



Rapport annuel 2014-2015

JUIN 2015



Au service de toutes les entreprises agricoles au Québec, les réseaux agriconseils visent à rassembler, au sein d'un guichet régional, une offre adaptée et diversifiée de services-conseils, pour appuyer les entreprises dans la planification de leurs affaires.

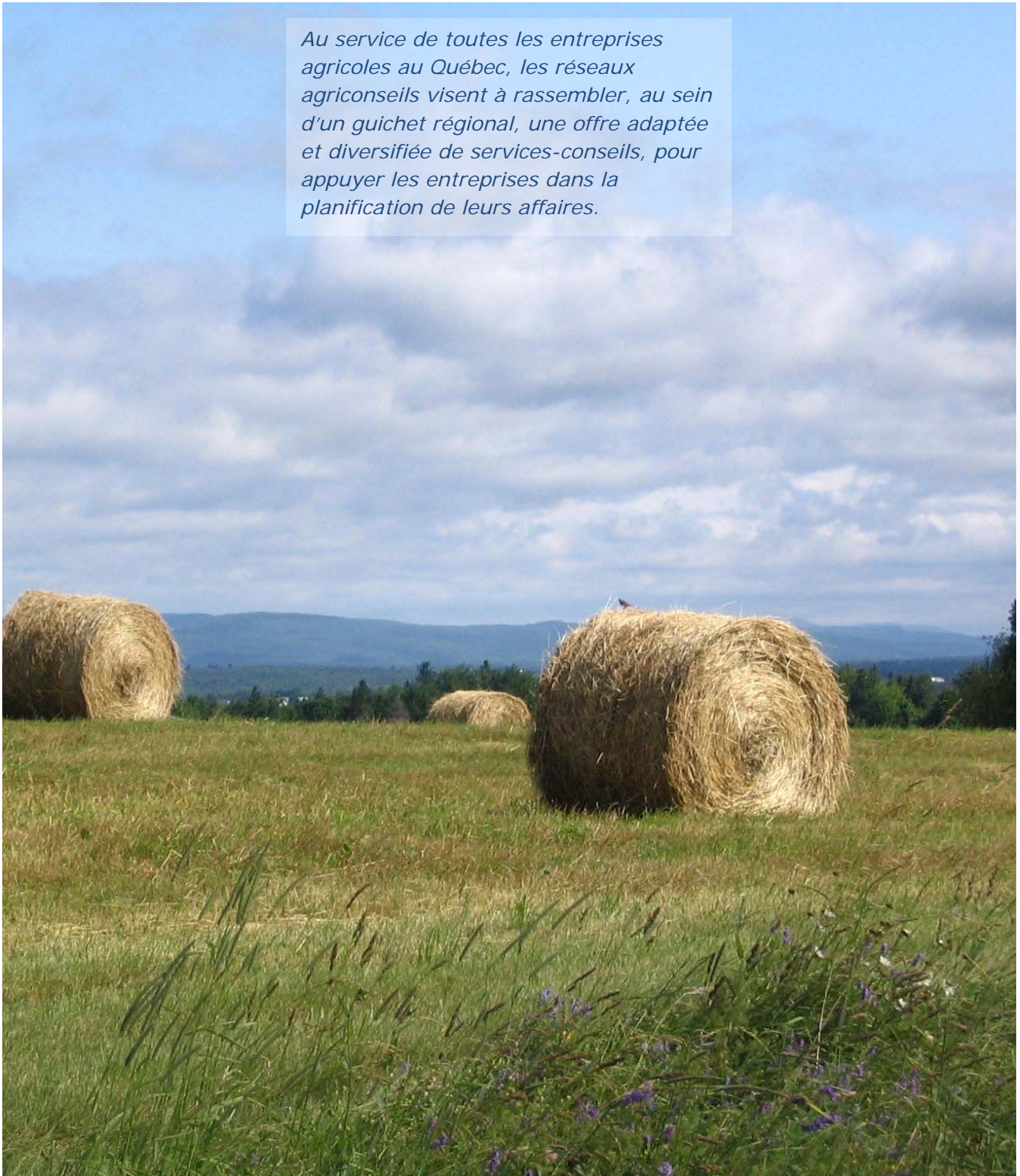


TABLE DES MATIÈRES

Sommaire

TABLE DES MATIÈRES.....	5
LE MESSAGE DU PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION ET DE LA DIRECTRICE.....	6
LE MANDAT DU RÉSEAU	7
LE RÉSEAU EN UN COUP D'OEIL.....	8
Principaux indicateurs	8
LE RAPPORT DES ACTIVITÉS.....	11
Services-conseils individuels	11
Agroenvironnement.....	11
Gestion	12
Technique.....	13
Bonifications	13
Collaboration interprofessionnelle	14
Interventions concertées	14
Éloignement	15
Activités collectives.....	16
Bonification des services-conseils dans le cadre de la Stratégie d'adaptation des entreprises agricoles..	18
Accueil et référence	19
Bilan des activités de promotion, de communication et de réseautage	20
Dispensateurs du Réseau.....	21
LA STRUCTURE ORGANISATIONNELLE.....	22
Composition du Réseau	22
Activités du conseil d'administration et des autres comités	22
ANNEXE 1	23

LE MESSAGE DU PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION ET DE LA DIRECTRICE

Nous pouvons être fiers d'avoir encore cette année répondu à notre mission de rendre accessibles des services-conseils qui répondent aux besoins spécifiques des entreprises. Effectivement, 87 entreprises ont été accompagnées par l'entremise de services-conseils individuels, ce qui équivaut à plus de 30 % de la clientèle agricole du territoire. L'enveloppe budgétaire octroyée pour les services-conseils individuels et collectifs a également été entièrement utilisée. D'ailleurs, nous remarquons une augmentation du service d'accueil et référencement des entreprises, celles-ci communiquent davantage avec le Réseau et le réseau les sollicite également davantage.

