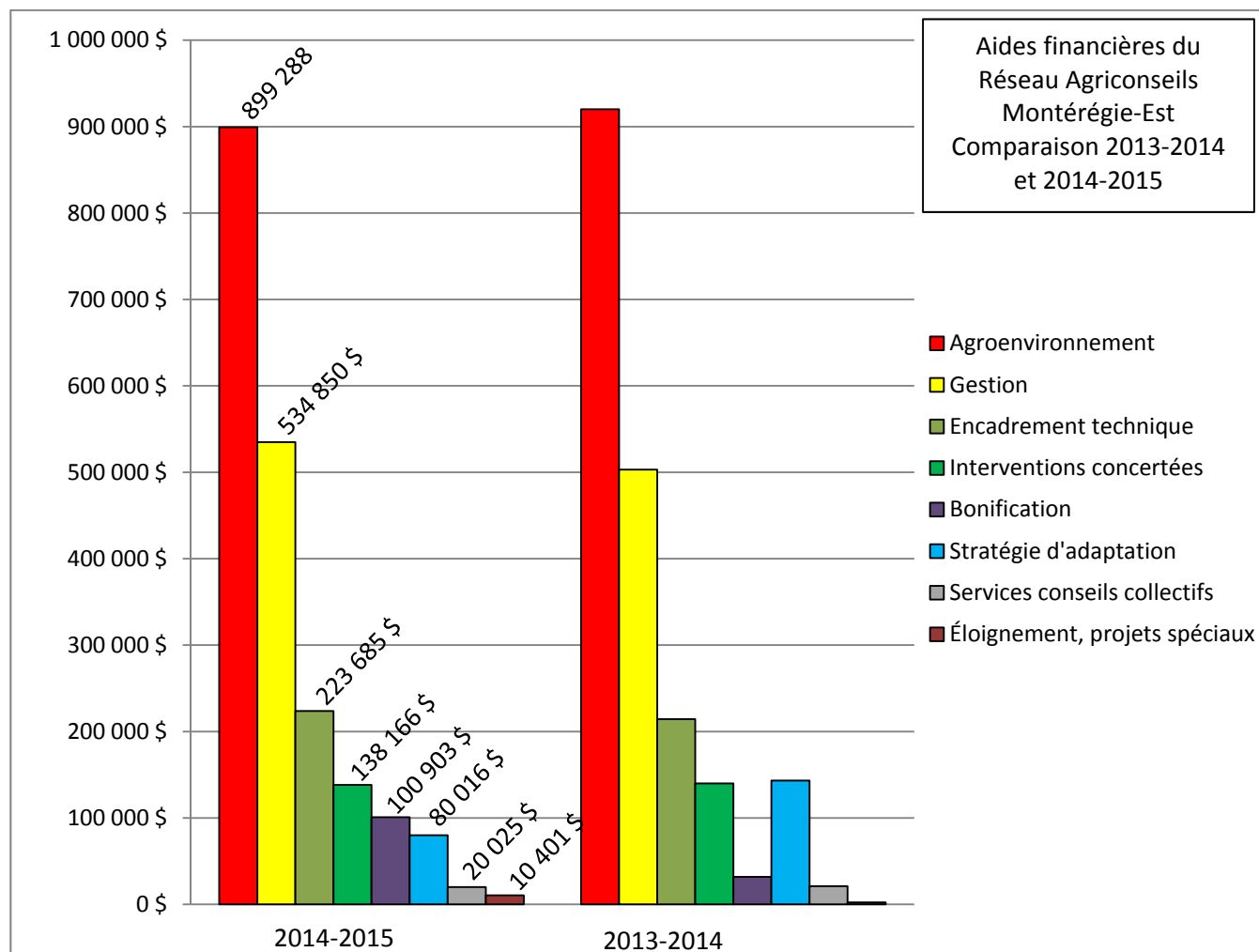
	2014-2015	2013-2014
Aides financières versées au Programme Services-conseils (PSC)	1 883 481 \$	1 787 195 \$
> Agroenvironnement	899 288 \$	920 026 \$
> Gestion	534 850 \$	503 059 \$
> Technique	223 685 \$	214 372 \$
> Activités collectives	20 025 \$	21 151 \$
> Bonification services-conseils		
o Gestion	56 628 \$	31 821 \$
o Technique ¹	44 275 \$	0 \$
> Éloignement et projets spéciaux	10 401 \$	2 267 \$
> Interventions concertées ²	94 329 \$	94 499 \$
Aides financières versées à la Stratégie d'adaptation des entreprises agricoles	80 016 \$	143 296 \$
Dépistage des néonicotinoïdes ³	43 837 \$	46 180 \$
Total des aides financières versées	2 007 334 \$	1 976 671 \$
Nombre d'entreprises accompagnées qui ont reçu des services-conseils	1334	1 158
> Programme Services-conseils		
o Agroenvironnement	968	767
o Gestion	285	288
o Encadrement technique (incluant RAP)	398	346
o Bonification	218	45
o Bovi-Expert - PAPEB	6	11
> Stratégie d'adaptation des entreprises agricoles	64	88
> Dépistage des néonicotinoïdes	67	59
Nombre d'accueils et de référencement	61	67
Nombre de collaborations interprofessionnelles	13	17
o Dans le cadre de la Stratégie d'adaptation	6	17
o Hors Stratégie	7	0
Nombre d'activités collectives	8	10
o Activités collectives	5	8
o Analyse de groupe	3	2