La deuxième année du programme se termine sur une belle note de développement. Plusieurs projets et services ont été mis de l'avant et certains se poursuivent cette année :

- Mise en place d'un service de drainage et formation de ressources régionales
- Services-conseils en gestion et en ingénierie aux Îles-de-la-Madeleine
- Gestion et promotion de la bonification des services-conseils du CRÉA par le MAPAQ
- Services-conseils en gestion sur une base plus régulière
- Services-conseils dans les cas de transfert non apparenté
- Implication dans l'organisation d'activités collectives ciblées

De plus, l'année qui se termine est teintée par l'élaboration de notre planification stratégique. Celle-ci est un point tournant pour notre organisation. En se dotant d'orientations claires et d'une vision commune, le Réseau poursuivra ses efforts et son développement dans l'atteinte de ses objectifs et priorités.

Un grand merci aux administrateurs qui se sont disponibilisés tout au long de l'année pour réfléchir et élaborer cette planification stratégique. Merci également aux partenaires et intervenants du milieu qui nous alimentent en continu et nous permettent de bien cibler les besoins et les actions à entreprendre. Merci à tous les conseillers qui ont à cœur le succès des entreprises agricoles et qui se déplacent en continu sur notre territoire. Finalement, merci aux nombreuses entreprises agricoles qui croient en leur potentiel, en leur développement et en leur succès.

Pour la prochaine année, le réseau reste à l'affût afin de saisir les opportunités d'affaires qui se présentent et faire l'arrimage avec les besoins des entreprises et du milieu. L'accompagnement des entreprises et offrir un service de qualité qui répond à leur besoin reste notre priorité.

Le Réseau Agriconseils Gaspésie–Les Îles, partenaire incontournable des gestionnaires d'entreprises agroalimentaires, contribue par ses actions à l'essor du secteur!



Sylvain Arbour, président
Réseau Agriconseils Gaspésie–Les Îles



Sara Mc Innes, directrice
Réseau Agriconseils Gaspésie–Les Îles

LE MANDAT DU RÉSEAU

Aujourd'hui, les réseaux agriconseils permettent de répondre aux besoins des entreprises agricoles qui évoluent dans un environnement économique complexe et en constant mouvement, dans chacune des régions du Québec.

L'accueil et le référencement des entreprises agricoles s'effectue en un seul endroit. Cette approche permet d'offrir un service d'analyse des besoins en services-conseils et de diriger par la suite le producteur agricole vers les offrants de services-conseils dont il a besoin, que ce soit dans sa région ou ailleurs au Québec.

Mission

La mission des réseaux Agriconseils est principalement de :

- Développer une offre de services-conseils subventionnés, dans le cadre d'une approche d'affaires et en réponse aux besoins des entreprises agricoles;
- Tenir compte, dans le développement de cette offre, de l'ensemble des services-conseils offerts sur leur territoire.

Marge de manœuvre

Chaque réseau agriconseils a le pouvoir, dans le respect de la convention le liant au MAPAQ, de :

- Déterminer l'offre de service régionale, adaptée aux besoins des régions;
- Identifier les services qui seront subventionnés;
- Déterminer le pourcentage d'aide qui sera versé et réserver les budgets pour les services subventionnés, en respectant les budgets établis pour les priorités gouvernementales.



Gestion des cultures



Transfert de ferme



Gestion des bâtiments

Principaux indicateurs

Tableau 1 : Résultats des services-conseils dispensés

	2014-2015	2013-2014
Aides financières versées au Programme Services-conseils (PSC)	154 008 \$	134 884 \$
> Agroenvironnement ¹	46 498 \$	40 961 \$
> Gestion	29 678 \$	18 375 \$
> Technique	17 415 \$	16 305 \$
> Bonification régionale	12 343 \$	4264 \$
> Éloignement	20 076 \$	20 219 \$
> Formation des conseillers	8 081 \$	0 \$
> Activités collectives	10 678 \$	13 219 \$
> Collaboration interprofessionnelle ²	500 \$	0\$
Interventions concertées	8 739\$	21 543 \$
> Bovi-Expert	3 640 \$	15 754 \$
> PAPEB	2 700 \$	2 700 \$
> RAP	1 380 \$	1 505 \$
> Déplacement	1 019 \$	1 584 \$
Aides financières versées à la Stratégie d'adaptation des entreprises agricoles (incluant le déplacement)	11 481 \$	17 730 \$
Dépistage des néonicotinoïdes	0 \$	0\$
Nombre d'entreprises accompagnées	87	71
Programme Services-conseils		
> Agroenvironnement	55	41

¹ Avec les changements du soutien aux services en agroenvironnement, le montant versé comprend seulement les services-conseils admissibles administrés par le réseau (PAA, accompagnement et suivis, EDC). Il ne comprend pas le montant de transition versé par le MAPAQ.