1 En 2013-2014, la bonification est incluse dans les services-conseils techniques.

2 Interventions concertées : Bovi-Expert, PAPEB, dépistage horticole (RAP).

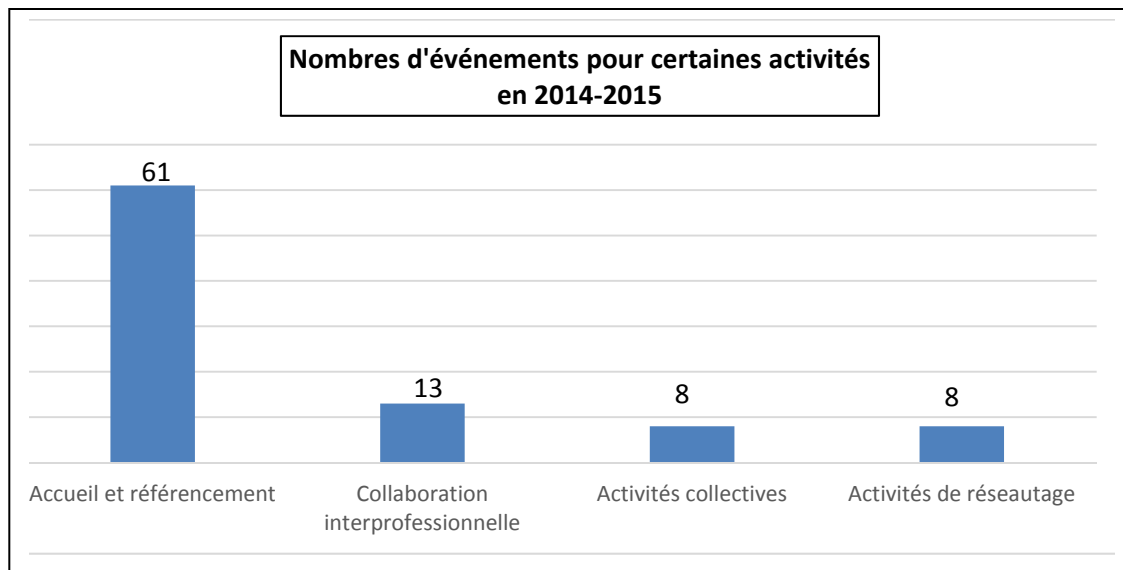
3 Pour les autres tableaux, le dépistage des néonicotinoïdes est inclus dans les interventions concertées.

Graphique 1 : Résultats des services-conseils dispensés 2013-2014 et 2014-2015

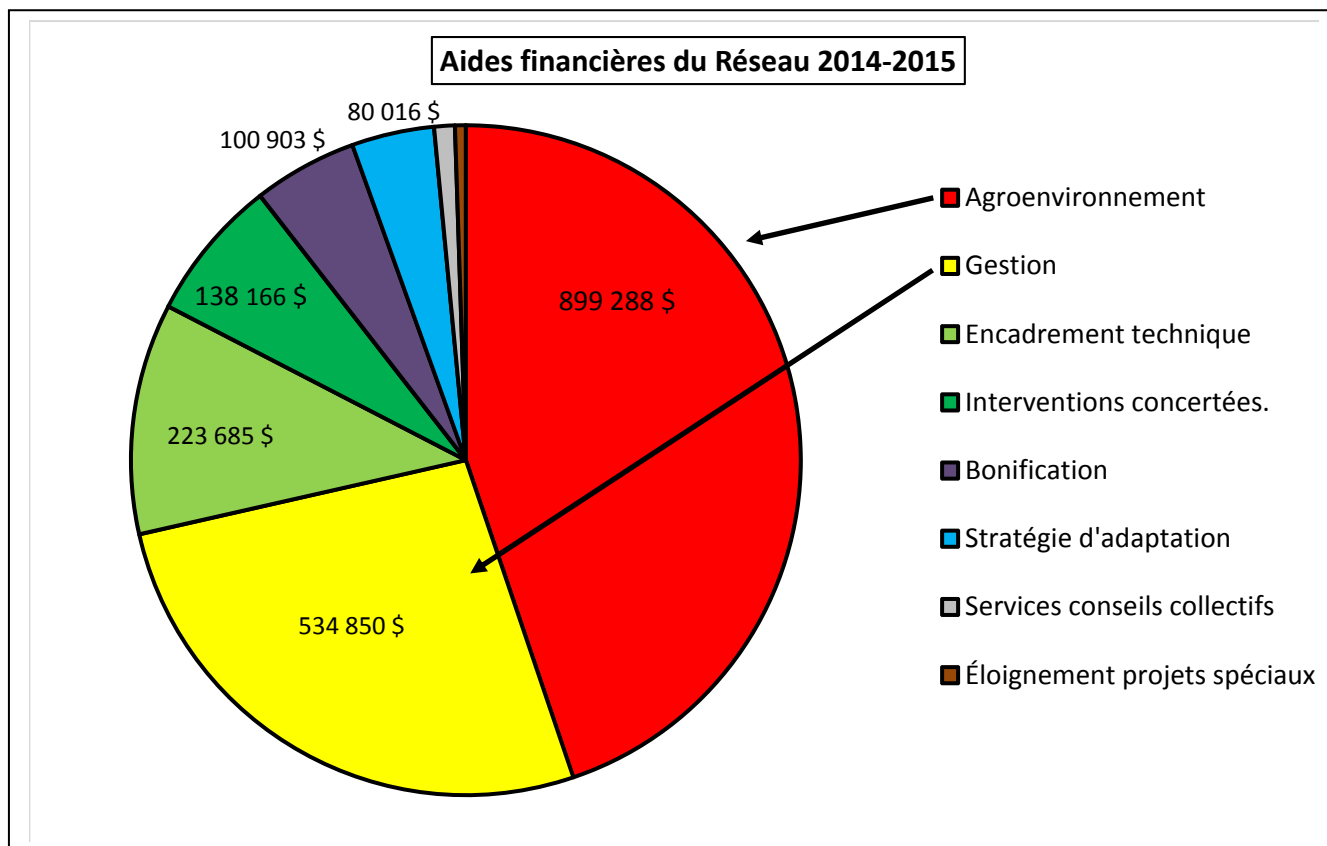


	2014-2015	2013-2014
Agroenvironnement	899 288 \$	920 026 \$
Gestion	534 850 \$	503 059 \$
Encadrement technique	223 685 \$	214 372 \$
Interventions concertées	138 166 \$	140 679 \$
Bonification	100 903 \$	31 821 \$
Stratégie d'adaptation	80 016 \$	143 296 \$
Services conseils collectifs	20 025 \$	21 151 \$
Éloignement projets spéciaux	10 401 \$	2 267 \$

Graphique 2 : Nombre pour certaines activités services-conseils



Graphique 3 : Aides financières par domaine d'intervention



Services-conseils individuels

Agroenvironnement

La Montérégie-Est compte 13 clubs en agroenvironnement desservant environ 1500 producteurs. Les clubs agro ont eu à s'adapter au nouveau mode de financement du Programme des services-conseils (PSC) 2013-2018, selon le principe du « subventionnement à l'acte ». Les services-conseils admissibles sont :

- les plans d'accompagnement en agroenvironnement (PAA)
- l'accompagnement et suivi
- l'évaluation détaillée et ciblée

Le montant versé en aide financière dans ce domaine a été de **899 288 \$** pour un total de 968 producteurs qui ont reçu au moins un des trois services-conseils mentionnés plus haut.

En plus de nos 13 clubs, 16 conseillers privés et clubs provenant d'autres régions ont offert des services-conseils subventionnés aux producteurs de la région dans la dernière année.

Gestion

Le PSC comprend de nouveaux services tels le soutien aux gestionnaires, l'aide à l'organisation des données et la collaboration interprofessionnelle.

Tableau 2 : Comparaison par activité avec l'année précédente

	2014-2015	2013-2014
Diagnostics globaux et sommaires	68 207 \$	66 025 \$
Plans d'exploitation	146 658 \$	154 605 \$
Plans d'affaires	118 533 \$	118 766 \$
Plans de transfert	105 522 \$	76 929 \$
Plans de démarrage	62 055 \$	52 775 \$
Accompagnement et suivi	30 376 \$	33 959 \$
Bonification de la gestion	56 628 \$	31 821 \$
TOTAL :	587 978 \$	534 879 \$

Le montant versé pour les services-conseils en gestion en 2014-2015, incluant la bonification, est de **587 978 \$** et **285** producteurs ont pu bénéficier d'une aide financière.

Il est à noter que les plans de démarrage et les plans de transfert sont bonifiés de 25 % par le Réseau pour porter le taux de subvention à 75 % et pour un maximum d'aide financière de 7 500 \$.

LE RAPPORT DES ACTIVITÉS

Encadrement technique

Du côté de l'aide financière à l'encadrement technique, le montant versé aux producteurs en 2014-2015 est de **357 723 \$** (incluant la bonification et le dépistage horticole) pour un total de **398** producteurs. Les productions couvertes sont :

- Horticulture ornementale
- Horticulture maraîchère (légumes, houblons, etc.)
- Vigne
- Pomiculture
- Petits fruits (fraise, framboise, bleuets, camerise, argousier, etc.)
- Apiculture
- Bovins de boucherie et laitiers
- Caprins
- Ovins
- Porcs
- Microtopographie grandes cultures
- Acériculture
- Agrotourisme et transformation
- Régie des bâtiments et équipements

Les productions végétales accaparent un total de plus de **348 308 \$** dont un peu plus de **126 000 \$** est consacré au secteur pomicole (pomme, pêche, poire). Ces données incluent la bonification et le dépistage.

Les productions animales totalisent **7 690 \$**.

Les services-conseils techniques en agrotourisme montent à **1 725 \$**.

Activités collectives

Les activités collectives comprennent des journées d'informations, des visites de ferme, des journées champs, des analyses de groupe. Ce sont des activités organisées par des dispensateurs de services reconnus par les Réseaux ou des organismes à but non lucratif reconnus par les Réseaux. Ces activités ont pour but d'apporter des informations pertinentes en technique et en gestion aux producteurs et de favoriser l'échange entre ceux-ci.

Le total des aides financières pour 8 activités collectives a été de **20 025 \$**.

Tableau 3 : Activités collectives offertes

TITRE DE L'ACTIVITÉ	DISPENSATEUR
Promotion de l'agrotourisme	Expansion PME Montérégie
Analyse de groupe en acériculture	Sylvain Mailloux
Récolteuse mécanique dans le bleuet	Culture'Innov
Voyage technique en maraîcher BIO	École professionnelle de Saint-Hyacinthe
Projet pilote Mise en marché du porc	Les Services Grainwiz
Transfert technologique en planches permanentes	École professionnelle de Saint-Hyacinthe
Analyse de groupe 100 vaches et plus	GCAO
Analyse de groupe, grandes cultures	Groupe ProConseil

Bonification des services-conseils dans le cadre de la Stratégie d'adaptation des entreprises agricoles

Le Programme de bonification de l'aide aux services-conseils est une mesure d'aide financière comprise dans le programme PSC 2013-2018. Il vise à bonifier l'aide offerte par les programmes de services-conseils existants afin d'établir un diagnostic et un plan d'action pour améliorer les performances techniques, économiques et financières de l'entreprise agricole.

La bonification des services conseils sert également à augmenter l'aide financière pour les activités de gestion réalisées dans le cadre du programme « Stratégie de soutien à l'adaptation des entreprises agricoles ».

Stratégie de soutien à l'adaptation des entreprises agricoles
Programme de bonification des services-conseils
Aide financière