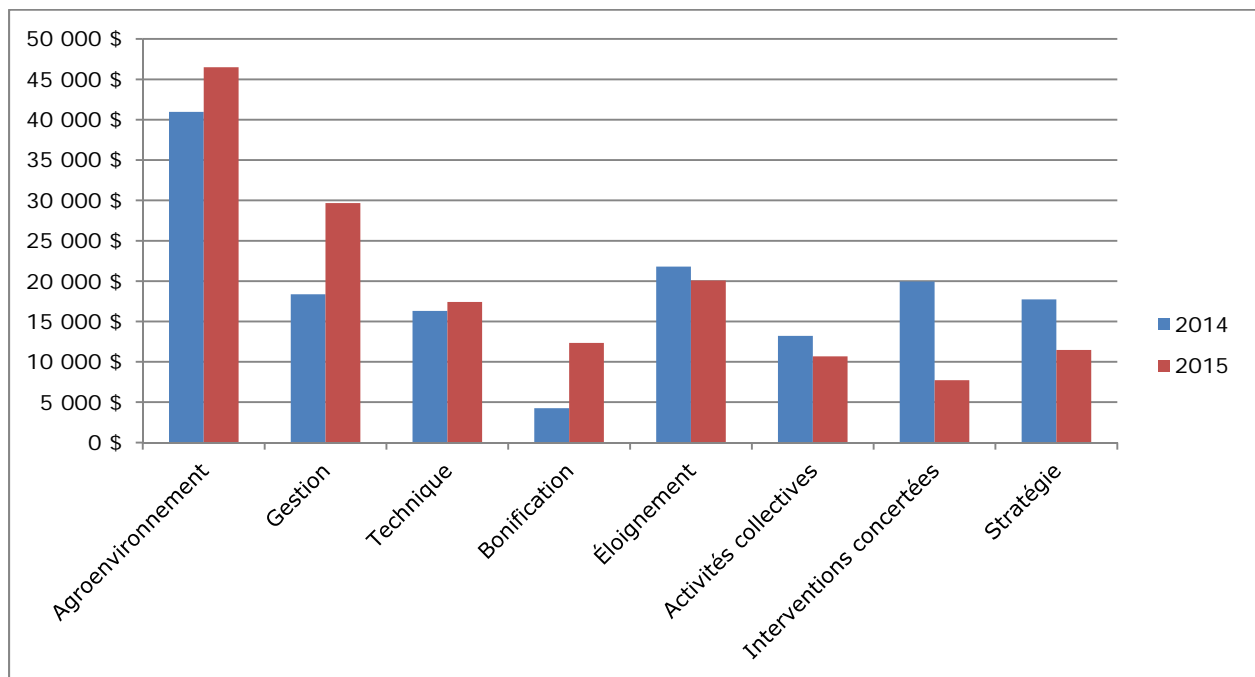
² Hors stratégie

LE RÉSEAU EN UN COUP D'OEIL

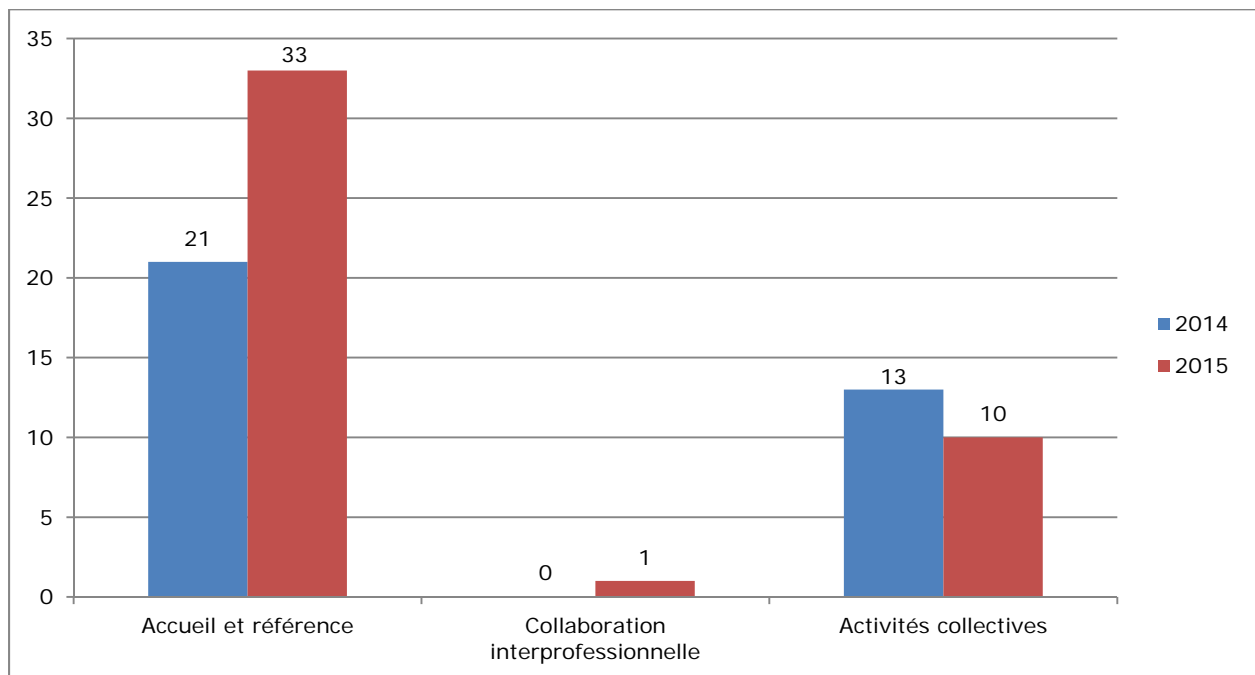
	2014-2015	2013-2014
> Gestion	19	13
> Technique	34	20
> Collaboration interprofessionnelle	1	0
Interventions concertées		
> Bovi-Expert	3	12
> PAPEB	4	4
> RAP	3	3
> Stratégie d'adaptation des entreprises agricoles	10	10
Nombre d'accueil et de référencement	33	21
Nombre d'activités collectives	10	13

LE RÉSEAU EN UN COUP D'OEIL

Graphique 1 : Résultats des services-conseils dispensés



Graphique 2 : Nombre pour certaines activités services-conseils



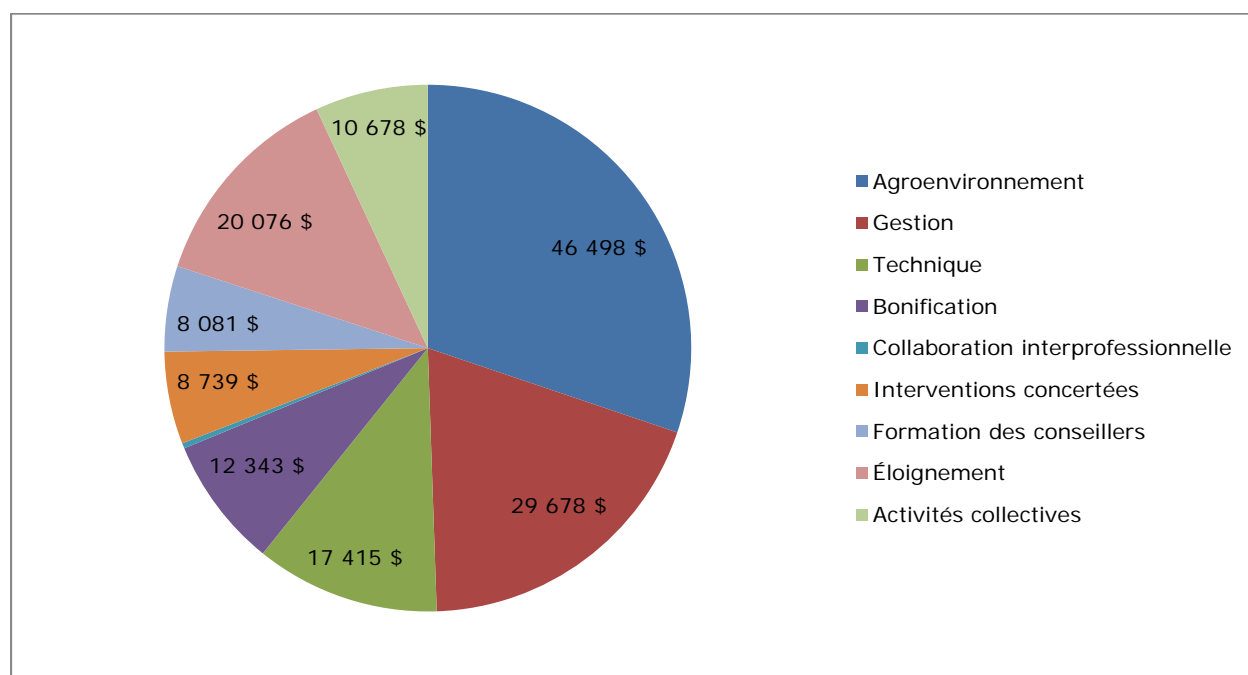
Services-conseils individuels

Les services-conseils individuels présentés dans cette section sont ceux subventionnés par le Programme services-conseils (PSC) qui comprend : l'agroenvironnement, la gestion, l'encadrement technique, les bonifications, la collaboration interprofessionnelle, les interventions concertées et l'éloignement.

Les principaux résultats du PSC sont résumés dans le tableau 1 *Résultats des services-conseils dispensés*. De plus, les graphiques 1 à 3 présentent les différents résultats par services dispensés.

L'année 2014-2015 est la deizième années du PSC. Ce programme est en vigueur pour une période de 5 ans, soit jusqu'au 31 mars 2018.

Graphique 3 : Aides financières par domaine d'intervention



Agroenvironnement

Les services-conseils en agroenvironnement peuvent être réalisés par des clubs-conseils en agroenvironnement ou des dispensateurs privés. Un seul club en agroenvironnement est présent sur le territoire soit le *Club agroenvironnemental de la Gaspésie-Les Îles*. Dans la dernière année 6 dispensateurs différents se sont déplacés sur le territoire.

Le montant d'aide financière versé en agroenvironnement est de **46 498 \$**. Une augmentation d'aide financière de 5 537 \$ est remarquée. Celle-ci est due à des services donnés par des dispensateurs privés (hors club agroenvironnemental). **Le nombre d'entreprises ayant utilisé des services-conseils en agroenvironnement est de 55.** On dénombre 14 entreprises de plus que l'année dernière qui ont utilisé des services-conseils en agroenvironnement.

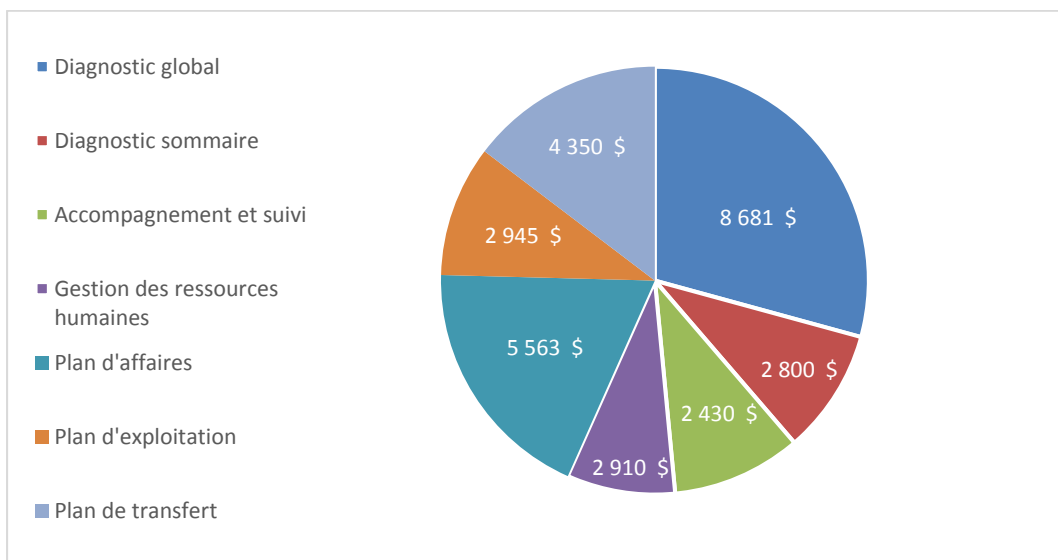
Le montant versé pour l'année 2014-2015 comprend seulement les services-conseils admissibles administrés par le Réseau. Il ne comprend pas le montant de transition versé par le MAPAQ au Club agroenvironnemental de la région. De plus, pour ce qui est du nombre d'entreprises comptabilisé en 2014-2015, celui-ci comprend seulement celles ayant réalisé des services-conseils admissibles. Il ne s'agit pas d'un portrait des membres de club ou de producteurs ayant réalisé un plan agroenvironnemental de fertilisation (PAEF) ou un bilan de phosphore. Ces services de type réglementaire ne sont d'ailleurs plus subventionnés par le MAPAQ.

Gestion

Les services-conseils en gestion comprennent les diagnostics, les plans d'exploitation, les plans d'affaires (incluant transfert et démarrage), la collaboration interprofessionnelle ainsi que les accompagnements et suivis. Aussi, dans la catégorie gestion, on retrouve les services de soutien aux gestionnaires, la planification stratégique ainsi que l'organisation des données.