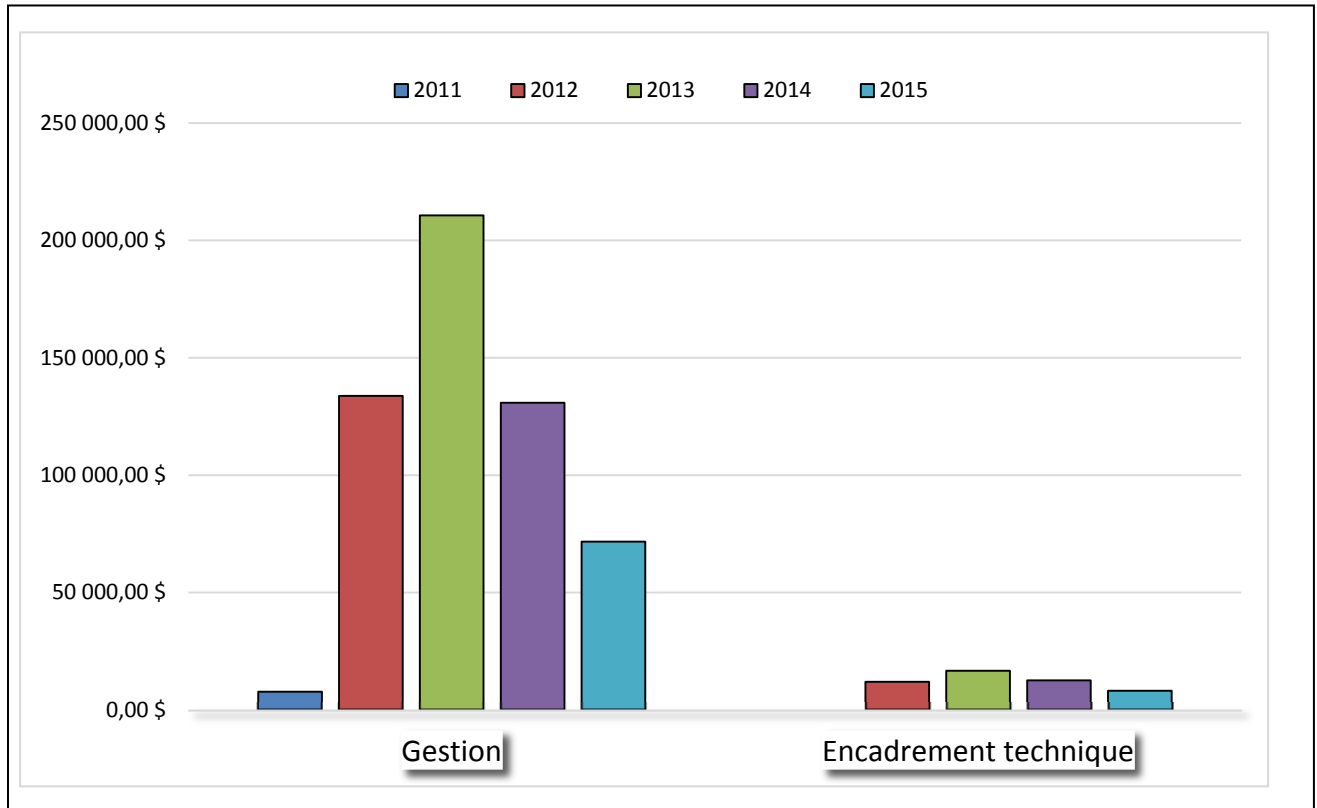
	Programme actuel			Stratégie de soutien à l'adaptation		Subvention totale		
	PADEA	%	\$	Bonification		90%		
				%	\$	%	\$	
Fédéral	Diagnostic global	70%	1 500 \$	20%	428 \$	90%	1 928 \$	
	Diagnostic sommaire	70%	700 \$	20%	200 \$	90%	900 \$	
	Plan d'exploitation	50%	500 \$	40%	400 \$	90%	900 \$	
	Plan de redressement	50%	5 000 \$	40%	4 000 \$	90%	9 000 \$	
	Accompagnement et suivi							
	Plan d'exploitation	50%	500 \$	40%	400 \$	90%	900 \$	
	Plan de redressement	50%	1 000 \$	40%	800 \$	90%	1 800 \$	
			Maximum : 10 000 \$ / an 15 000 \$ / durée prog				Maximum : 15 000 \$ /durée prog	
Québec	Services-conseils techniques*	%	\$	%	\$	%	\$	
			1 000 \$ /an	90%	3 000 \$		3 000 \$	
							Max.3 000 \$/durée prog.	

Sur les 41 diagnostics globaux effectués en 2014-2015, 8 l'ont été dans le cadre de la Stratégie d'adaptation.

Par contre, 13 plans d'affaires ont été faits dans le cadre de la Stratégie d'adaptation alors qu'un total de 49 ont été réalisés.

En fin d'année 2013-2014, le MAPAQ a annoncé que le programme Stratégie d'adaptation était prolongé jusqu'au 31 mars 2015 en ce qui concerne les diagnostics et les plans d'affaires (plans de redressement). En ce qui concerne les plans d'exploitation et les accompagnements et suivis, la bonification est prolongée jusqu'au 31 mars 2016. Cette prolongation ne concerne que les producteurs qui étaient déjà admissibles au 31 mars 2014.

Graphique 4 : Répartition des montants du programme Stratégie d'adaptation



Accueil et référencement

L'accueil et référencement consiste d'une part à recevoir les demandes de renseignements des producteurs et productrices ainsi que des aspirants producteurs, d'écouter, de bien noter leurs besoins et d'échanger avec eux sur les modalités et conséquences de leurs projets. Dans un deuxième temps, nous référons des noms de conseillers qui vont pouvoir répondre aux besoins des producteurs en termes de services-conseils au niveau agroenvironnement, gestion et encadrement technique.

Depuis 2009, le Réseau Agriconseils Montérégie-Est a développé un service d'accueil et de référencement pour les aspirants agriculteurs et agricultrices connu sous le nom de « **Guichet accueil relève** ». Ce service gratuit permet de recevoir des aspirants agriculteurs qui ont un projet de s'établir en agriculture par le biais d'un achat ou d'une location de ferme ou par un transfert de ferme. Le directeur du Réseau analyse le projet des aspirants et leur propose une démarche par étapes pour arriver à réaliser un jour leur projet d'implantation en agriculture. Les entrevues durent en moyenne 90 minutes et permettent de passer en revue tous les aspects d'un démarrage d'entreprise agricole.

Le Réseau est alimenté par les intervenants du milieu qui lui réfèrent bon nombre d'aspirants agriculteurs.

Tableau 4 : Inventaire des activités d'accueil et de référencement

ANNÉE	NOMBRE D'ACCUEIL ET RÉFÉRENCE
2009-2010	80
2010-2011	110
2011-2012	75
2012-2013	89
2013-2014	67
2014-2015	61

Interventions concertées

Dans cette catégorie sont regroupés quelques projets d'aides financière qui sont un peu particuliers et qui font l'objet de budgets provinciaux spécialement dédiés.

- Le réseau d'avertissement phytosanitaire en productions horticoles (RAP horticole) compense les dépisteurs au champ pour le transfert de données de dépistages au MAPAQ pour alimenter le Réseau d'avertissement phytosanitaire en horticulture. Le montant octroyé en 2014-2015 est de :
 - **89 763 \$**
- Le Programme d'amélioration de la productivité des entreprises bovines (PAPEB) a pour objectif d'améliorer le rendement technico-économique des entreprises bovines et d'en mesurer l'évolution à l'aide d'un diagnostic simplifié. Ce programme s'arrime avec la Stratégie de soutien à l'adaptation des entreprises agricoles. Le montant octroyé en 2014-2015 est de :
 - **918 \$**
- Bovi-Expert : Le Programme d'analyse des troupeaux de boucherie du Québec (PATBO) est un système zootechnique à l'avant-garde des pratiques bovines permettant d'améliorer la productivité, l'efficacité et la rentabilité des troupeaux de bovins de boucherie du Québec d'offrir un instrument souple, moderne et unique de sélection et d'évaluation génétique des bovins de boucherie dans les Amériques. Le montant octroyé en 2014-2015 est de :
 - **3 648 \$**
- Projet néonicotinoïde pour la protection des abeilles : le MAPAQ offre une aide financière spéciale dans le cadre du programme Prime-Vert pour appuyer le diagnostic et le dépistage des insectes ravageurs du sol pour inciter les producteurs à acheter des semences non traitées aux néonicotinoïdes. Le montant octroyé en 2014-2015 est de :
 - **43 837 \$**