Le graphique 4 présente les différentes activités en gestion subventionnées dans l'année 2014-2015. **Un montant d'aide de 29 678 \$ a été versé à 19 entreprises. Si on y ajoute la bonification régionale en gestion, l'aide totale versée est de 33 343 \$. Une augmentation de 13 155 \$ par rapport à l'année dernière est remarquée.**

Graphique 4 : Aides financières versées en services-conseils individuels en gestion



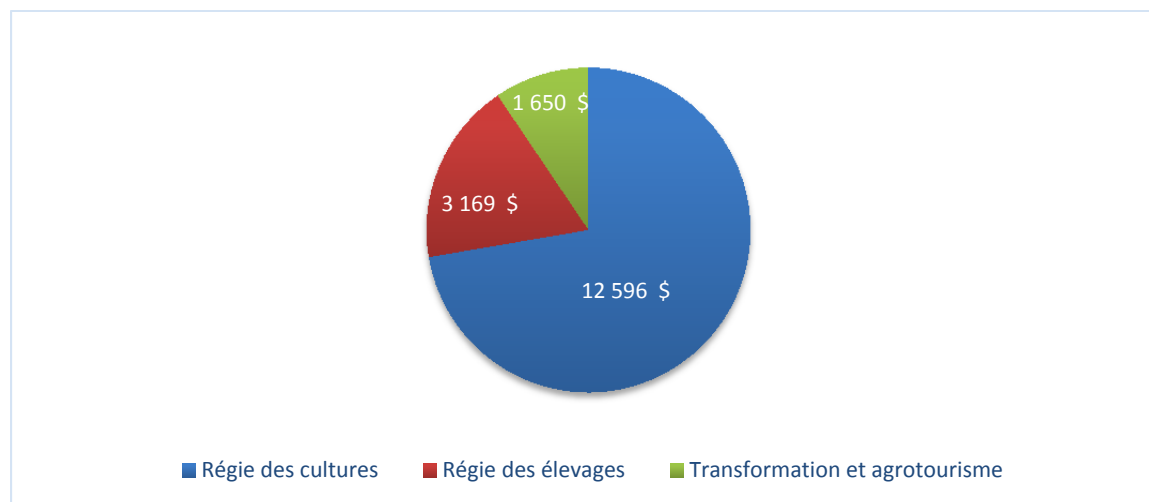
Technique

Les services d'encadrement technique comprennent la régie d'élevage, la régie des cultures, la régie des bâtiments et des infrastructures ainsi que la transformation et l'agrotourisme.

Le graphique 5 présente les différents montants versés selon les catégories. **Une aide de 17 415 \$ a été versée dans la dernière année pour les services-conseils techniques et 34 entreprises ont bénéficié de cette aide. Une fois la bonification régionale ajoutée, le montant d'aide total s'élève à 26 093 \$, ce qui équivaut à 8 764 \$ de plus que l'année dernière.** Également 14 entreprises de plus que l'année dernière ont utilisé des services techniques.

L'aide versée pour les services-conseils en régie des élevages ne tient pas compte de la plupart des services donnés en production bovine qui sont comptabilisés dans la section *Interventions concertées (Bovi-Expert)* du programme, qui est détaillé un peu plus loin.

Graphique 5 : Aides financières versées en services-conseils individuels techniques



Bonifications

Afin de répondre aux besoins particuliers des entreprises de la région, le Réseau Agriconseils Gaspésie–Les Îles a identifié des priorités d'intervention en fonction des besoins du milieu. La relève agricole, la gestion ainsi que l'accompagnement au niveau technique sont les principaux secteurs qui ont été identifiés prioritaires.

Ces priorités d'intervention reçoivent une bonification de l'aide aux services-conseils allant jusqu'à **75 %** de remboursement des dépenses admissibles. Un montant d'aide de **12 343 \$** a été versé pour bonifier les services-conseils en 2014-2015. De ce montant, 3 665 \$ a été versé pour la gestion, 8 678 \$ pour la technique et 675 \$ pour la transformation et l'agrotourisme.

Le montant d'aide versé cette année est supérieur de 8 079 \$ par rapport à l'année dernière. Cette différence est principalement due à la manière de comptabiliser les services-conseils qui est plus représentative de la réalité comparativement à l'année dernière qui fut l'année de la mise en place du programme et de l'offre de service régionale.

Collaboration interprofessionnelle

L'approche multidisciplinaire est une intervention en services-conseils qui nécessite la collaboration interprofessionnelle simultanée d'au moins deux conseillers de champs d'expertise différents couvrant au moins deux spécialités pour faciliter et accompagner le répondant de l'entreprise dans sa prise de décisions en regard d'un projet. La collaboration interprofessionnelle doit s'effectuer dans un contexte hors de la stratégie.

L'aide financière maximale par entreprise pour l'organisation de rencontres multidisciplinaires représente un montant forfaitaire de 500 \$ par rencontre pour un maximum de 1 000 \$ par année et 2 500 \$ pour la durée du PSC. Cette activité permet à l'entreprise agricole de bonifier son enveloppe budgétaire pour la durée du programme de 5 000 \$ après une première collaboration et d'un 5 000 \$ supplémentaire si une deuxième collaboration interprofessionnelle est effectuée. Une collaboration interprofessionnelle a été effectuée dans la dernière année.

Interventions concertées

Les réseaux agriconseils administrent les aides financières d'interventions concertées en matière de services-conseils. Il s'agit notamment du Projet pilote en bovin de boucherie (Bovi-Expert), du Programme d'amélioration de la productivité des entreprises bovines (PAPEB) ainsi que du Réseau d'avertissements phytosanitaires (RAP) en horticulture. Le total des montants versés dans les interventions concertées est de **7 720 \$**.

Bovi-Expert

Les subventions versées en 2014-2015 pour les services Bovi-Expert sont de **3 640 \$ et 3 entreprises** ont utilisé ce service. Monsieur Pascal Landry est le conseiller accrédité par le MAPAQ pour offrir le service sur le territoire.

PAPEB (Programme d'Amélioration de la Productivité des Entreprises Bovines)

L'année 2014-2015 est la première année d'intervention du PAPEB. Le Réseau a versé **2 700 \$ pour 4 entreprises**. Dans le cadre de ce programme, les producteurs de veaux d'embouche doivent réaliser un diagnostic simplifié ainsi que des suivis pour avoir accès à une aide financière du MAPAQ pour la réalisation d'investissements.

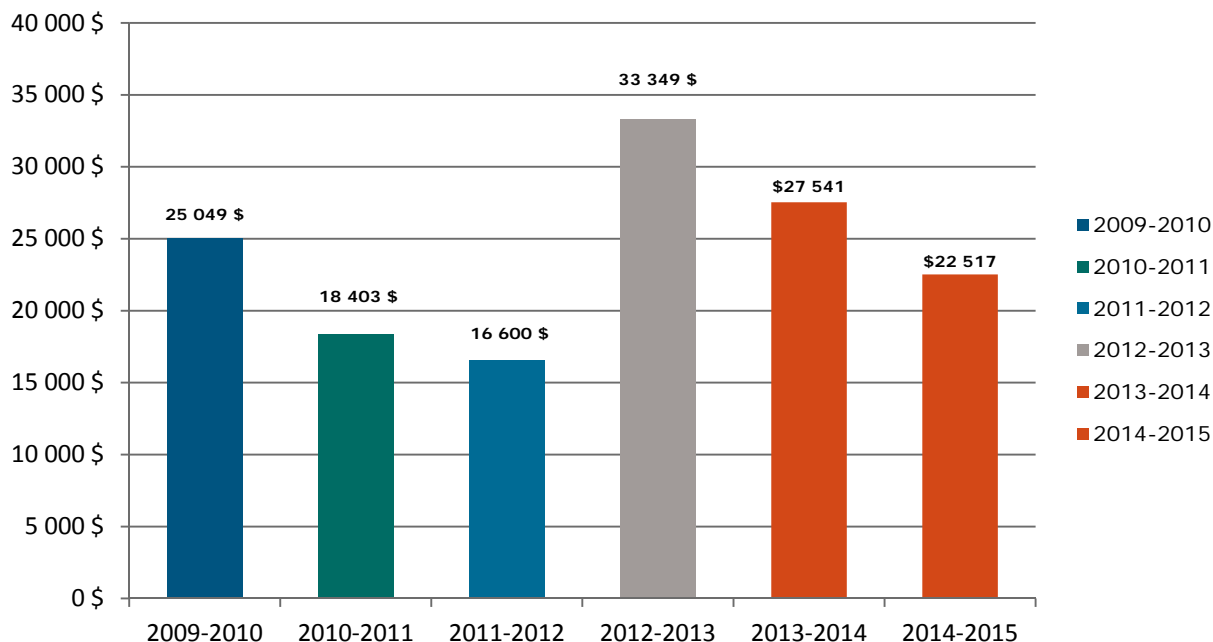
Dépistage RAP

Avec la mise en place du Programme services-conseils, le dépistage RAP horticole fait maintenant partie des interventions concertées. Le montant d'aide versé pour le dépistage RAP est de **1 380 \$**.

Éloignement

Dans la dernière année, un montant de **22 517 \$** a été versé pour pallier l'éloignement. Ce montant inclut tous les programmes administrés par le Réseau (PSC, Interventions concertées et stratégie). Le graphique 6 présente le total des aides financières versées pour les frais d'éloignement depuis 2009. Peu d'offrants de services-conseils se situent sur le territoire, et pour offrir un service à des coûts comparables aux autres régions, le Réseau subventionne une partie des frais de déplacement des dispensateurs provenant hors de la région.

Graphique 6 : Total des aides financières versées par année pour les frais d'éloignement



Activités collectives

Les activités collectives sont un volet important pour le Réseau Agriconseils Gaspésie–Les Îles. Elles permettent le réseautage et le maillage des entreprises agroalimentaires de la région tout en faisant la promotion sur l'importance des services-conseils. Le tableau 2 présente la liste des activités collectives pour lesquelles le Réseau a contribué financièrement. Cette année, **10** activités collectives ont été subventionnées par le Réseau pour un montant d'aide de **10 678 \$**. Le graphique 7 présente le nombre d'activités collectives subventionnées par année depuis 2009.

Graphique 6 : Nombre d'activités collectives subventionnées par année

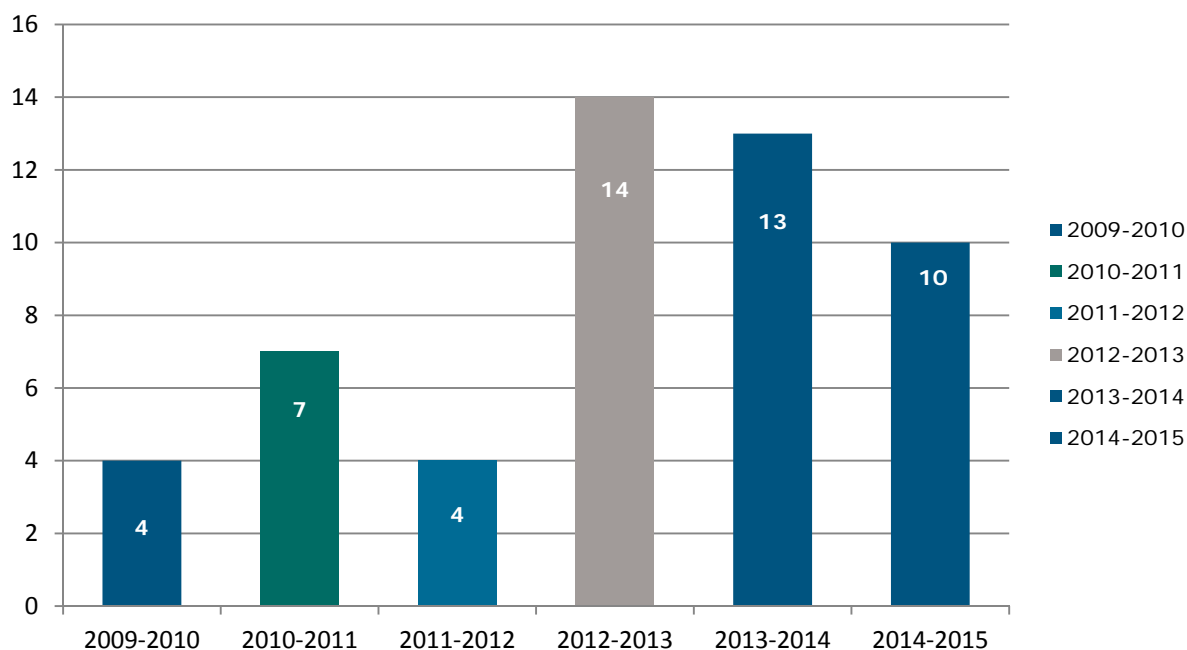


Tableau 2 : Activités collectives 2014-2015

TITRE DE L'ACTIVITÉ	DOMAINE COUVERT
Journée en production Bovine	Technique
Souper-conférence en production bovine	Technique
De la mangeoire au réservoir, une histoire dont vous êtes le héros	Technique
Journée en production ovine	Technique
Atelier-démonstration sur les profils de sol en tunnel	Technique
Journée sur le séchage et la conservation des grains	Technique
Webdiffusion Colloque céréales	Technique
Journée acéricole sur les Plateaux	Technique
Journée en acériculture	Technique
Paroles de maraîchers!	Technique