Bilan des activités de réseautage, de promotion et de communication

Le Réseau a participé à des activités de réseautage à différentes occasions :

- 25 mars 2014 : Activité de réseautage en agrotourisme au Domaine Cartier-Potelle avec des producteurs maraîchers et petits fruits ainsi qu'avec des conseillers du milieu dont Papilles développement.
- 15 avril 2014 : Rencontre avec les intervenants du Carrefour BLE de Montréal.
- 16 septembre 201 : Rencontre avec Mme Leslie Carbonneau de l'organisme Banque de terre de Brome-Missisquoi, conjointement avec des producteurs dont Les Jardins de la Grelinette ainsi que le MAPAQ.
- 23 octobre 2014 : Rencontre avec les conseillers des trois domaines d'intervention du Réseau, soient l'agroenvironnement, la gestion et l'encadrement technique.
- 26 janvier 2015 : Rencontre avec le conseil d'administration du Syndicat de l'UPA de la rivière Noire (MRC Acton).
- 28 janvier 2015 : Agrivision. Le Réseau a participé à l'organisation et la présentation de la journée sur le thème du transfert de ferme et l'établissement en agriculture. Le directeur du Réseau a été l'animateur de la remise des bourses d'accompagnement des CLD.
- 19 février 2015 : Rencontre avec les intervenants agronomes et les immigrants agronomes du Carrefour BLE de Montréal.
- 24 février 2015 : Rencontre avec les producteurs membres de l'AGEO-Club à l'occasion de leur assemblée générale annuelle.
- 17 mars 2015 : Journée de réseautage « rencontre éclair » pour la relève, organisée par le MAPAQ en collaboration avec les intervenants du milieu.

Dispensateurs du Réseau

En ce qui concerne les dispensateurs de la Montérégie-Est qui sont inscrits au Réseau, ils travaillent dans les domaines de l'agroenvironnement, de la gestion et de l'encadrement technique. Il y a également plusieurs comptables, fiscalistes et notaires qui sont inscrits comme consultants pour des transferts de ferme. Les dispensateurs inscrits sont au nombre de 69.

Comme il y a souvent plus d'un conseiller par dispensateur, le nombre de conseillers est passablement plus élevé :

- En agroenvironnement : environ 80
- En gestion d'entreprise : environ 22 (agronomes seulement)
- En encadrement technique : environ 28

Ceci fait en tout environ 130 conseillers qui sont inscrits en Montérégie-Est. Il y a également certains conseillers qui offrent des services dans plus d'un domaine.

LA STRUCTURE ORGANISATIONNELLE

Composition des ressources humaines du Réseau

Tableau 5 : Membres du conseil d'administration et personnel du Réseau

POSTE OCCUPÉ	NOM	REPRÉSENTANT	PRINCIPALE PRODUCTION
Président	M. Claude Lapointe	Producteur agricole	Laitier
Vice-Président	M. Hugues St-Pierre	MAPAQ	NA
Administratrice	Mme Isabelle De Bruyn	Organisme extérieur (CLD)	N/A
Administrateur	M. Christian St-Jacques	Producteurs	Laitier
Administrateur	M. Robert Beaudry	Producteurs	Laitier
Administrateur	M. Régis Boulay ¹	Conseillers	NA
Administratrice	Mme Patricia Leduc ²	Conseillers	NA
Administrateur	M. Pierre Girouard	FADQ	NA
Administratrice	Mme Karine Morin	Relève agricole	Laitier
Administrateur	M. Martin Paquette	Producteurs	Laitier
Administrateur	M. Ghislain Pion	Représentant régional des présidents de clubs-conseils	N/A
Observateur	M. Réjean Prince	MAPAQ	NA
Directeur	M. Karl Hébert	Personnel du Réseau	NA
Adjointe	Mme Sonia Mercier	Personnel du Réseau	NA

1 - En élection en 2015

2 - En élection en 2016

Activités du conseil d'administration et des autres comités

Le **conseil d'administration** (CA) du Réseau s'est réuni à 6 reprises dans l'année 2014-2015 :

Le 26 juin 2014 (CA et AGA)	Le 8 décembre 2014
Le 26 septembre 2014	Le 10 février 2015
Le 21 novembre 2014	Le 24 mars 2015

Le **conseil exécutif** (CE) est composé de trois administrateurs (M. Claude Lapointe, M. Hugues St-Pierre et Mme Patricia Leduc) ainsi que des deux employés et a été créé par le conseil d'administration pour s'occuper des affaires courantes du Réseau, pour préparer les conseils d'administration et pour procéder au processus d'évaluation du personnel. Le comité s'est réuni à 2 reprises :

Le 30 mai 2014	Le 20 mars 2015
----------------	-----------------

LA STRUCTURE ORGANISATIONNELLE

Le **comité de planification stratégique** a été créé par le conseil d'administration afin de mettre en place sa planification stratégique exigée par le PSC 2013-2018. Le comité spécial est composé des personnes suivantes :

- M. Claude Lapointe, président
- M. Hugues St-Pierre, vice-président
- Mme Isabelle de Bruyn, administratrice
- Mme Patricia Leduc, administratrice
- M. Christian St-Jacques, administrateur
- M. Karl Hébert, directeur

Une aide extérieure a été apportée par M. Gilles Vézina, consultant privé en planification stratégique. Celui-ci a été proposé par M. Hugues St-Pierre. Le MAPAQ de Saint-Hyacinthe était très satisfait de son support pour la préparation de leur planification stratégique.

Le comité s'est réuni à 3 reprises :

Le 10 novembre 2014	Le 1 ^{er} décembre 2014
Le 18 novembre 2014	

Le comité a présenté le document final sur la planification stratégique au CA du Réseau le 8 décembre 2014 et le document final a été envoyé au MAPAQ le 11 décembre 2014.