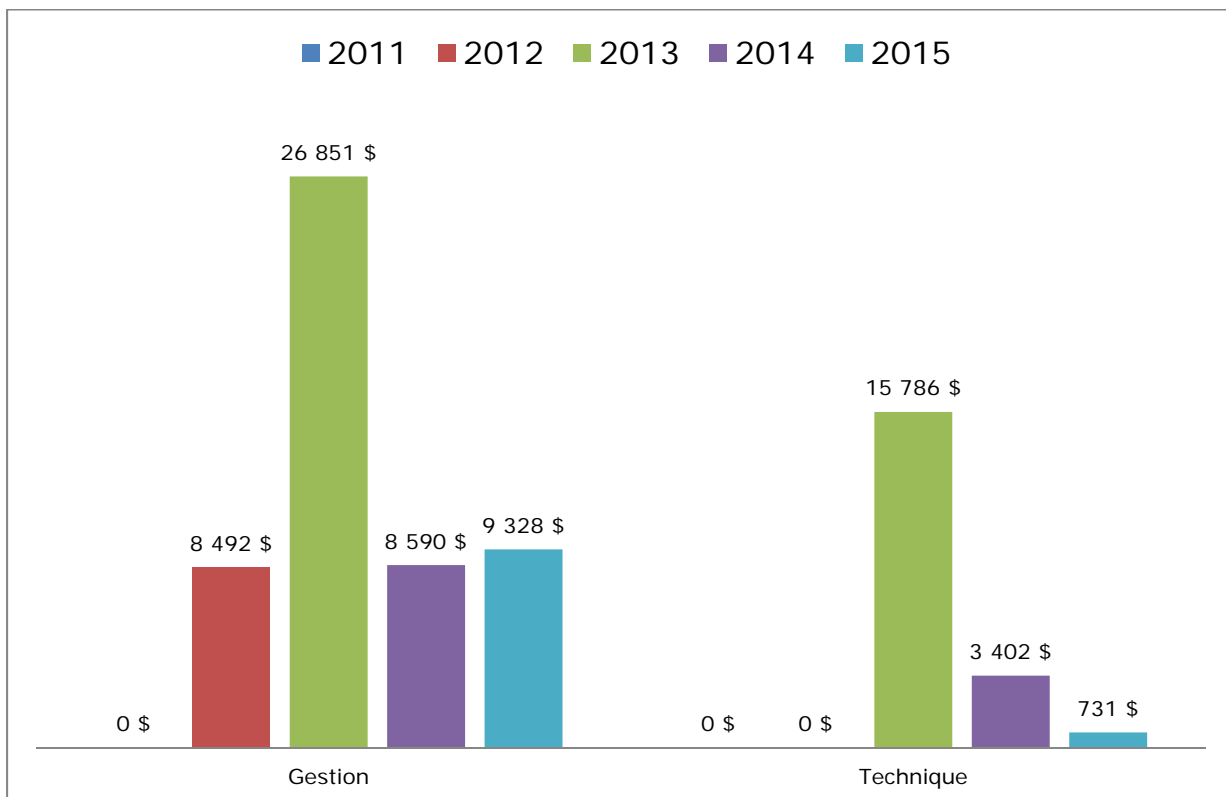
Bonification des services-conseils dans le cadre de la Stratégie d'adaptation des entreprises agricoles

Le Programme de bonification de l'aide aux services-conseils permet de bonifier l'aide offerte par le programme services-conseils (PSC). Cette aide vise deux domaines d'intervention soit les services-conseils en gestion technico-économique et financière et les services-conseils techniques.

Comme présenté dans le graphique 5, **un montant de 9 328 \$ a été versé en gestion. Un montant de 731 \$ a été versé en services-conseils techniques.**

Ce programme bonifie l'aide du PSC jusqu'à concurrence de 90 %, pour les entreprises agricoles admissibles. De plus, les entreprises peuvent aussi bénéficier d'un montant additionnel de 3 000 \$ de subvention, à un taux de 90 %, pour des services-conseils en encadrement technique, et ce, pour la durée de la Stratégie. L'année 2014-2015 est la cinquième année d'administration du programme de bonification. Cette mesure va se poursuivre jusqu'en 2016 pour l'accompagnement et le suivi seulement.

Graphique 4 : Répartition des montants du programme



LE RAPPORT DES ACTIVITÉS

Accueil et référence

Un volet important du Réseau est l'accueil et le référencement des entreprises agricoles concernant les services-conseils. Pendant la dernière année, 33 services d'accueil et référencement ont été effectués.

Tableau 3 : Inventaire des activités d'accueil et de référencement

ANNÉE	NOMBRE D'ACCUEIL ET RÉFÉRENCE
2010	11
2011	5
2012	14
2013	12
2014	21
2015	33

Bilan des activités de promotion, de communication et de réseautage

Le Réseau Agriconseils Gaspésie–Les Îles a participé à plusieurs activités de promotion, de communication et de réseautage dans la dernière année. Ces activités sont importantes pour le Réseau et permettent de soutenir les actions qui visent à améliorer sa notoriété, d'accroître le nombre de référencements par les intervenants d'organismes sociaux économiques et d'augmenter l'utilisation des services-conseils. Dans la dernière année, un total de 15 activités ont été réalisées. Le bilan des activités de promotion, de communication et de réseautage se retrouve à l'annexe 1.

Dispensateurs du Réseau

Cette année, 22 dispensateurs se sont déplacés sur le territoire de la Gaspésie–Les Îles pour offrir des services-conseils. Parmi ces dispensateurs, 2 proviennent de la région et 20 de l'extérieur de la région. Le tableau 4 présente la liste des dispensateurs qui ont été actifs pendant l'année 2013-2014 sur le territoire.

Tableau 4 : Liste des dispensateurs

	NOM DU DISPENSATEUR	SPÉCIALITÉ
1	Agro-conseil BSL	Gestion
2	Agro-Futur Matane	Agroenvironnement
3	Club agroenvironnemental de la Gaspésie–Les Îles	Agroenvironnement/Technique
4	Club Action sol de la Matapédia	Agroenvironnement
5	Club de Fertilisation 2000	Agroenvironnement
6	Club d'encadrement technique Pomme de Terre	Technique
7	CRÉA Bas-Saint-Laurent	Ressource humaine
8	Consultant Lemay & Choinière	Technique/ingénierie
9	Climax Conseils S.E.N.C	Technique
10	Club d'Encadrement technique en acériculture de l'Est	Technique
11	Centre d'expertise fromagère du Québec	Technique/Transformation
12	Environnement MJ	Technique/ingénierie
13	Groupe Pousse-Vert	Technique
14	Groupe-conseil agricole Matapédia-Matane	Gestion
15	Gest-Pro service-conseils	Gestion
16	GCA du Témis	Gestion
17	IQDHO	Technique
18	Les consultants Jean-Marc Paquet	Technique/Agroenvironnement
19	Pascal Landry, agronome	Technique
20	Régis Potvin, ingénieur	Technique/ingénierie
21	Terre-Eau inc.	Agroenvironnement/Technique
22	Valacta	Technique

Composition du Réseau

Tableau 5 : Membres du conseil d'administration et personnel du Réseau

POSTE OCCUPÉ	NOM	COMITÉ	REPRÉSENTANT	PRINCIPALE PRODUCTION
Président	Sylvain Arbour	Gouvernance	Producteur agricole	Ovine
Vice-président	Billy Budd		Producteur agricole	Bovine
Secrétaire-trésorier	Donald Roussy	Vérification	Producteur agricole	Maraîchère biologique
Administratrice	Francine Pelletier		Productrice agricole	Ovine
Administrateur	Ian Lapointe		Producteur agricole	Maraîchère et Fruitière
Administrateur	Louis Bigaouette	Gouvernance	MAPAQ	n/a
Administrateur	Brigitte Fortin		FADQ	n/a
Administrateur	Magda Arsenault	Vérification	Organisme du milieu (CLD)	n/a
Administrateur	Brigitte Gravel	Gouvernance	Conseillère	n/a

Activités du conseil d'administration et des autres comités

Le Réseau Agriconseils Gaspésie–Les Îles est dirigé par un conseil d'administration représentatif des partenaires du milieu. Il regroupe une seule catégorie de membres soit les membres réguliers. Dans le fonctionnement du conseil d'administration deux comités distincts, soit un comité de gouvernance et un comité de vérification, sont en opération.

Assemblée générale annuelle

L'assemblée générale annuelle de l'année 2013-2014 a eu lieu le 18 juin 2014.

Conseil d'administration

Quatre réunions du conseil d'administration ont eu lieu en 2014-2015.

Comité de gouvernance

Deux rencontres du comité de gouvernance ont eu lieu.

Comité de vérification

Cinq rencontres du comité de vérification ont eu lieu.

ANNEXE 1

BILAN 2014-2015

ACTIVITÉS DE PROMOTION, COMMUNICATION ET RÉSEAUTAGE

	Date	Activités	Outils/Actions	Nombre de participants	Cible ¹	
1	29-04-2014	Participation à la tournée Agroalimentaire aux Îles-de-la-Madeleine	Version intervenant	Présentation PowerPoint, dépliants, résumé des types de services offerts	10	I-C
2			Dîner réseautage		10	E-I-C
3			Version entreprise		24	E
4	22-05-2014	Émission télévisée de l'UPA régionale	Présentation du Réseau et des services offerts	-	E-I-C	
5	03-09-2014	ONMA régional	Présence à la soirée/réseautage	90	E-I	
6	09-10-2014	Rencontre dispensateur (Les Consultants Jean-Marc Paquet)	Présentation des services offerts aux dispensateurs	3	C	
7	14-10-2014	AGA du syndicat des producteurs ovins	Présence à l'AGA/réseautage	10	E-I-C	
8	15-10-2014	AGA de la Fédération de l'UPA régionale	Présence à l'AGA/réseautage	40	E	
9	En continu	Implication au sein du Collectif Régional en Formation Agricole	Siège sur le C.A./réseautage	-	I-E	
10	23-10-2014	Rencontre dispensateur (GCA Matapédia-Matane) et partenaires régionaux pour développer les services-conseils en gestion sur une base plus régulière	Présentation du secteur, des opportunités et du PSC	7	C-I	
11	19-11-2014	Comité de développement de l'entrepreneuriat	Présence au comité/réseautage/développement du secteur	6	I	

¹ E = Entreprises agroalimentaires I = Intervenants C = Conseillers

BILAN 2014-2015

ACTIVITÉS DE PROMOTION, COMMUNICATION ET RÉSEAUTAGE

	Date	Activités	Outils/Actions	Nombre de participants	Cible ¹
12	17-12-2014	Souper-conférence en production bovine	Organisation de l'activité, réseautage, remise de dépliants	7	E
13	03-03-2015	Journée en production ovine	Organisation de l'activité, animation, présentation de l'offre de service, remise de dépliants	20	E
14	06-03-2015	AGA provinciale de la relève agricole de l'UPA	Présence à la journée et à la soirée/réseautage	100	E-I
15	Hiver 2015	Organisation Colloque gestion automne 2015	Comité organisateur du colloque/réseautage/développement du secteur	7	I

RÉSEAU AGRICONSEILS GASPÉSIE-LES ÎLES

34, boulevard Perron Ouest, C. P. 524
Caplan (Québec) G0C 1H0
Tél. : 418 388-2324

gaspesie@agriconseils.qc.ca
www.agriconseils.qc.ca