LE BUDGET POUR 2015-2016

État des résultats			
MONTÉRÉGIE-EST	RÉALISÉ	RÉALISÉ	PRÉVISIONS
	2013-2014	2014-2015	2015-2016
REVENUS			
Aide à la transition	85 748,64	0,00	0,00
Subvention MAPAQ / Serv. Conseil	781 993,95	830 000,00	853 000,00
Subvention MAPAQ / Diversification	92 077,87	0,00	0,00
Subvention - Interventions concertées	132 240,44	133 991,00	130 000,00
Subvention MAPAQ / Bovi-Expert	8 438,73	3 975,00	0,00
Subvention MAPAQ / Stratégie	143 295,52	80 565,00	30 000,00
Subvention MAPAQ / CCAE	920 026,17	898 874,00	920 000,00
Compensation accueil référencement	6 700,00	6 100,00	6 000,00
Administration de programmes (25 000\$ + 8%)	178 120,00	185 466,00	182 760,00
TOTAL REVENUS	2 348 641,32	2 138 971,00	2 121 760,00
DÉPENSES			
Administration:			
Frais de repas - employés	314,17	345,00	1 000,00
Frais de déplacement - employés	1 670,22	1 118,00	2 500,00
Frais de Formation et colloque	1 995,81	1 133,00	1 500,00
Publicité et promotion	2 599,83	7 879,00	4 500,00
Promotion auprès des dispensateurs	4 950,00	150,00	150,00
Honoraires (comptable notaire)	548,18	4 645,00	1 100,00
Mission d'examen	1 504,82	1 559,00	1 558,00
Immatriculation d'entreprise	34,00	34,00	34,00
Informatique et logiciels	579,12	351,00	2 000,00
CDID- Hébergement	552,84	553,00	550,00
Fournitures de bureau et papeterie	1 946,73	1 700,00	2 000,00
Internet	579,72	580,00	580,00
Téléphonie	893,88	869,00	900,00
Courrier et frais postaux	529,17	1 243,00	1 500,00
Frais de déplacement - administrateurs	1 493,97	1 098,00	1 500,00
Perdiems	5 590,00	5 575,00	5 600,00
Frais de repas - administrateurs	463,40	336,00	500,00
Loyer	9 383,76	9 384,00	10 557,00
Frais de réunion - employés et admin	671,76	531,00	550,00
Réparation et entretien	389,80	217,00	400,00
Assurance responsabilité professionnelle (AON)	433,54	550,00	477,00
Assurances générales	67,33	1 295,00	650,00
Assurances resp. civile administrateurs (CSC-Encon)	1 005,35	683,00	700,00
Intérêts MC et frais bancaires	525,00	521,00	500,00
Salaires	102 112,16	104 677,00	107 000,00
Charges Salariales	11 930,83	12 430,00	13 000,00
C.S.S.T.	655,90	631,00	660,00
Frais repas dispensateurs		344,00	
Amortissement	1 191,00	0,00	0,00
Activités collectives non-admissibles	12 890,86	12 327,00	12 000,00
Activités dispensateurs:			
Gestion	503 059,00	531 350,00	550 000,00
Technique	214 371,00	223 685,00	230 000,00
Bonification	31 821,00	100 903,00	105 000,00
Collaboration interprofessionnelle	0,00	3 500,00	4 000,00
Frais de déplacement - dispensateurs (+ autres frais)	2 980,07	10 401,00	12 000,00
Activités collectives	21 151,48	20 025,00	21 000,00
Interventions concertées	139 965,00	138 166,00	130 000,00
Stratégie	143 295,00	80 016,00	30 000,00
Agroenvironnement	920 027,00	899 288,00	920 000,00
TOTAL DÉPENSES	2 144 172,70	2 179 942,00	2 175 966,00
SURPLUS/DÉFICIT	204 468,62	(40 971,00)	(54 206,00)

LA PLANIFICATION STRATÉGIQUE

Planification stratégique

Dans la convention du Programme services-conseils (PSC) 2013-2018 signée entre les Réseaux et le MAPAQ, le Réseau est tenu de rédiger une planification stratégique sur 5 ans et de la remettre au MAPAQ au plus tard le 15 décembre 2014. Le Réseau a fait parvenir sa planification stratégique le 11 décembre 2014.

L'objectif principal de la planification stratégique est de développer une vision d'avenir sur le développement du Réseau, par les administrateurs et administratrices.

C'est une belle occasion de définir notre mission ainsi que la vision que les administrateurs veulent donner au Réseau, en fonction de nos moyens budgétaires et de nos contraintes administratives.

Vous trouverez en annexe la planification stratégique du Réseau Agriconseils Montérégie-Est, sur feuille 11 po par 17 po, dépliable.

Liste des annexes

- Planification stratégique
- Plan d'action 2015-2016
- États financiers

RÉSEAU AGRICONSEILS MONTÉRÉGIE-EST

ÉTATS FINANCIERS

EXERCICE TERMINÉ

LE 31 MARS 2015

RÉSEAU AGRICONSEILS MONTÉRÉGIE-EST

SOMMAIRE

Rapport de mission d'examen	2
Résultats	3
Évolution des actifs nets	4
Bilan	5
Notes complémentaires	6 à 11

RAPPORT DE MISSION D'EXAMEN

AUX MEMBRES RÉSEAU AGRICONSEILS MONTÉRÉGIE-EST

Nous avons procédé à l'examen du bilan de RÉSEAU AGRICONSEILS MONTÉRÉGIE-EST au 31 mars 2015, ainsi que des états des résultats et de l'état de l'évolution des actifs nets de l'exercice terminé à cette date. Notre examen a été effectué conformément aux normes d'examen généralement reconnues du Canada et a donc consisté essentiellement en demandes d'informations, procédures analytiques et entretiens portant sur les informations qui nous ont été fournies par l'organisme.

Un examen ne constitue pas un audit et, par conséquent, nous n'exprimons pas une opinion d'audit sur ces états financiers.

Au cours de notre examen, nous n'avons rien relevé qui nous porte à croire que ces états financiers ne sont pas conformes, dans tous leurs aspects significatifs, aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

SCF Montérégie Inc.

SCF Montérégie Inc.¹

Saint-Hyacinthe
le 14 mai 2015

¹ Par Ingrid Dallaire, CPA auditrice, CGA

RÉSEAU AGRICONSEILS MONTÉRÉGIE-EST

**RÉSULTATS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 2015**

	Administration	Gestion	Technique	Agro	Stratégie	Interventions concertées	Bonification Services-conseils	Éloignement projets spéciaux	2015	2014
PRODUITS										
Subvention MAPAQ	-	\$ 474 921	\$ 243 710	899 288	\$ 80 016	\$ 138 166	100 902	10 401	\$ 1 947 404	\$ 2 163 821
Administration des programmes	191 565	-	-	-	-	-	-	-	191 565	184 820
Revenus d'intérêts	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ristournes de Caisse populaire	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	<u>191 565</u>	<u>474 921</u>	<u>243 710</u>	<u>899 288</u>	<u>80 016</u>	<u>138 166</u>	<u>100 902</u>	<u>10 401</u>	<u>2 138 969</u>	<u>2 348 641</u>
CHARGES										
Services-conseils individuels	-	534 850	223 685	899 288	80 016	137 028	100 902	10 401	1 986 170	1 954 807
Services-conseils collectifs	-	-	20 025	-	-	-	-	-	20 025	21 151
Salaires et charges sociales	117 738	-	-	-	-	-	-	-	117 738	114 699
Déplacement et représentation des employés	1 463	-	-	-	-	-	-	-	1 463	1 984
Déplacement et représentation des administrateurs	1 433	-	-	-	-	-	-	-	1 433	1 957
Déplacement et représentation des dispensateurs	344	-	-	-	-	1 012	-	-	1 356	595
Activités non admissibles	12 327	-	-	-	-	-	-	-	12 327	12 891
Per diem	5 575	-	-	-	-	-	-	-	5 575	5 590
Formation et colloque	1 133	-	-	-	-	-	-	-	1 133	1 996
Télécommunications	1 449	-	-	-	-	-	-	-	1 449	1 474
Publicité et promotion	7 879	-	-	-	-	-	-	-	7 879	7 550
Loyer	9 384	-	-	-	-	-	-	-	9 384	9 384
Frais de réunion	531	-	-	-	-	-	-	-	531	672
Frais de réunion dispensateurs	-	-	-	-	-	126	-	-	126	118
Entretien et réparation	217	-	-	-	-	-	-	-	217	390
Honoraires	6 204	-	-	-	-	-	-	-	6 204	2 053
Fournitures de bureau et papeterie	3 881	-	-	-	-	-	-	-	3 881	3 642
Assurances	1 795	-	-	-	-	-	-	-	1 795	1 505
Dotation à l'amortissement - immobilisations corporelles	1 256	-	-	-	-	-	-	-	1 256	1 191
Intérêts et frais bancaires	520	-	-	-	-	-	-	-	520	525
	<u>173 129</u>	<u>534 850</u>	<u>243 710</u>	<u>899 288</u>	<u>80 016</u>	<u>138 166</u>	<u>100 902</u>	<u>10 401</u>	<u>2 180 462</u>	<u>2 144 174</u>
EXCÉDENT (INSUFFISANCE) DES PRODUITS SUR LES CHARGES	<u>18 436</u>	<u>\$ (59 929)</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ (41 493)</u>	<u>\$ 204 467</u>

RÉSEAU AGRICONSEILS MONTÉRÉGIE-EST

ÉVOLUTION DES ACTIFS NETS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 2015

	Non affectés	Investis en immo- bilisations	2015	2014
Surplus au début de l'exercice	406 854 \$	5 399 \$	412 253 \$	207 786 \$
Excédent (insuffisance) des produits sur les charges	(40 237)	(1 256)	(41 493)	204 467
Investissement en immobilisations	<u>(1 772)</u>	<u>1 772</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Surplus à la fin de l'exercice	<u>364 845 \$</u>	<u>5 915 \$</u>	<u>370 760 \$</u>	<u>412 253 \$</u>

RÉSEAU AGRICONSEILS MONTRÉGIE-EST

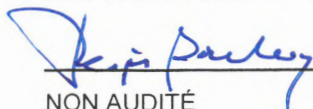
**BILAN
31 MARS 2015**

	2015	2014
ACTIF		
À COURT TERME		
Encaisse	91 658 \$	442 149 \$
Créances (note 3)	593 326	579 454
Frais payés d'avance	<u>1 957</u>	<u>1 224</u>
	686 941	1 022 827
IMMOBILISATIONS CORPORELLES (note 4)	<u>5 915</u>	<u>5 399</u>
	<u><u>692 856</u></u> \$	<u><u>1 028 226</u></u> \$
PASSIF		
À COURT TERME		
Créditeurs et frais courus (note 5)	322 096 \$	492 757 \$
Revenus perçus d'avance	<u>-</u>	<u>123 216</u>
	322 096	615 973
ACTIFS NETS		
Non affectés	364 845	406 854
Investis en immobilisations	<u>5 915</u>	<u>5 399</u>
	<u>370 760</u>	<u>412 253</u>
	<u><u>692 856</u></u> \$	<u><u>1 028 226</u></u> \$

POUR LE CONSEIL D'ADMINISTRATION



_____, administrateur



_____, administrateur

NON AUDITÉ

RÉSEAU AGRICONSEILS MONTÉRÉGIE-EST**NOTES COMPLÉMENTAIRES
AU 31 MARS 2015****1 - STATUT ET NATURE DES ACTIVITÉS**

L'organisme a été constitué le 5 janvier 2006 en vertu de la Partie III de la Loi sur les compagnies du Québec. Il a pour objectif de conseiller les producteurs agricoles.

2 - PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES

Les états financiers ont été dressés selon les Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif de la Partie III du manuel CPA Canada et comprennent les principales méthodes comptables suivantes:

Utilisations d'estimations

La préparation des états financiers, conformément aux Normes comptables canadiennes pour les entreprises à capital fermé exige que la direction procède à des estimations et pose des hypothèses qui ont une incidence sur le montant présenté au titre des actifs et des passifs, sur l'information fournie à l'égard des actifs et passifs éventuels à la date des états financiers et sur le montant présenté au titre des produits et des charges au cours de la période considérée. Ces estimations sont révisées périodiquement et des ajustements sont apportés au besoin aux résultats de l'exercice au cours duquel ils deviennent connus.

Constatation des produits

L'organisme applique la méthode du report pour comptabiliser les apports. Les apports affectés sont constatés à titre de revenus de l'exercice au cours duquel les dépenses connexes sont engagées. Les apports non affectés sont constatés à titre de revenus lorsqu'ils sont reçus ou à recevoir si le montant à recevoir peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et que sa réception est raisonnablement assurée. Les apports reçus à titre de dotation sont constatés à titre d'augmentation directe de l'actif net. Les apports affectés à l'achat d'immobilisations sont reportés et constatés à titre de produits selon le même taux que celui exigé pour l'amortissement de l'immobilisation. Tous les autres produits sont constatés à titre de revenus selon les mêmes critères que pour les organismes à but lucratif.

Impôts

L'organisme est exempté des impôts sur les excédents.

RÉSEAU AGRICONSEILS MONTÉRÉGIE-EST**NOTES COMPLÉMENTAIRES
AU 31 MARS 2015****2 - PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (suite...)**

Trésorerie et équivalents de trésorerie

La politique de l'organisme consiste à présenter dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie les soldes bancaires incluant les découverts bancaires dont les soldes fluctuent souvent entre le positif et le négatif et les dépôts à terme dont l'échéance n'excède pas trois mois à partir de la date d'acquisition. De plus, les dépôts à terme que la société ne peut utiliser pour les opérations courantes parce qu'ils sont affectés à des garanties ne sont pas inclus dans la trésorerie et équivalents de trésorerie.

Instruments financiers

Évaluation des instruments

La société évalue initialement ses actifs et passifs financiers à la juste valeur, sauf dans le cas de certaines opérations qui ne sont pas conclues dans des conditions de concurrence normale.

Elle évalue ultérieurement tous ses actifs financiers et ses passifs financiers au coût après amortissement, à l'exception des placements dans des instruments de capitaux propres cotés sur un marché actif, qui sont évalués à la juste valeur. Les variations de juste valeur sont comptabilisées dans le résultat net.

Les actifs financiers évalués au coût après amortissement se composent de l'encaisse et des créances.

Les passifs financiers évalués au coût après amortissement se composent du découvert bancaire et des créditeurs.

RÉSEAU AGRICONSEILS MONTÉRÉGIE-EST

**NOTES COMPLÉMENTAIRES
AU 31 MARS 2015**

2 - PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (suite...)

Dépréciation

Les actifs financiers évalués au coût sont soumis à un test de dépréciation s'il existe des indications possibles de dépréciation. Le montant de réduction de valeur est comptabilisé au résultat net. La moins-value déjà comptabilisée peut faire l'objet d'une reprise de valeur dans la mesure de l'amélioration, soit directement, soit par l'ajustement du compte de provision, sans être supérieure à ce qu'elle aurait été à la date de reprise si la moins-value n'avait jamais été comptabilisée. Cette reprise est comptabilisée au résultat net.

Coûts de transaction

Les instruments financiers qui ne seront pas évalués ultérieurement à la juste valeur sont majorés des coûts de transaction directement attribuable à la création, à l'émission ou à la prise en charge. Pour les autres instruments financiers, la société comptabilise ses coûts de transaction au résultat net de la période ou ils sont engagés.

Taxes non récupérables

Selon son statut d'organisme sans but lucratif et sa proportion de revenus commerciaux, le Réseau ne peut recouvrer toutes les taxes payées. Toutefois, il se qualifie pour récupérer 50 % de ses taxes puisqu'il est subventionné à plus de 40 %.

3 - CRÉANCES

	2015	2014
Subventions à recevoir	591 336 \$	577 340 \$
Taxes à recevoir	<u>1 990</u>	<u>2 114</u>
	<u><u>593 326</u></u> \$	<u><u>579 454</u></u> \$

L'organisme ne s'expose à aucun risque de crédit.

RÉSEAU AGRICONSEILS MONTÉRÉGIE-EST

**NOTES COMPLÉMENTAIRES
AU 31 MARS 2015**

4 - IMMOBILISATIONS CORPORELLES

			2015	2014
	Coût	Amortissement cumulé	Valeur nette	Valeur nette
Équipement de bureau	<u>11 544</u> \$	<u>5 629</u> \$	<u>5 915</u> \$	<u>5 399</u> \$

Au cours de l'exercice, les acquisitions d'immobilisations ont totalisé 1 772 \$ (1 257 \$ en 2014).
L'amortissement de l'exercice est de 1 256 \$ (1 191 \$ en 2014).

5 - CRÉDITEURS ET FRAIS COURUS

	2015	2014
Fournisseurs	-	31 \$
Compte à payer aux dispensateurs	<u>322 096</u>	<u>492 726</u>
	<u>322 096</u> \$	<u>492 757</u> \$

6 - ENGAGEMENT

L'organisme est locataire d'un local en vertu d'un bail venant à échéance le 30 juin 2017. Les loyers minimaux futurs totalisent 21 485 \$ et comprennent les versements suivants pour les trois prochains exercices: 2016 - 9 021 \$; 2017 - 9 918 \$; 2018 - 2 546 \$.

RÉSEAU AGRICONSEILS MONTÉRÉGIE-EST**NOTES COMPLÉMENTAIRES
AU 31 MARS 2015****7 - DÉPENDANCE ÉCONOMIQUE**

Le Réseau agriconseils Montérégie-Est tire une grande partie de ses revenus du MAPAQ par le biais de différents programmes de soutien à l'accessibilité des services-conseils. Si le MAPAQ modifiait de façon substantielle les programmes de subventions, la direction est d'avis que la poursuite de certaines activités prévues à leur budget serait remise en cause.

8 - INSTRUMENTS FINANCIERS

Le réseau par le biais de ses instruments financiers, est exposé à divers risques. L'analyse suivante présente l'exposition du Réseau agriconseils Montérégie-Est aux risques importants à la date du bilan, soit le 31 mars 2015.

RISQUE DE CRÉDIT

Le réseau est exposé à un risque de crédit sur les subventions à recevoir. Comme les subventions sont liées à des ententes avec le MAPAQ, le risque est faible.

JUSTE VALEUR

Les justes valeurs de l'encaisse, des créances et des créditeurs et frais courus correspondent approximativement à leur valeur comptable en raison de leur échéance à court terme.

9 - FONDS DE ROULEMENT

L'organisme dépend du versement de subventions pour son fonctionnement. L'organisme a convenu de conserver dans son fonds de roulement une somme de 75 000 \$, correspondant à environ 45 % des charges administratives annuelles de façon à assurer ses opérations pour une période de cinq mois.

RÉSEAU AGRICONSEILS MONTÉRÉGIE-EST

NOTES COMPLÉMENTAIRES

AU 31 MARS 2015

10 - ÉTAT DES FLUX DE TRÉSORERIE

Aucun état des flux de trésorerie n'a été présenté puisque les principales activités de fonctionnement, d'investissement et de financement sont évidentes à la lecture des autres états financiers et qu'il n'apporterait aucune information supplémentaire.

11 - ACRONYMES

MAPAQ: Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation du Québec

AAC: Agriculture et agroalimentaire Canada

RÉSEAU AGRICONSEILS MONTÉRÉGIE-EST

Karl Hébert, agr., directeur

3800, boulevard Casavant Ouest
Saint-Hyacinthe (Québec) J2S 8E3

Tél. : 450 774-6383

Sans frais : 1 866 680-1858

Télec. : 450 778-3797

khebert@agriconseils.qc.ca
